



RISULTATI **2018**

**Luca Desiata**

Amministratore Delegato

Roma, 21 febbraio 2019

# GRUPPO SOGIN

# GRUPPO SOGIN

Sogin è la Società di Stato incaricata del **decommissioning** degli impianti nucleari e della **gestione dei rifiuti radioattivi**.

**Sogin non ha fini di lucro** in quanto non trae profitto dalle attività istituzionali che svolge, avendo diritto al solo riconoscimento dei costi sostenuti. **Interviene a supporto delle Istituzioni nel campo delle bonifiche nucleari** (sorgenti orfane – Accordo Carabinieri Tutela Ambiente – Bonifica Cemerad, ecc.).

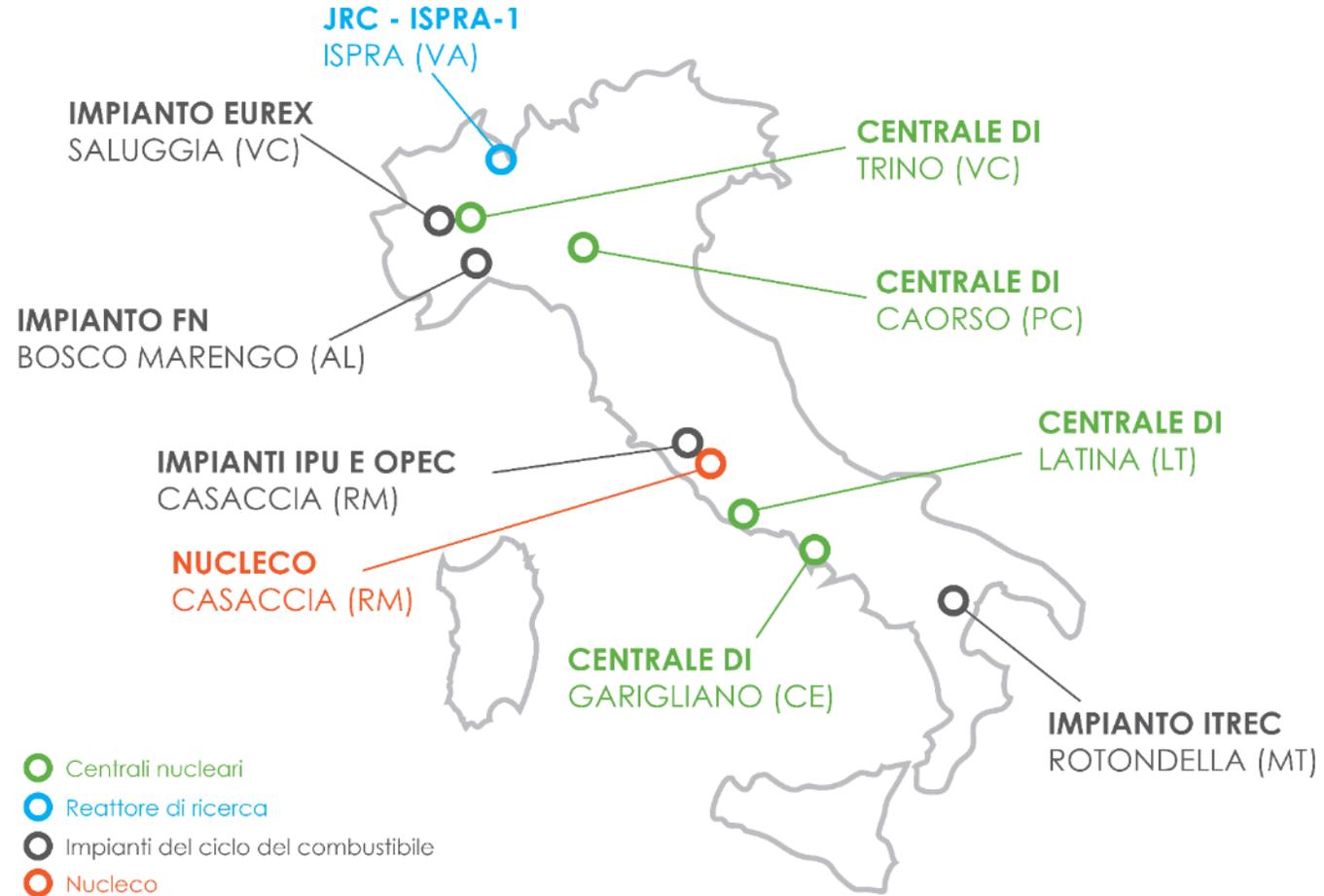
Ha inoltre il compito di realizzare il **Deposito Nazionale e Parco Tecnologico**.

Ha sede centrale a **Roma** e due sedi estere a **Mosca** e **Bratislava**.

Interamente partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, Sogin opera in base agli indirizzi strategici del Governo.

Diventa Gruppo nel 2004 con l'acquisizione del 60% di **Nucleco**.

La Legge di Bilancio 2018 ha affidato a Sogin il decommissioning del **reattore JRC-ISPRA1** a ISPRA (Varese).



# DECOMMISSIONING NUCLEARE

É l'**ultima fase del ciclo di vita di un impianto nucleare**. Comprende le seguenti operazioni:

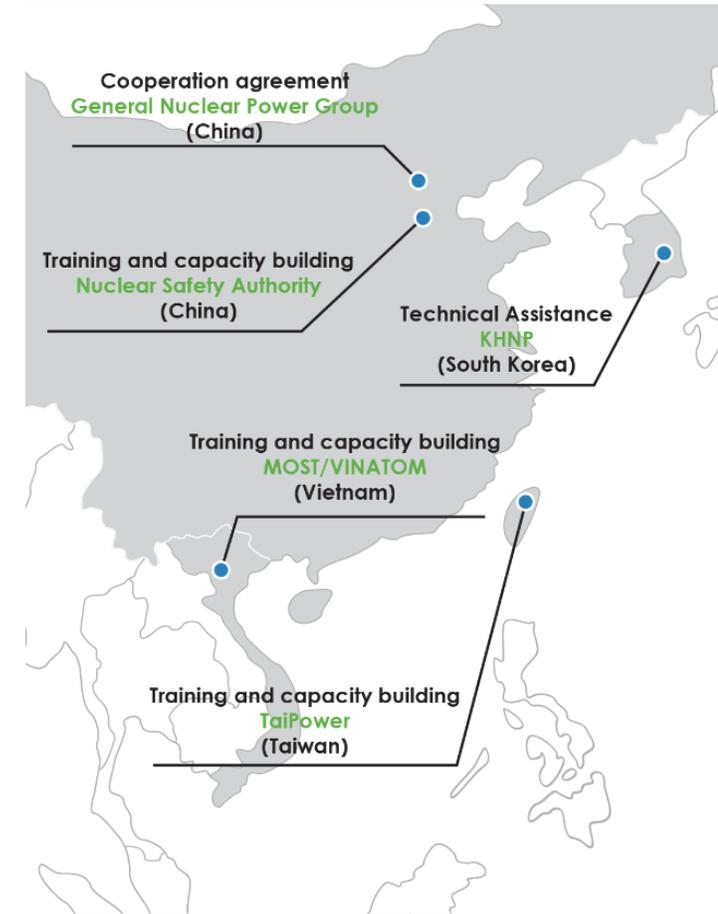
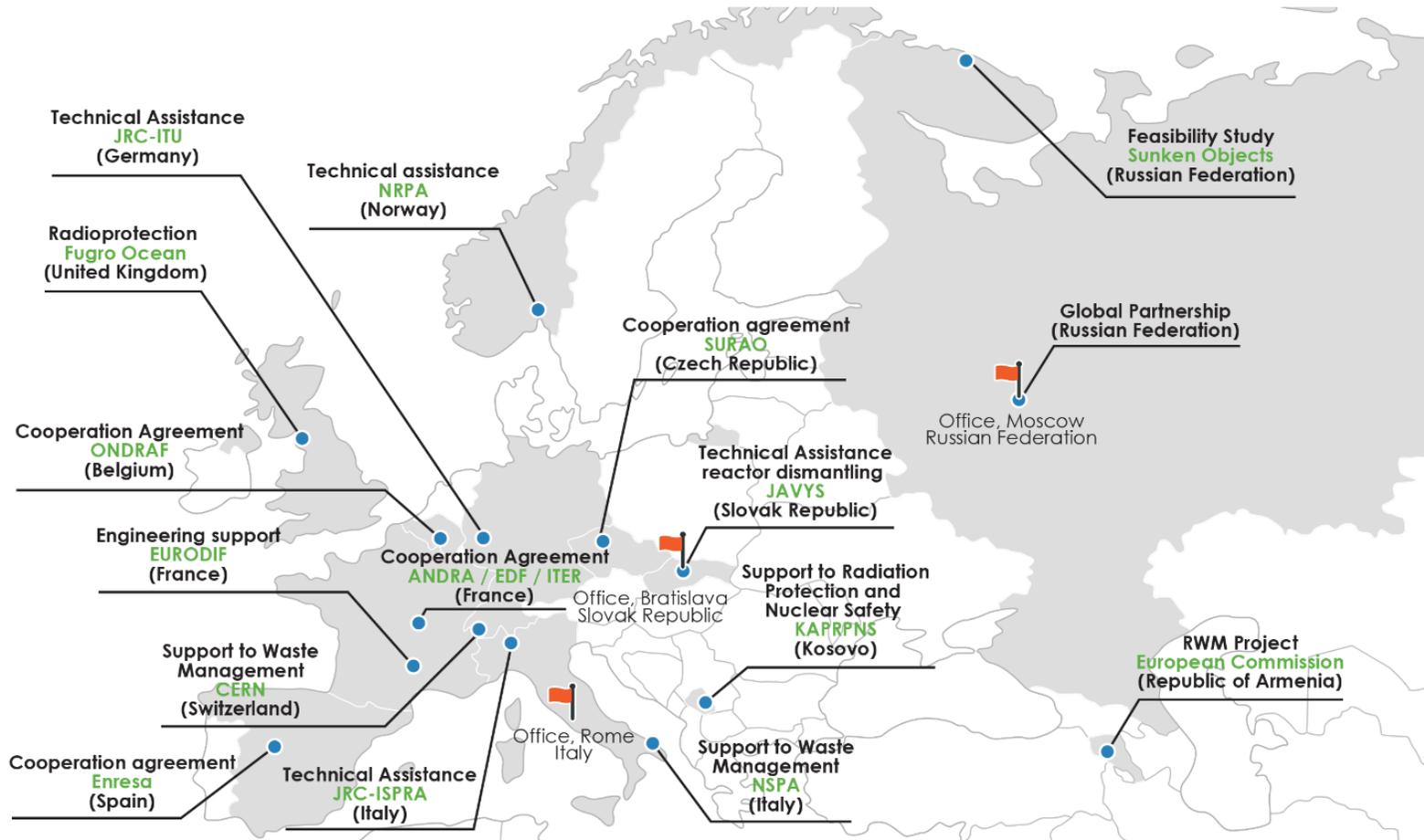
- ✓ mantenimento in sicurezza
- ✓ gestione del combustibile nucleare esaurito
- ✓ decontaminazione e smantellamento delle strutture
- ✓ gestione dei rifiuti radioattivi e loro sistemazione nei depositi temporanei
- ✓ caratterizzazione radiologica finale del sito

Terminati i lavori di decommissioning, i rifiuti, già condizionati e stoccati nei depositi temporanei del sito, saranno pronti per essere trasferiti al Deposito Nazionale (raggiungimento del **brown field**).

Con la disponibilità del **Deposito Nazionale** i rifiuti radioattivi saranno gradualmente allontanati e i depositi temporanei smantellati. Il sito sarà così riportato allo stato di **green field**, ovvero a una condizione priva di vincoli radiologici che consentirà il suo riutilizzo.



# ATTIVITÀ INTERNAZIONALI GRUPPO SOGIN



Categorizzazione delle informazioni:  
**Usò Pubblico**

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

# DEPOSITO NAZIONALE



Il DNPT occuperà un'area di circa **150 ettari**, di cui **110 dedicati al Deposito** e **40 al Parco**. In particolare, i 110 ettari del Deposito comprendono circa 20 ettari per le strutture per la sistemazione definitiva dei rifiuti a molto bassa e bassa attività, circa 10 ettari per le strutture per lo stoccaggio temporaneo dei rifiuti a media e alta attività e il restante, circa 80 ettari, per gli impianti a supporto e le aree di rispetto.

Il D. lgs. n. 31 del 2010 ha affidato a Sogin il compito di **localizzare, progettare, realizzare e gestire il Deposito Nazionale** e Parco Tecnologico.

Con il Deposito Nazionale sarà possibile completare il decommissioning degli impianti nucleari italiani e gestire tutti i rifiuti radioattivi, compresi quelli generati dalle attività di medicina nucleare, industriali e di ricerca.

Consentirà, infatti, la sistemazione definitiva di rifiuti a molto bassa e bassa attività per un volume attorno ai **78 mila metri cubi** e lo stoccaggio temporaneo di rifiuti a media e alta attività per un volume attorno ai **17 mila metri cubi**.

Il **Parco Tecnologico** sarà un centro di ricerca applicata e formazione nel campo del decommissioning e della gestione dei rifiuti radioattivi.

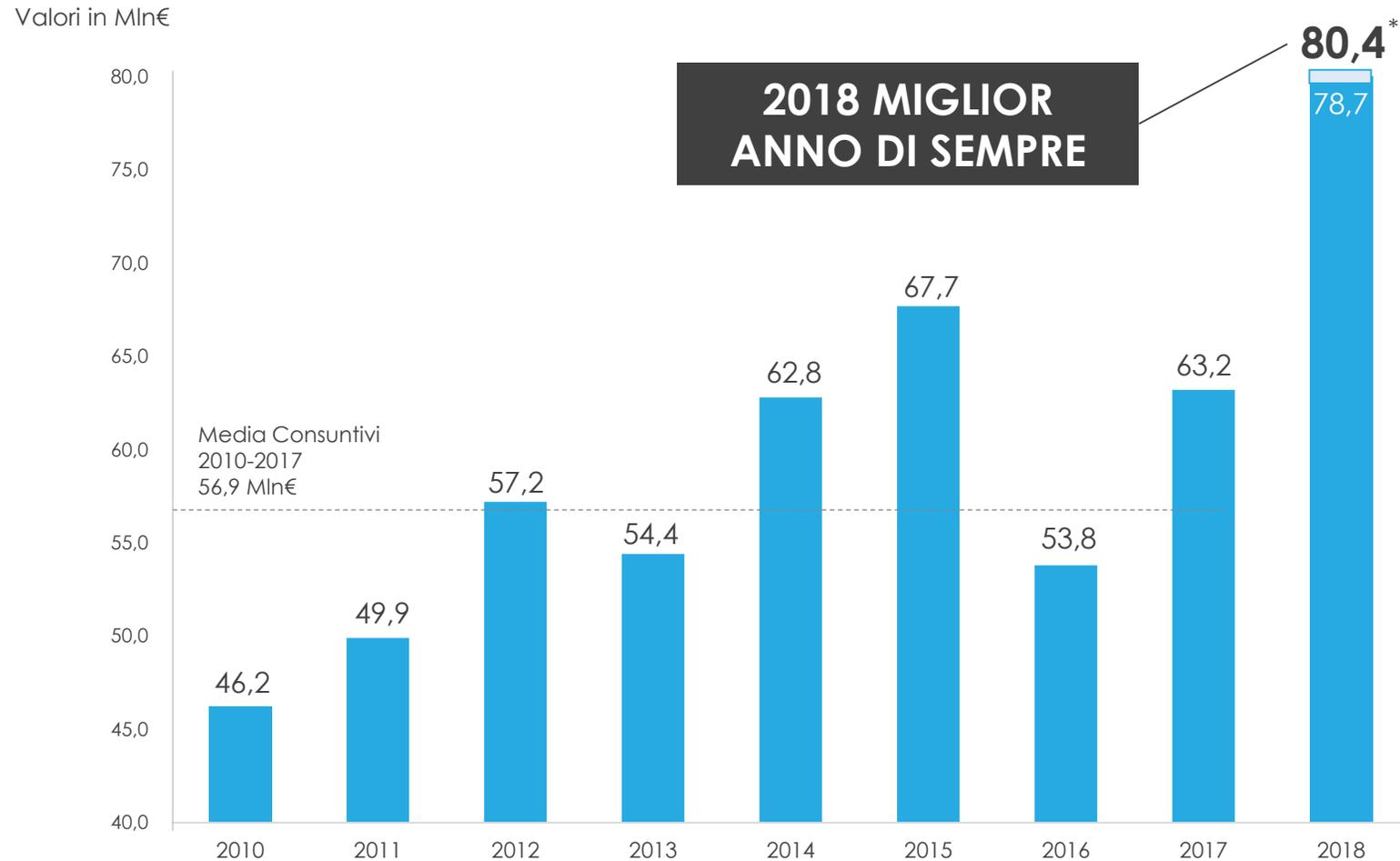
# RISULTATI 2018

# RISULTATI 2018

	2018	2017
Attività di smantellamento	1°	3°
Riduzione costi di funzionamento	2°	1°
Commesse per terzi	2°	1°

L'attuale Consiglio di Amministrazione ha conseguito i **migliori risultati tecnico-gestionali** dalla costituzione della Società (1999)

# ANDAMENTO DECOMMISSIONING



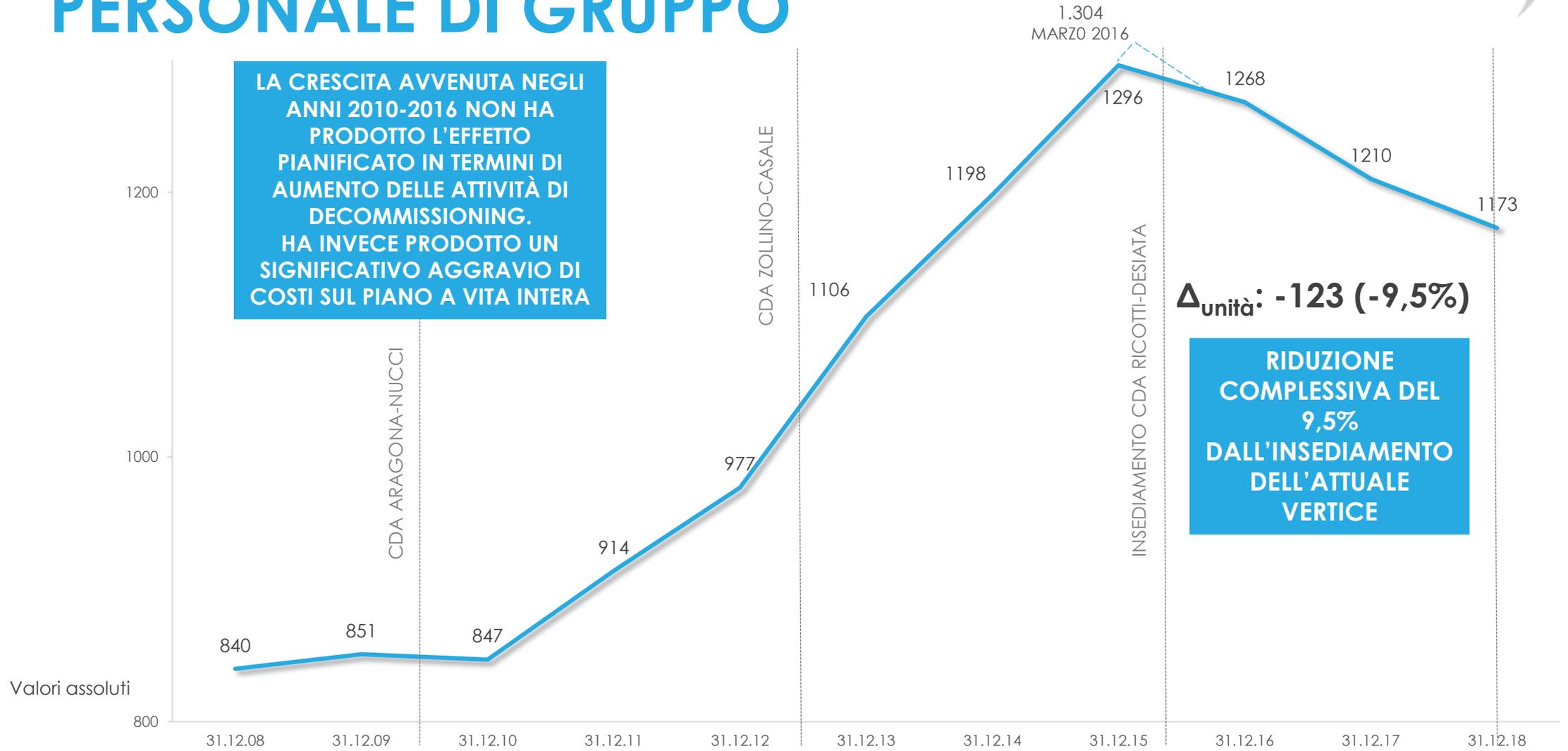
\* Il risultato ottenuto include attività internalizzate che non producono effetti in termini di costi commisurati. Nel 2018 Sogin ha svolto internamente attività di decommissioning per un valore pari a ca. 1,7 Milioni di euro.

**Categorizzazione delle informazioni:**  
Usò Pubblico

**Categorie:** Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

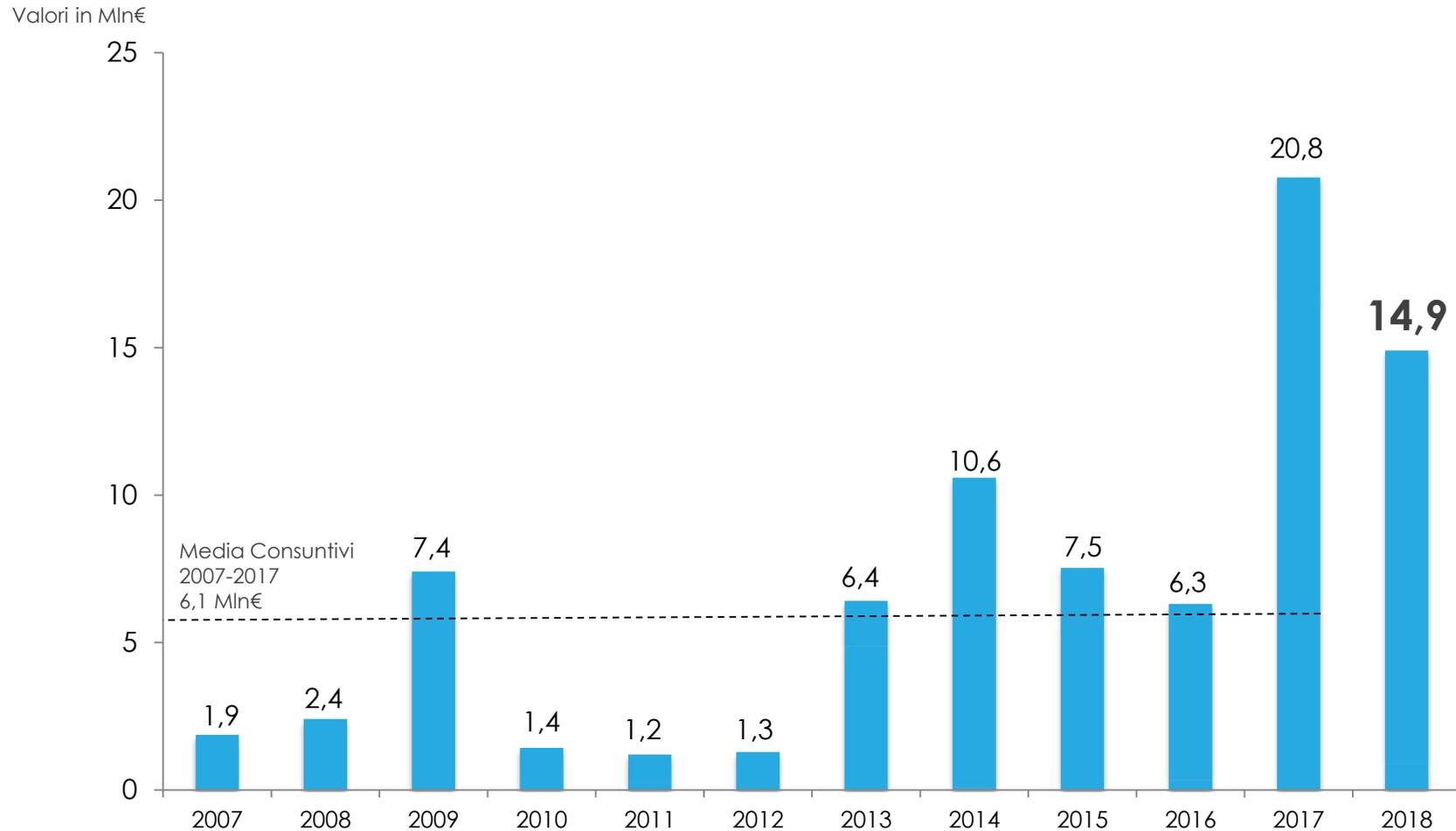
# EVOLUZIONE CONSISTENZA PERSONALE DI GRUPPO

LA CRESCITA AVVENUTA NEGLI ANNI 2010-2016 NON HA PRODOTTO L'EFFETTO PIANIFICATO IN TERMINI DI AUMENTO DELLE ATTIVITÀ DI DECOMMISSIONING. HA INVECE PRODOTTO UN SIGNIFICATIVO AGGRAVIO DI COSTI SUL PIANO A VITA INTERA



RIDUZIONE COMPLESSIVA DEL 9,5% DALL'INSEDIAMENTO DELL'ATTUALE VERTICE

# ANDAMENTO COMMESSE PER TERZI GRUPPO SOGIN



Categorizzazione delle informazioni:  
Uso Pubblico

Categorie: Uso Pubblico, Uso Interno, Uso Controllato, Uso Ristretto

# AVANZAMENTO DECOMMISSIONING E PIANO A VITA INTERA

# VALORE DECOMMISSIONING

Storico 2001-2018 vs 2019 a finire

AVANZAMENTO DECOMMISSIONING E PIANO A VITA INTERA



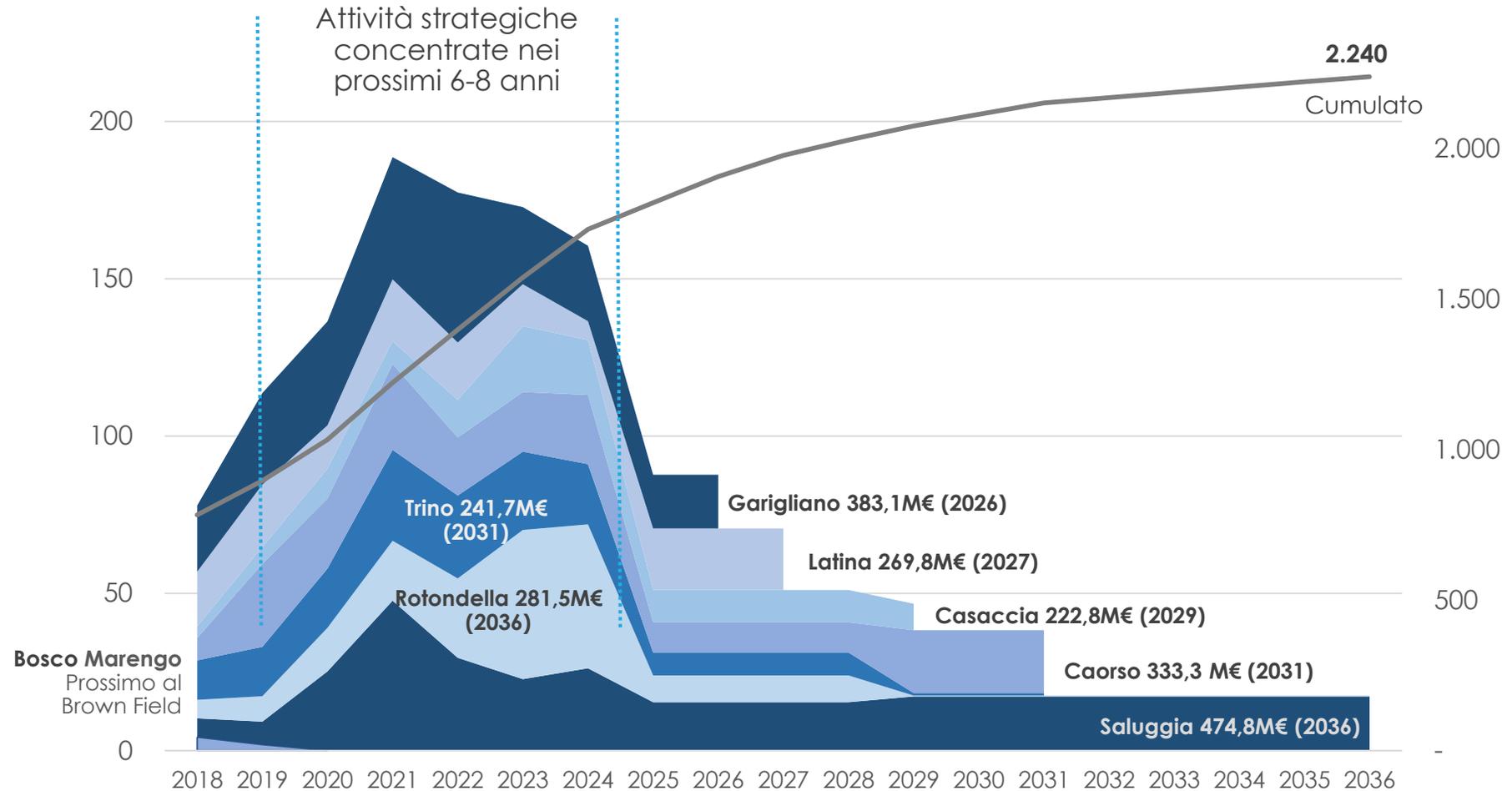
**7,2 Mld€**  
**VALORE PIANO**  
**A VITA INTERA**



- Decommissioning
- Ciclo del combustibile
- Mantenimento in sicurezza e spese generali

# ANDAMENTO ATTIVITÀ PER RAGGIUNGIMENTO BROWN FIELD

Valore Commisurato per anno e sito (Piano Vita Intera 2017)



# PRINCIPALI ATTIVITÀ CONCLUSE 2016-2018



**Centrale del Garigliano**  
Demolizione camino



**Centrale del Garigliano**  
Schermo biologico vessel



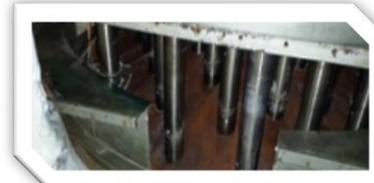
**Centrale del Garigliano**  
Smantellamento turboalternatore



**Centrale di Caorso**  
Trasporto resine



**Centrale di Trino**  
Caricamento Test Tank



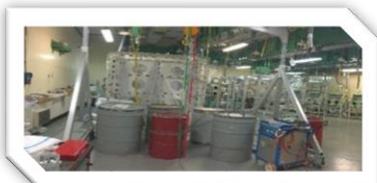
**Centrale di Trino**  
Smantellamento tubazioni  
circuitto secondario



**Centrale di Latina**  
Bonifica Fossa KCFC



**Centrale di Latina**  
Prove Impianto Leco



**Impianto di Casaccia**  
Adeguamento deposito Opec 2



**Impianto di Casaccia**  
Smantellamento SaG III livello



**Impianto di Rotondella**  
Bonifica Corridor –  
trattamento rifiuti pregressi



**Impianto di Rotondella**  
Fabbricazione e montaggio  
componenti per bonifica Fossa 7,1



**Impianto di Saluggia**  
Rifiuti IFEC anomali



**Impianto di Saluggia**  
Deposito D2 e cabina elettrica



**Impianto di Bosco Marengo**  
Supercompattazione

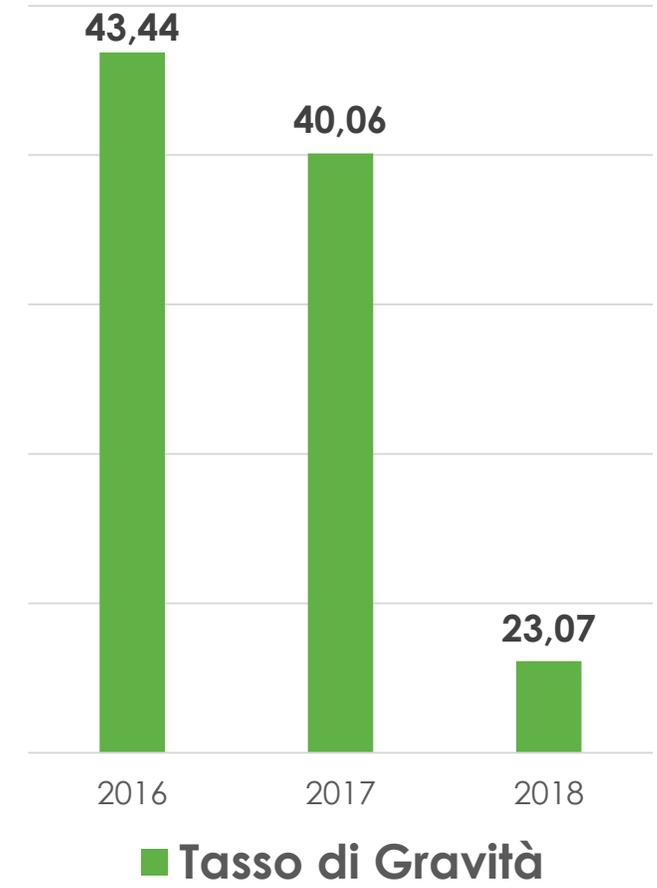
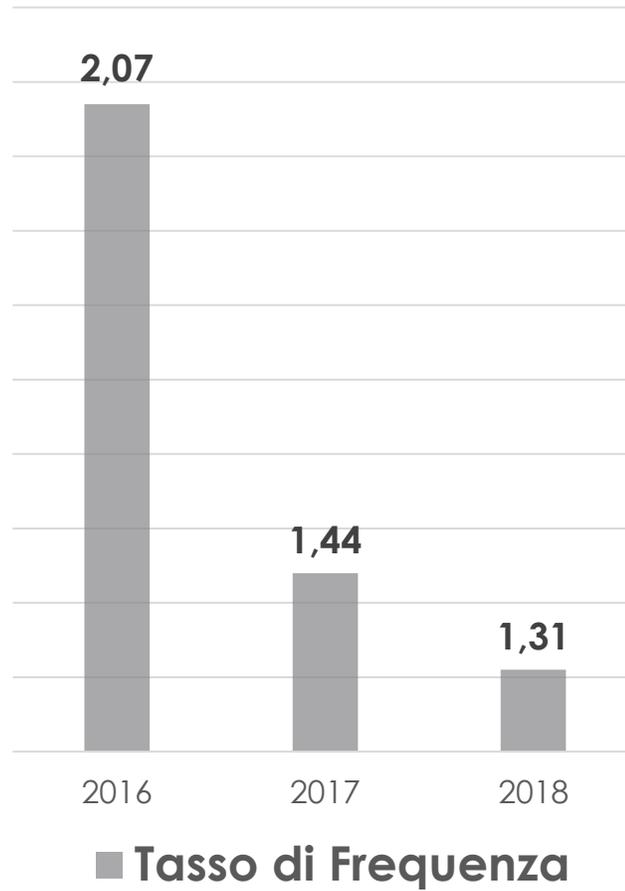
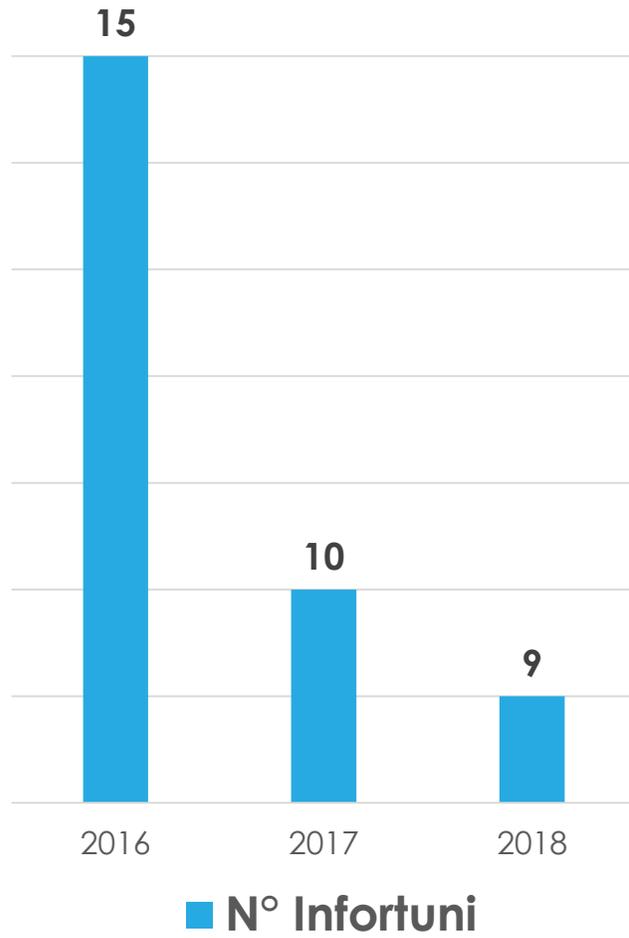


**Impianto di Bosco Marengo**  
Locale B106 – opere civili

Categorizzazione delle informazioni:  
Usò Pubblico

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

# SICUREZZA SUL LAVORO



# CEMEX E ICPF: RIPRESA ATTIVITÀ

## CEMEX

- ✓ Aggiudicata gara per opere civili dell'Edificio di deposito a febbraio 2019
- ✓ Lancio gara per l'impianto e per le opere restanti del deposito a metà del 2019 (subordinato al rinnovo della prescrizione di cui al DM 23/12/2010)



## ICPF

- ✓ Avviata gara per il completamento dell'Edificio di Deposito a gennaio 2019
- ✓ Avvio gara per l'impianto nel secondo semestre 2019 (subordinato al termine della bonifica della fossa 7.1)

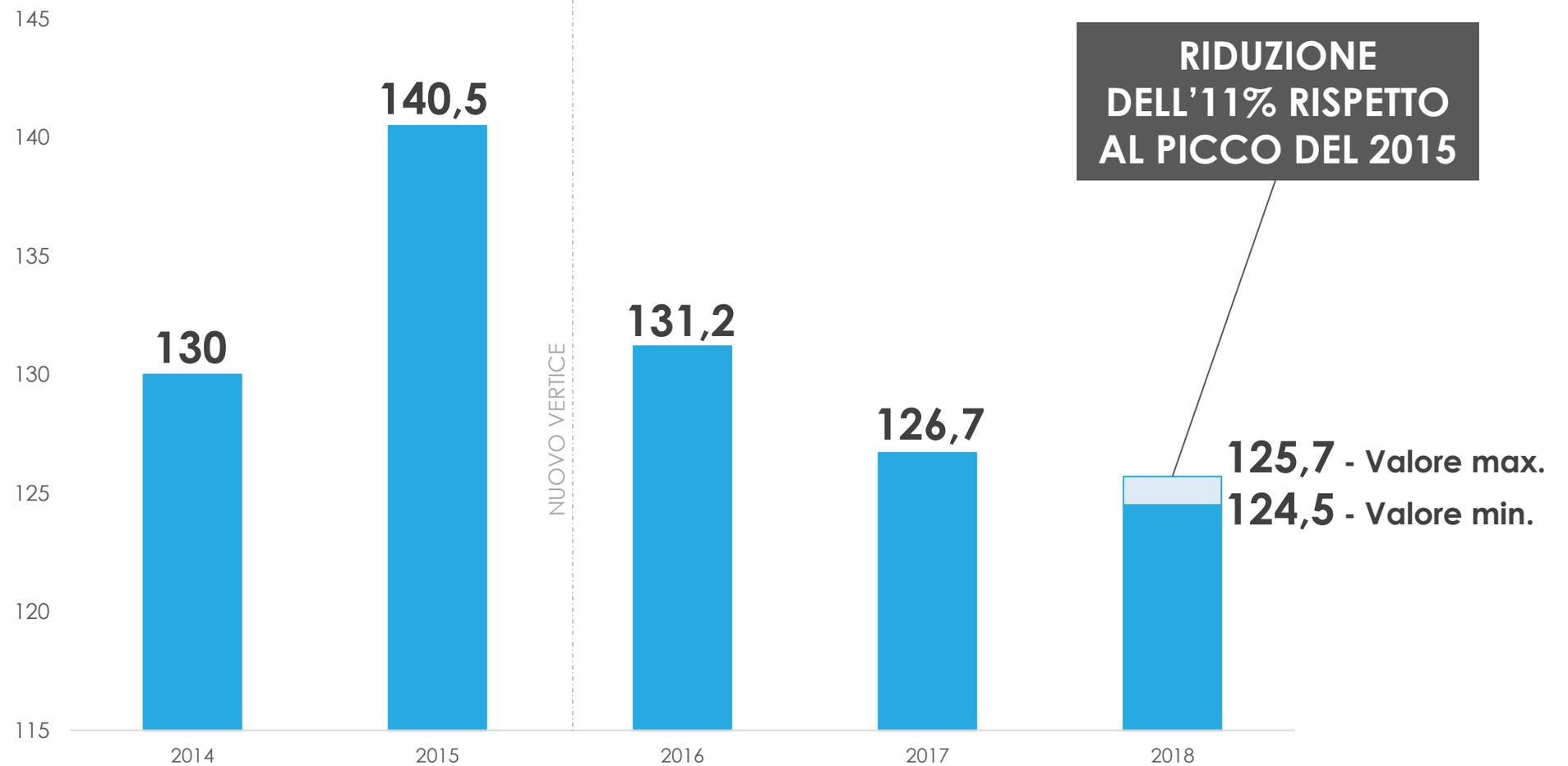


**Strategia di scorporo di attività immediatamente cantierabili per riavviare entrambi i cantieri nei tempi più rapidi possibili**

# EFFICIENZA

# COSTI DI ESERCIZIO\*

Valori in Mln€



\*Costi di esercizio, esclusi commisurati, combustibile, ammortamenti e accantonamenti.

Categorizzazione delle informazioni:  
**Usò Pubblico**

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

# OBIETTIVI EFFICIENTAMENTO

## Principali processi e relativi impatti

Processi da efficientare	Tempi	Costi	Riduzione rischi
Iter di gara	✓		✓
Parallelizzazione attività	✓		
Internalizzazione	✓	✓	✓
Risk Management			✓
Direzione lavori			✓
Rafforzamento ingegneria (solo a valle del rafforzamento dell'ISIN)	✓		
Rinegoziazione contratti combustibile all'estero		✓	

# EFFICIENTAMENTO - INTERNALIZZAZIONE

- Personale maggiormente qualificato
- Riduzione costi (nessun ricorso ad appaltatori esterni)
- Riduzione tempi lavori (iter di gara assenti)
- Riduzione contenziosi



- Proposta revisione Sistema regolatorio (azioni sottoposte ad ARERA)
- Riorganizzazione interna e ottimizzazione uso risorse sui vari progetti internalizzati



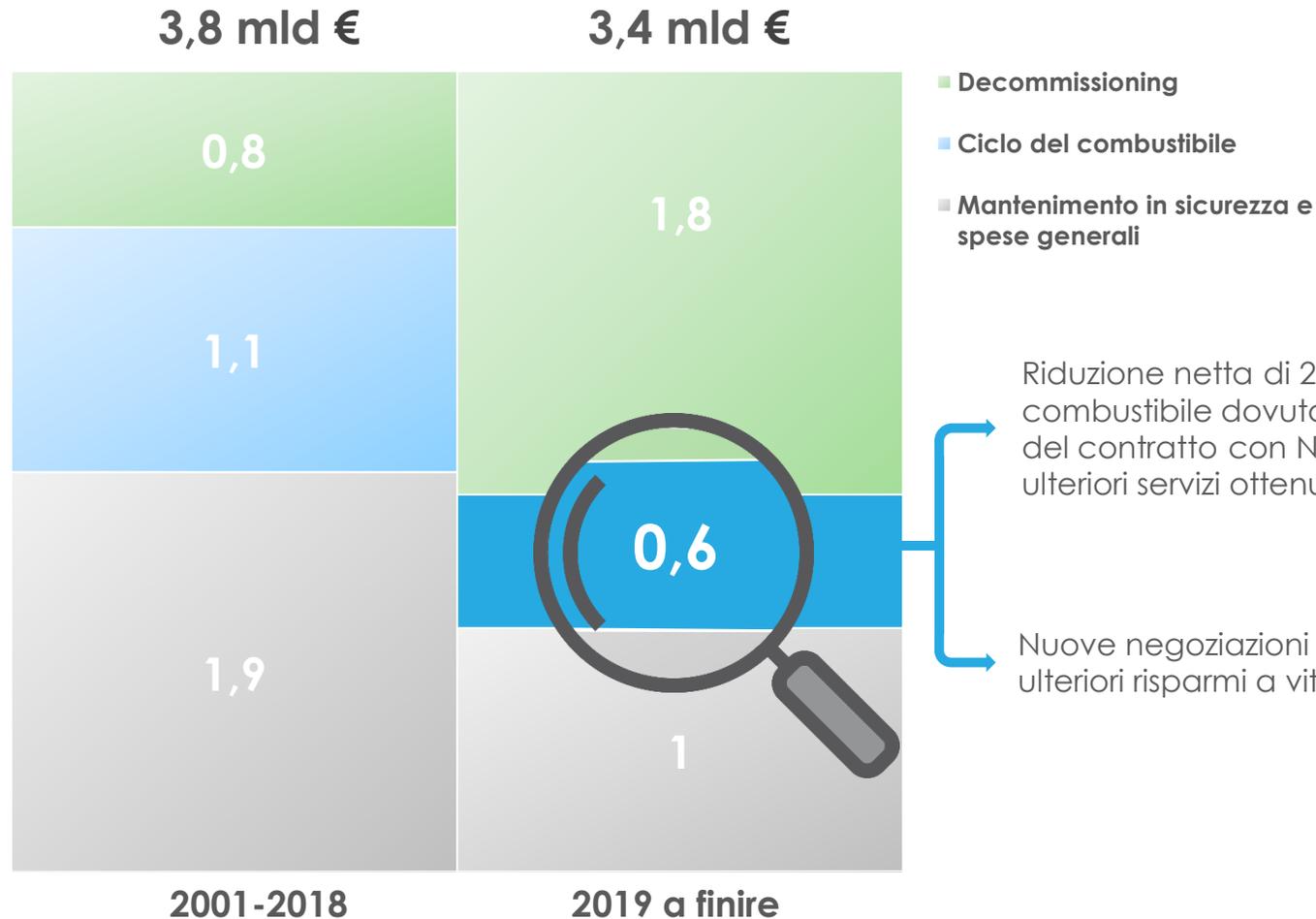
## VOLUMI

2018	
Attività internalizzate	1,7 Mln€
Commisurati 2018	78,7 Mln€
<b>% Internalizzazione</b>	<b>2,1%</b>

## TARGET 2019-2020

**3-5%**  
(con l'obiettivo di renderlo strutturale)

# CICLO DEL COMBUSTIBILE - COSTI A VITA INTERA



Riduzione netta di 26 mln€ dei costi a vita intera del ciclo del combustibile dovuta principalmente ad una rinegoziazione del contratto con NDA nel 2016 – 2017 anche a fronte di ulteriori servizi ottenuti.

Nuove negoziazioni sono in corso, finalizzate a conseguire ulteriori risparmi a vita intera sul combustibile

# VALORIZZAZIONE DELLE PERSONE

# INIZIATIVE REALIZZATE



## Talent Pool

- Individuazione di 53 talenti, 36 junior e 17 senior, all'interno del Gruppo, con percorsi di formazione specifica e utilizzo su progetti strategici (es. Peer Review IAEA)

## Mentoring e Knowledge Transfer

- Realizzazione di percorsi di mentoring e knowledge transfer

# VALORIZZAZIONE COMPETENZE FEMMINILI

## 50%

di talenti donne nelle risorse ad alto potenziale individuate

## Nuovi direttori donna

per la prima volta nella storia della Società, in funzioni aziendali chiave

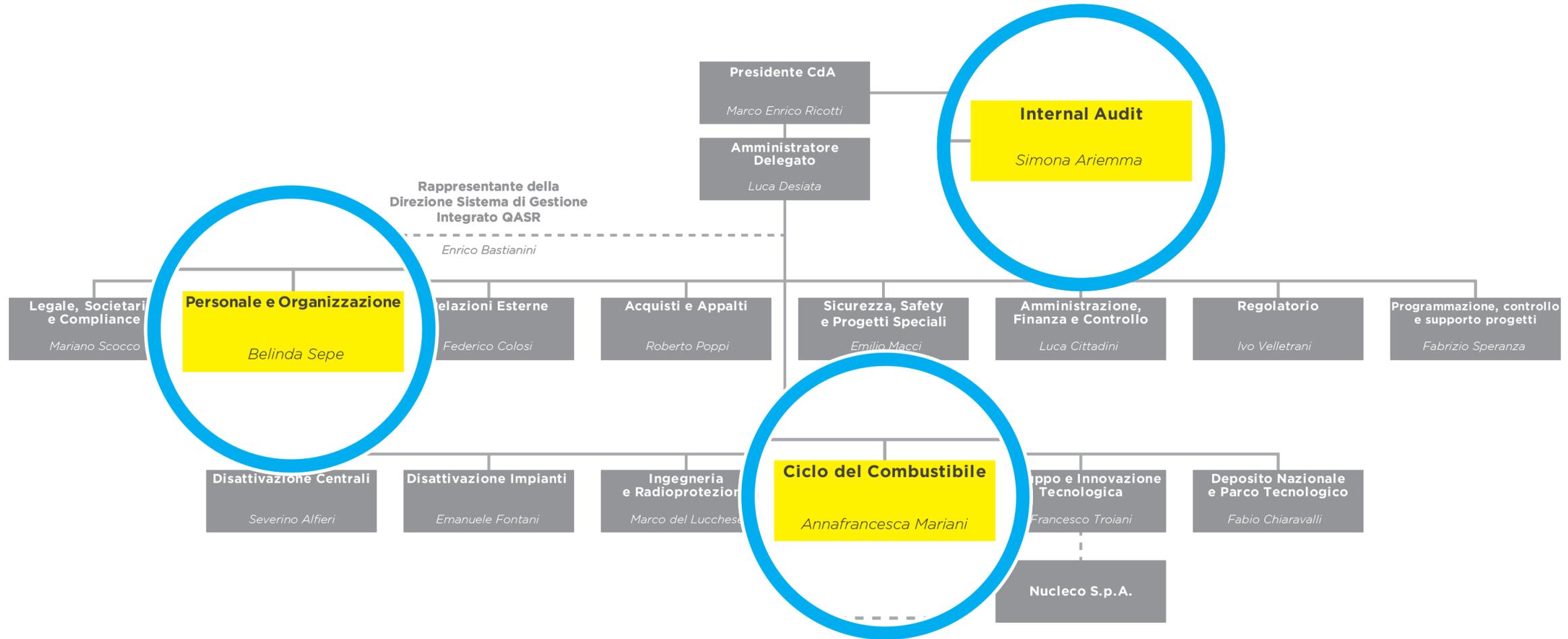
Simona Ariemma



Annafrancesca Mariani

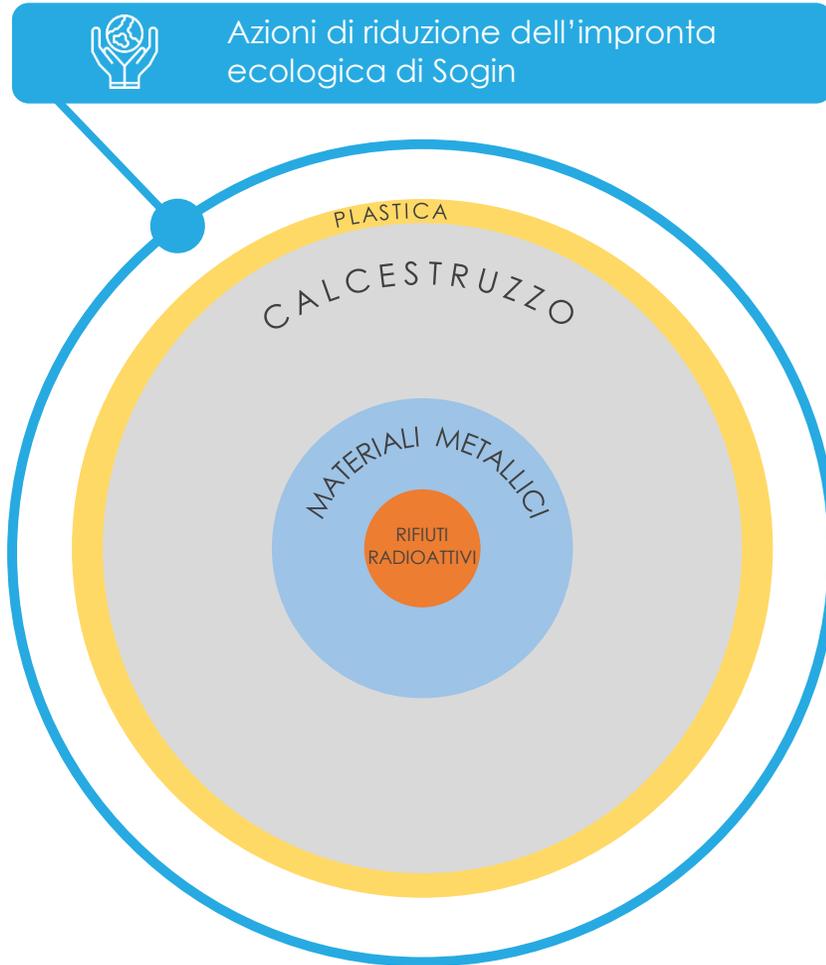


# VALORIZZAZIONE COMPETENZE FEMMINILI



# ECONOMIA CIRCOLARE

# STRATEGIA SOGIN

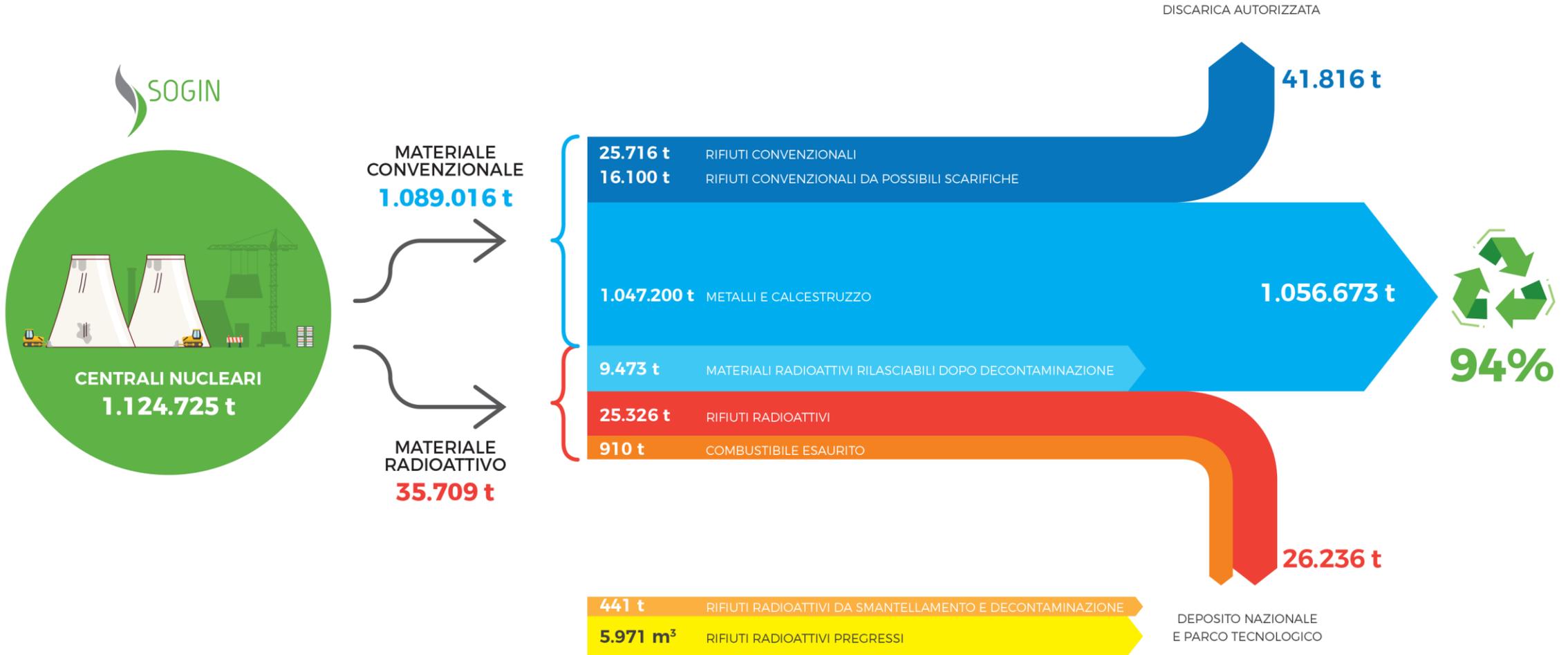


Sogin è impegnata nell'implementazione di una strategia di riduzione dell'impatto ambientale delle attività di decommissioning nucleare, fin dalla fase di progettazione, che prevede:

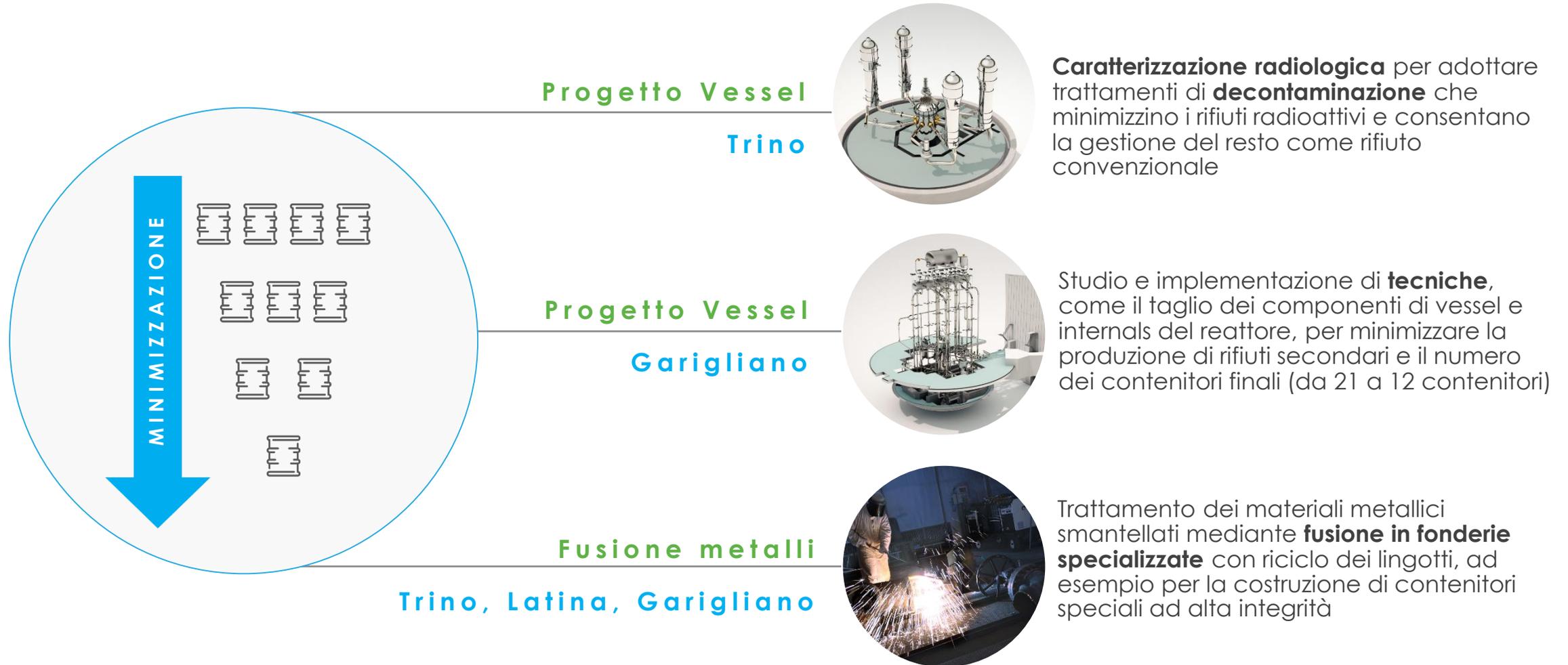
1. La **minimizzazione** del quantitativo di **rifiuti radioattivi** prodotti
2. La separazione, il riutilizzo e il **riciclo** dei **materiali metallici** (ferro, rame) e del **calcestruzzo**
3. Il **riutilizzo** di **edifici o aree**, adibiti originariamente ad altro uso, e di **systemi e componenti esistenti** (carriponte e gru polare)
4. L'efficiamento mediante **riduzione** dei **consumi energetici** con utilizzo di componenti ad alta efficienza
5. L'attuazione di politiche di **miglioramento** delle **performance ambientali**

# DESTINAZIONE DEI MATERIALI

Centrali di Trino, Caorso, Latina e Garigliano



# MINIMIZZAZIONE DEI RIFIUTI



# CASE HISTORY: SMANTELLAMENTO ROTORE E ALTERNATORE GARIGLIANO

**296 t**

alternatore

**105 t**

rotore

**96%**

di rame, ferro e plastica riciclati



# MIGLIORAMENTO PERFORMANCE AMBIENTALI



- Nel 2018 Sogin ha adottato il **piano di miglioramento continuo delle performance ambientali**.
- Si sviluppa in **7 punti strategici**, con l'obiettivo di accrescere le performance ambientali e l'attenzione per le attività di bonifica di natura radiologica e ambientale.

## MIGLIORAMENTO PERFORMANCE AMBIENTALI: PUNTI STRATEGICI

1. Applicazione di Sistemi di Gestione Ambientale (ISO 14001 e EMAS)
2. Riduzione degli impatti ambientali
3. Gestione ottimale dei rifiuti e delle acque reflue
4. Comunicazione sulla gestione e sui risultati ambientali di Sogin ai cittadini, alle istituzioni e agli altri stakeholder
5. Formazione e sensibilizzazione del personale Sogin su tematiche e normative ambientali
6. Soddisfare gli obblighi legali di conformità e gli impegni volontari
7. Promozione di pratiche ambientali sostenibili presso fornitori e appaltatori

# PEER REVIEW 2019 IAEA

Richiesta una nuova peer review a IAEA, dopo quelle del 2017 e 2018 per:

- **individuare le buone pratiche** già messe in atto da **Sogin** nel campo dell'economia circolare
- confrontare le pratiche Sogin con i **benchmark internazionali**
- **fornire indicazioni e suggerimenti** per l'ulteriore implementazione di politiche di sostenibilità ambientale



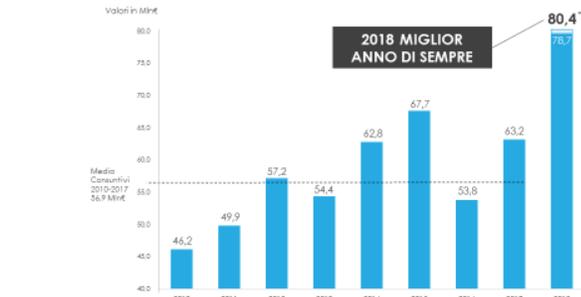
# RISULTATI **2018**

# CONCLUSIONI

# SINTESI DEL MANDATO

## RIAVVIO ATTIVITÀ

### ANDAMENTO DECOMMISSIONING



\* Il risultato ottenuto include attività intensizzate che non producono effetti in termini di costi commessurali. Nel 2018 SOGIN ha svolto internamente attività di decommissioning per un valore pari a ca. 1,7 Milioni di Euro.

Categorizzazione delle informazioni: Use Pubblico  
 Categorie: Use Pubblico, Use Interno, Use Controllato, Use Ristretto

12

## RIDUZIONE COSTI

### EVOLUZIONE CONSISTENZA PERSONALE DI GRUPPO



EFFICIENZA GESTIONALE

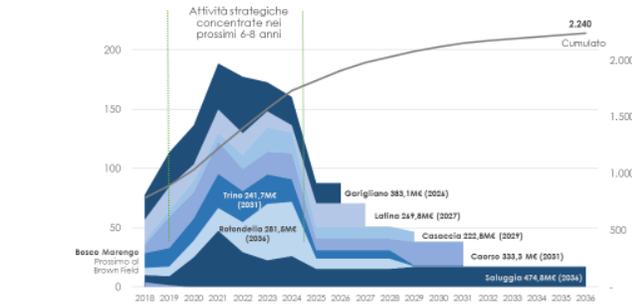
Categorizzazione delle informazioni: Use Pubblico  
 Categorie: Use Pubblico, Use Interno, Use Controllato, Use Ristretto

18

## REVISIONE PIANO A VITA INTERA CON IAEA

### ANDAMENTO ATTIVITÀ PER RAGGIUNGIMENTO BROWN FIELD

Valore Commisurato per anno e sito (Piano Vita Intera 2017)



Categorizzazione delle informazioni: Use Pubblico  
 Categorie: Use Pubblico, Use Interno, Use Controllato, Use Ristretto

15

## MESSA IN ATTO DI AZIONI DI OTTIMIZZAZIONE

### OBIETTIVI EFFICIENTAMENTO

Principali processi e relativi impatti

Processi da efficientare	Tempi	Costi	Riduzione rischi
Iter di gara	✓		✓
Parallelizzazione attività	✓		
Internalizzazione	✓	✓	✓
Risk Management			✓
Direzione lavori			✓
Rafforzamento ingegneria (solo a valle del rafforzamento dell'ISIN)	✓		
Rinegoziazione contratti combustibile all'estero		✓	

EFFICIENZA

Categorizzazione delle informazioni: Use Pubblico  
 Categorie: Use Pubblico, Use Interno, Use Controllato, Use Ristretto

20



---

**Proteggiamo il presente  
Garantiamo il futuro**