



RISULTATI **2017**
OBIETTIVI **2018**

Luca Desiata

Amministratore Delegato

Roma, 19 aprile 2018

GRUPPO SOGIN



Sogin è la Società di Stato incaricata del **decommissioning** degli impianti nucleari e della **gestione dei rifiuti radioattivi**.

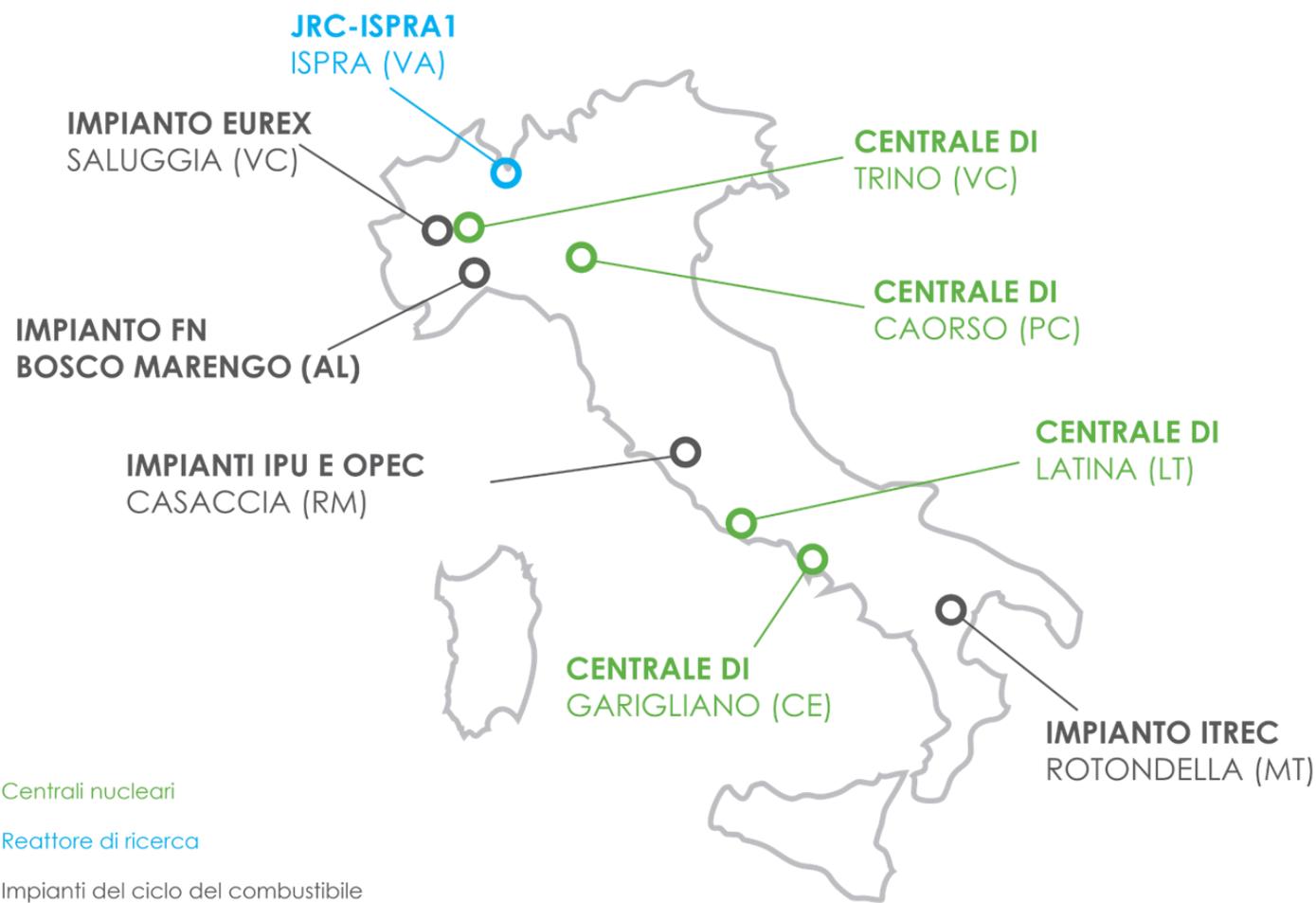
Ha inoltre il compito di realizzare il **Deposito Nazionale e Parco Tecnologico**.

Ha sede centrale a **Roma** e due sedi estere a **Mosca** e **Bratislava**.

Interamente partecipata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, Sogin opera in base agli indirizzi strategici del Governo.

Diventa Gruppo nel 2004 con l'acquisizione del 60% di **Nucleco**.

La Legge di Bilancio 2018 ha affidato a Sogin il decommissioning del **reattore JRC-ISPRA1** a ISPRA (Varese).



RISULTATI 2017

CLOSING 2017

EFFICIENZA GESTIONALE

- ✓ Consistenza risorse Gruppo **-7,2%*** (1.210 vs 1.304 a marzo 2016)
- ✓ Costo risorse Gruppo **-6,4%** (86,2 Mln€ vs 92,1 Mln€ del 2016)

SIGNIFICATIVO RISPARMIO PER IL CONSUMATORE ELETTRICO

AVANZAMENTO ATTIVITÀ

- ✓ Attività per **63,2 Mln€**, **+13%** vs media storica 2010-2016

SECONDO MIGLIORE RISULTATO

COSTI A VITA INTERA

- ✓ Riduzione di **26 Mln€** sui costi a vita intera del ciclo del combustibile, a fronte di ulteriori negoziati

PRIMA VOLTA RIDUZIONE DI UNA VOCE SUL VITA INTERA

COMMESSE PER TERZI

- ✓ Contratti stipulati per un valore di **20,8 Mln€**, oltre 3 volte il livello del 2016 (6,3 Mln€)

BENEFICIO PER IL CONSUMATORE ELETTRICO

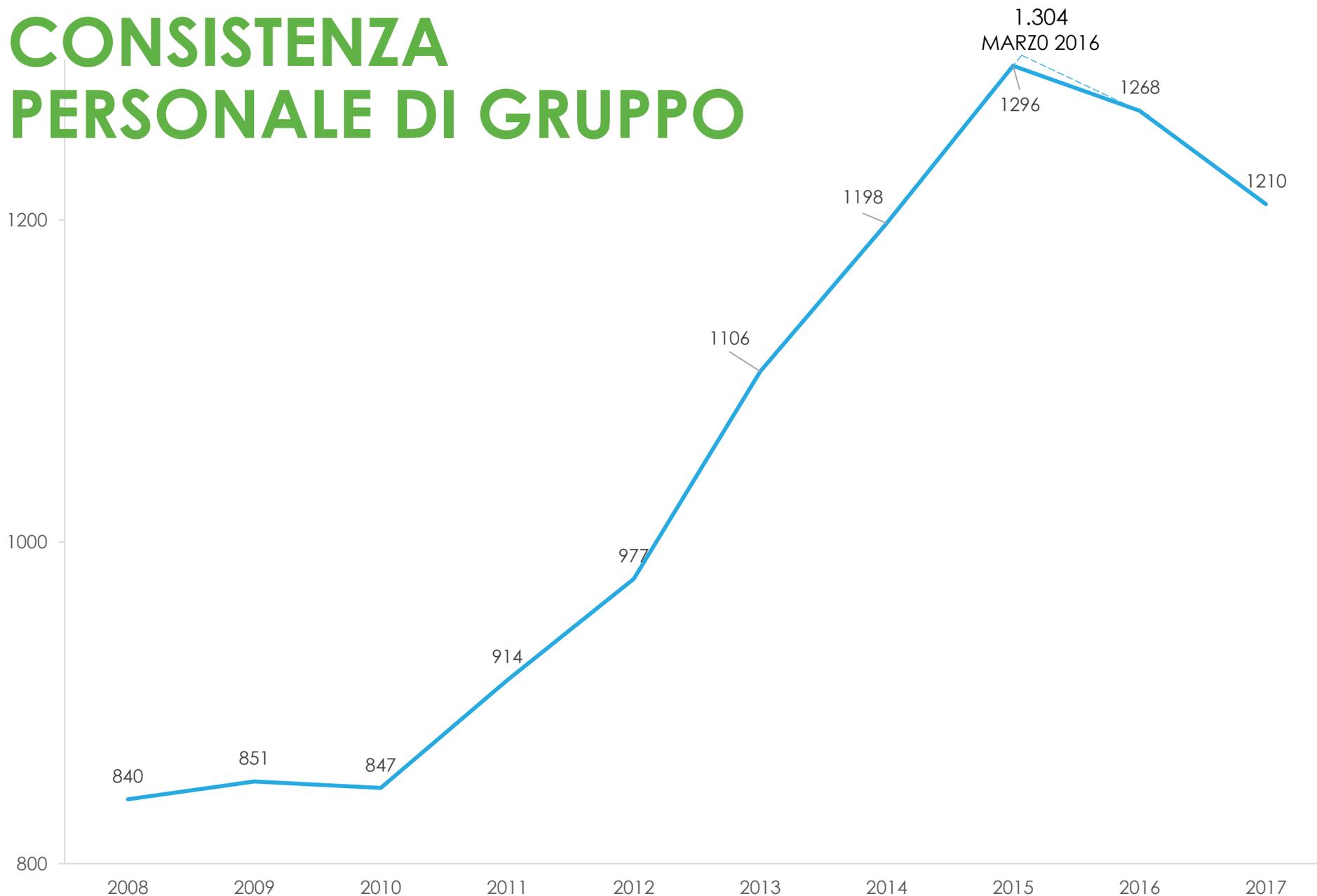
*Includono quote lavoratori categorie protette di competenza delle precedenti gestioni.

Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

EFFICIENZA GESTIONALE

CONSISTENZA PERSONALE DI GRUPPO

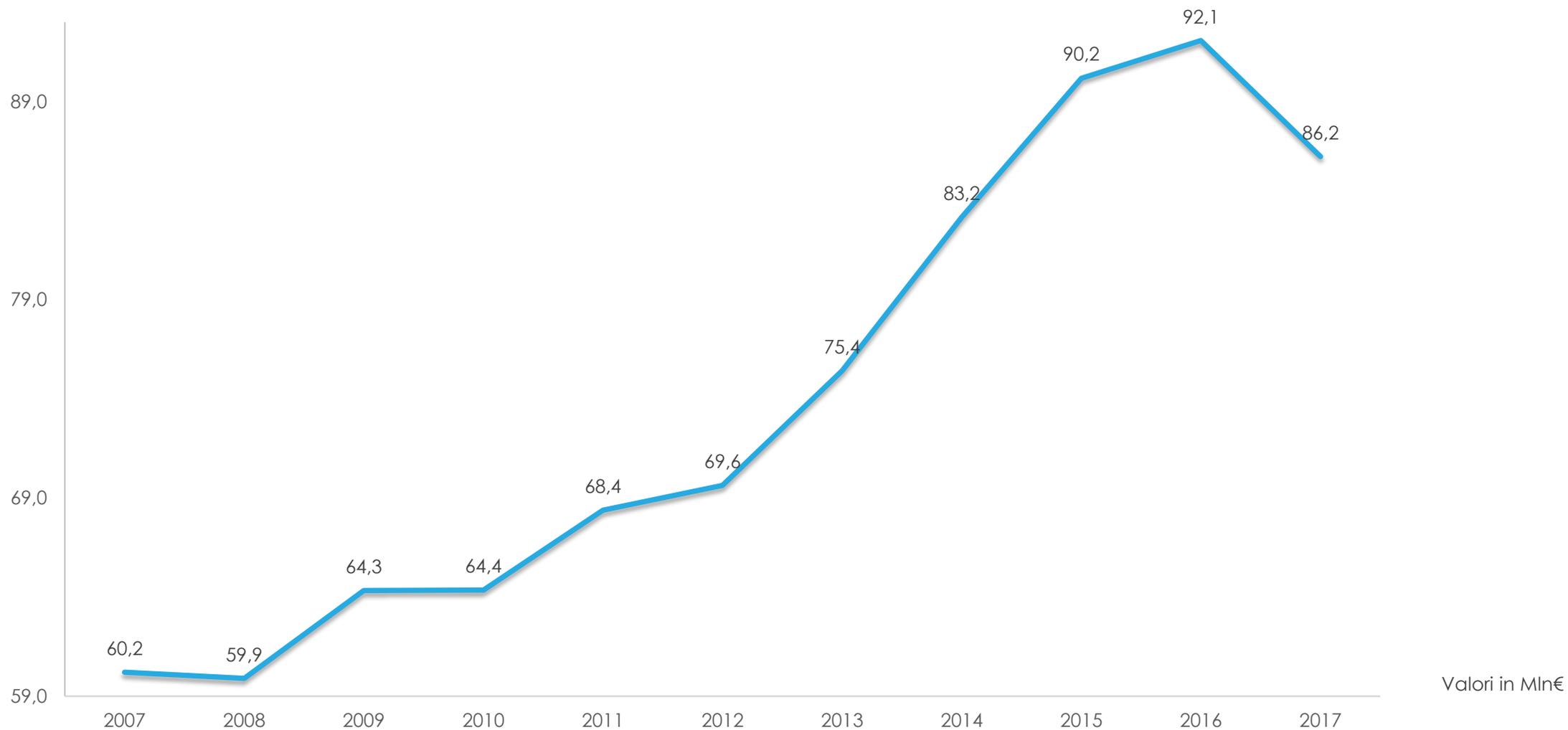


Valori assoluti

Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

COSTO PERSONALE DI GRUPPO*

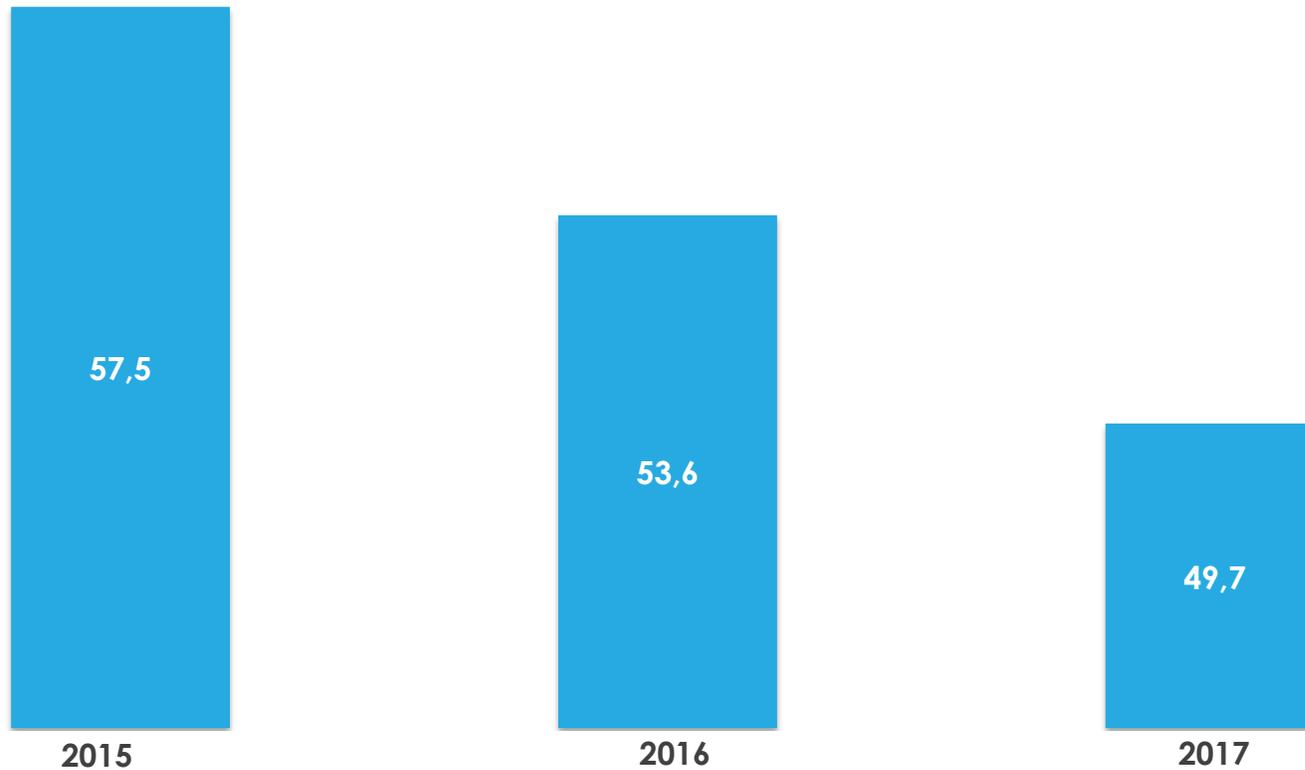


*Valori comprensivi di personale diretto e somministrato, al netto dell'incentivo all'esodo

Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Uso Pubblico, Uso Interno, Uso Controllato, Uso Ristretto

COSTI GENERALI E INDIRECTI DI DECOMMISSIONING

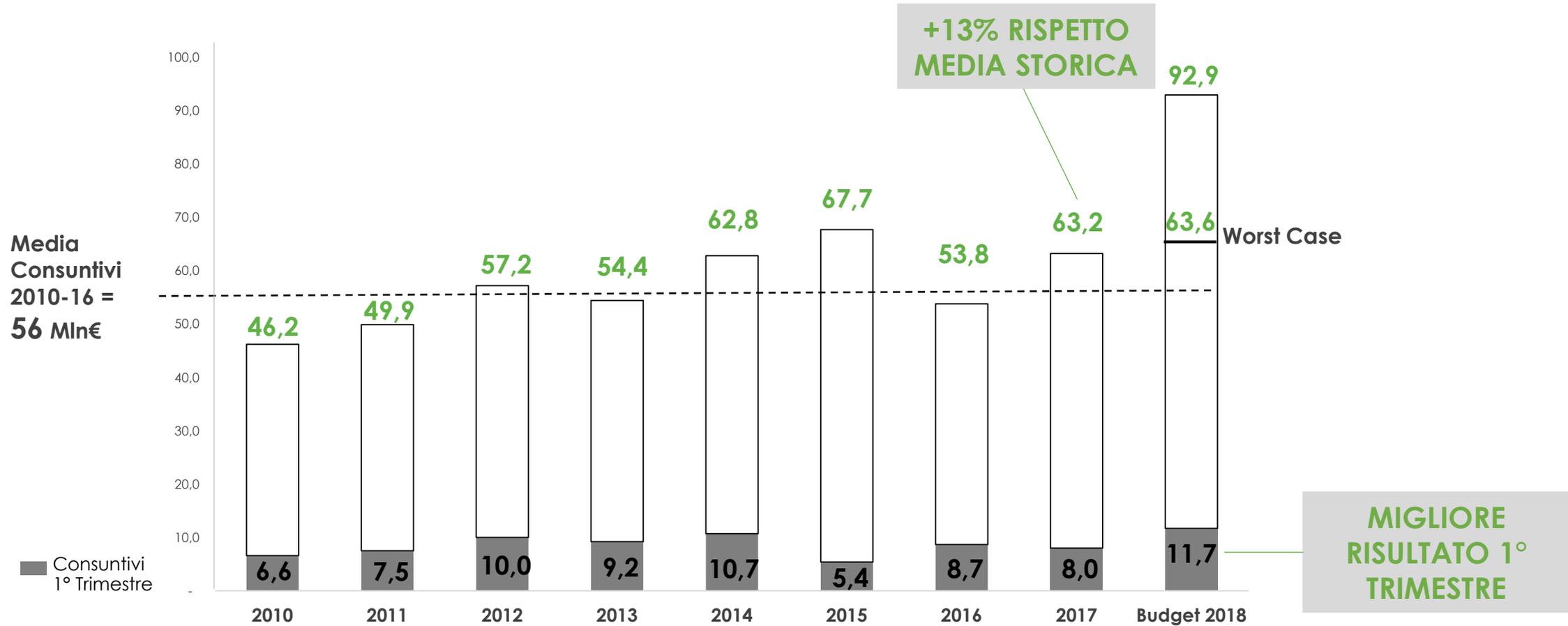


Contenimento oneri riconosciuti da componente ARIM (ex A2) della bolletta elettrica

AVANZAMENTO DECOMMISSIONING E COSTI A VITA INTERA

ANDAMENTO VALORE DECOMMISSIONING

Valori in Mln€



CICLO DEL COMBUSTIBILE - COSTI A VITA INTERA



**PRINCIPALE
MOTIVO DI
RIDUZIONE
NEGOZIAZIONE
CON NDA**

Valori in Mln€

IPOTESI ESSENZIALI:

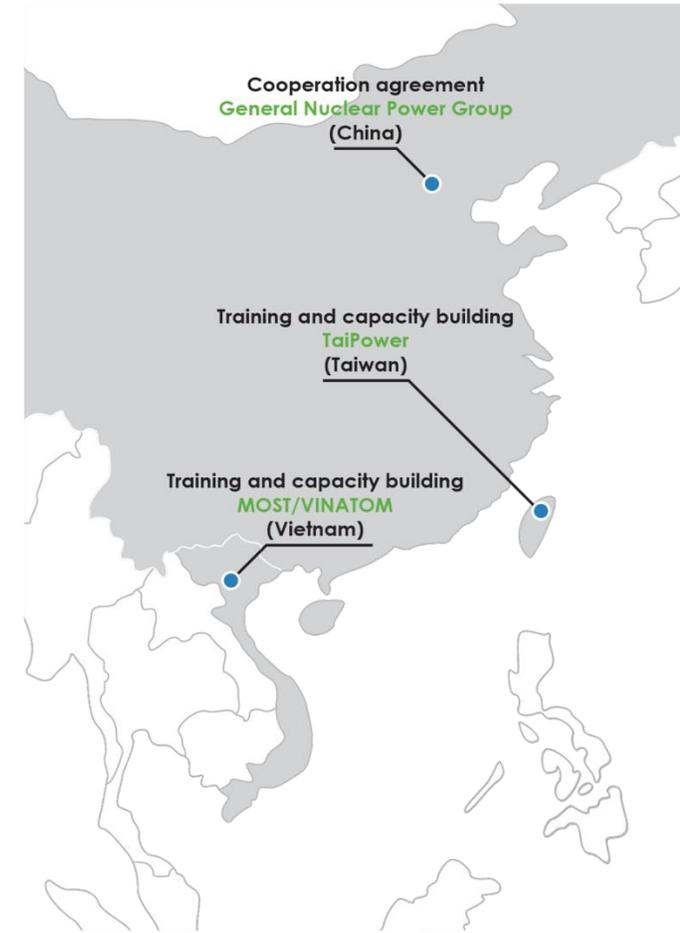
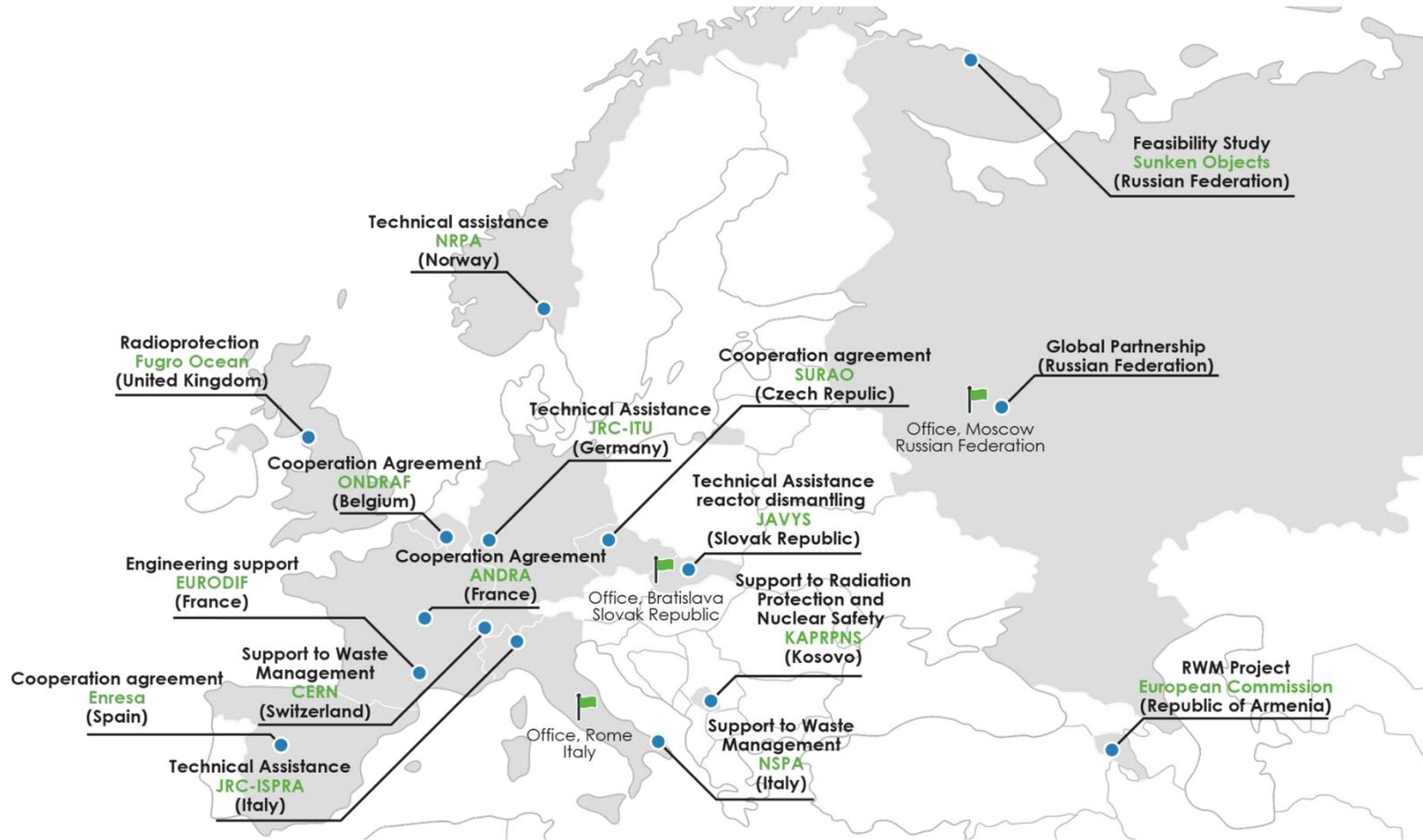
- 1) Deposito Nazionale disponibile nel 2025
- 2) Completamento trasporti da Avogadro combustibile verso Francia nell'ambito dell'accordo intergovernativo

Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Uso Pubblico, Uso Interno, Uso Controllato, Uso Ristretto

COMMESSE PER TERZI

ATTIVITÀ INTERNAZIONALI GRUPPO SOGIN

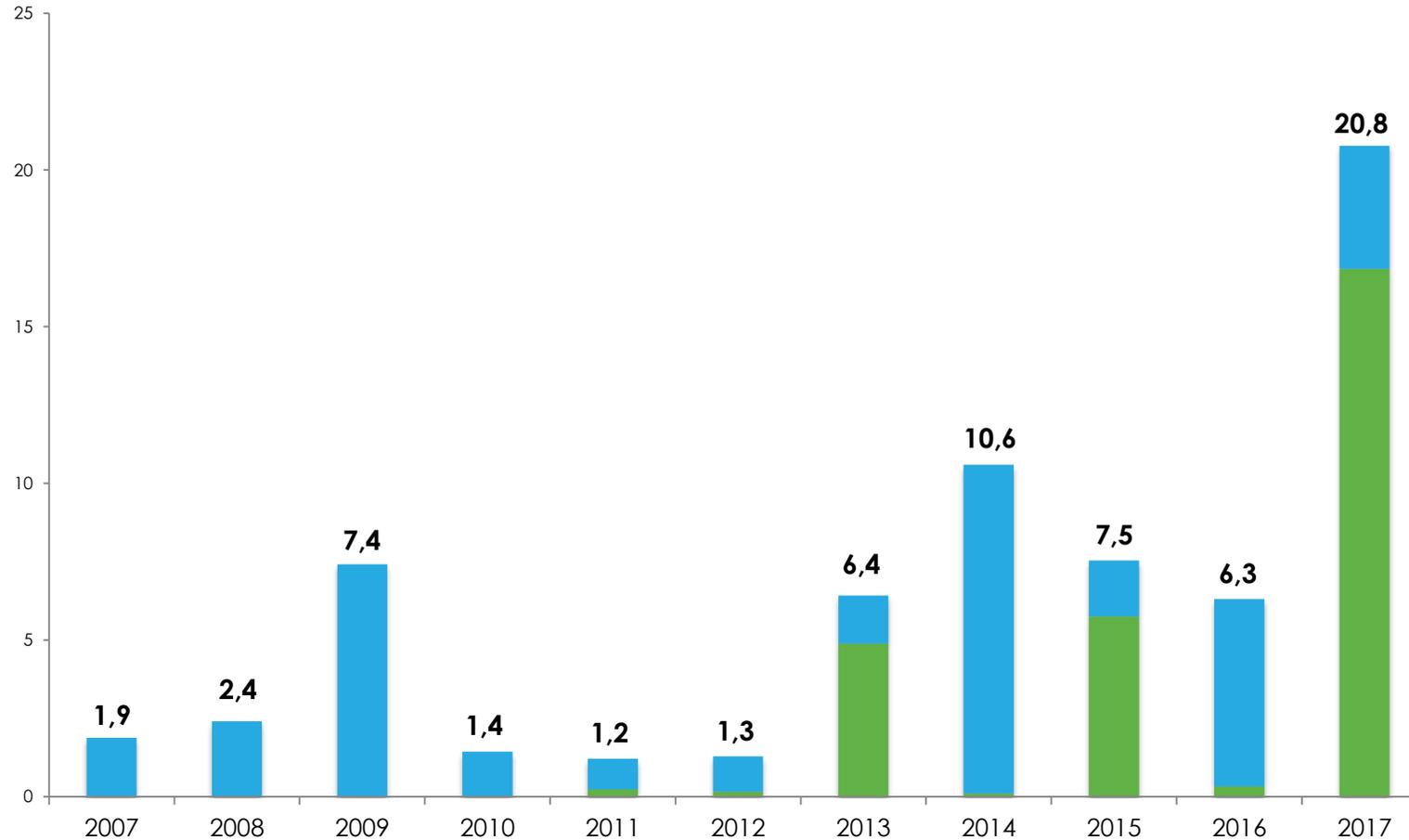


Categorizzazione delle informazioni:
 Uso Pubblico

Categorie: Uso Pubblico, Uso Interno, Uso Controllato, Uso Ristretto

ANDAMENTO COMMESSE PER TERZI

Valori in Mln€



■ Sogin
■ Nucleco

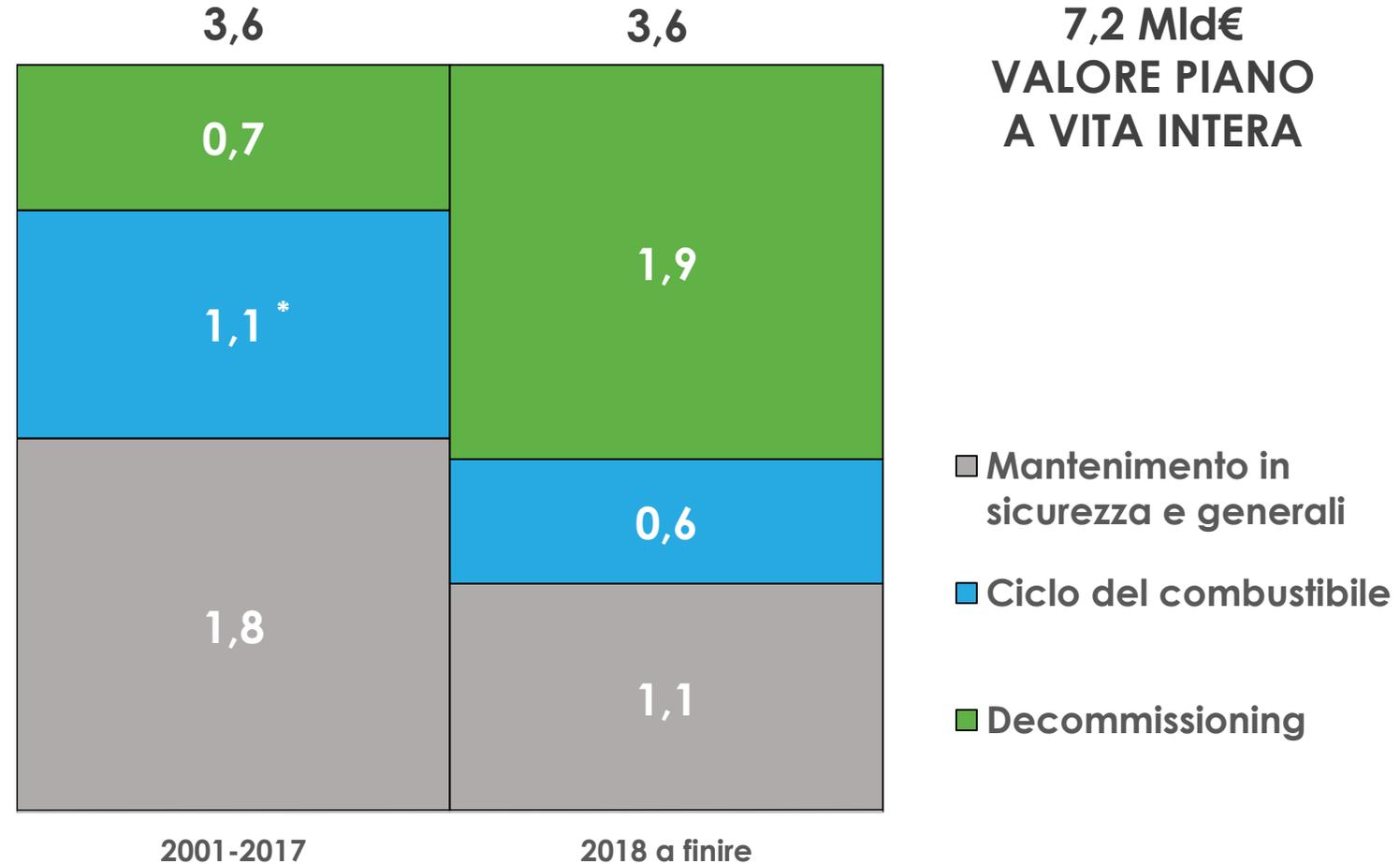
Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

AVANZAMENTO CANTIERI

VALORE DECOMMISSIONING

Storico 2001-2017 vs 2018 a finire



*Incidono per circa 0,2 Mln€ attività svolte nel 2017 per la chiusura del ciclo del combustibile

GARIGLIANO – DEMOLIZIONE CAMINO



PRIMA



DOPO

Terminato lo smantellamento del camino, la struttura in cemento armato che con i suoi 95 metri di altezza caratterizzava lo skyline del sito nucleare campano.

Progetto interamente made in Italy con tecnologia esportabile anche all'estero.

LATINA – PROVE IMPIANTO LECO

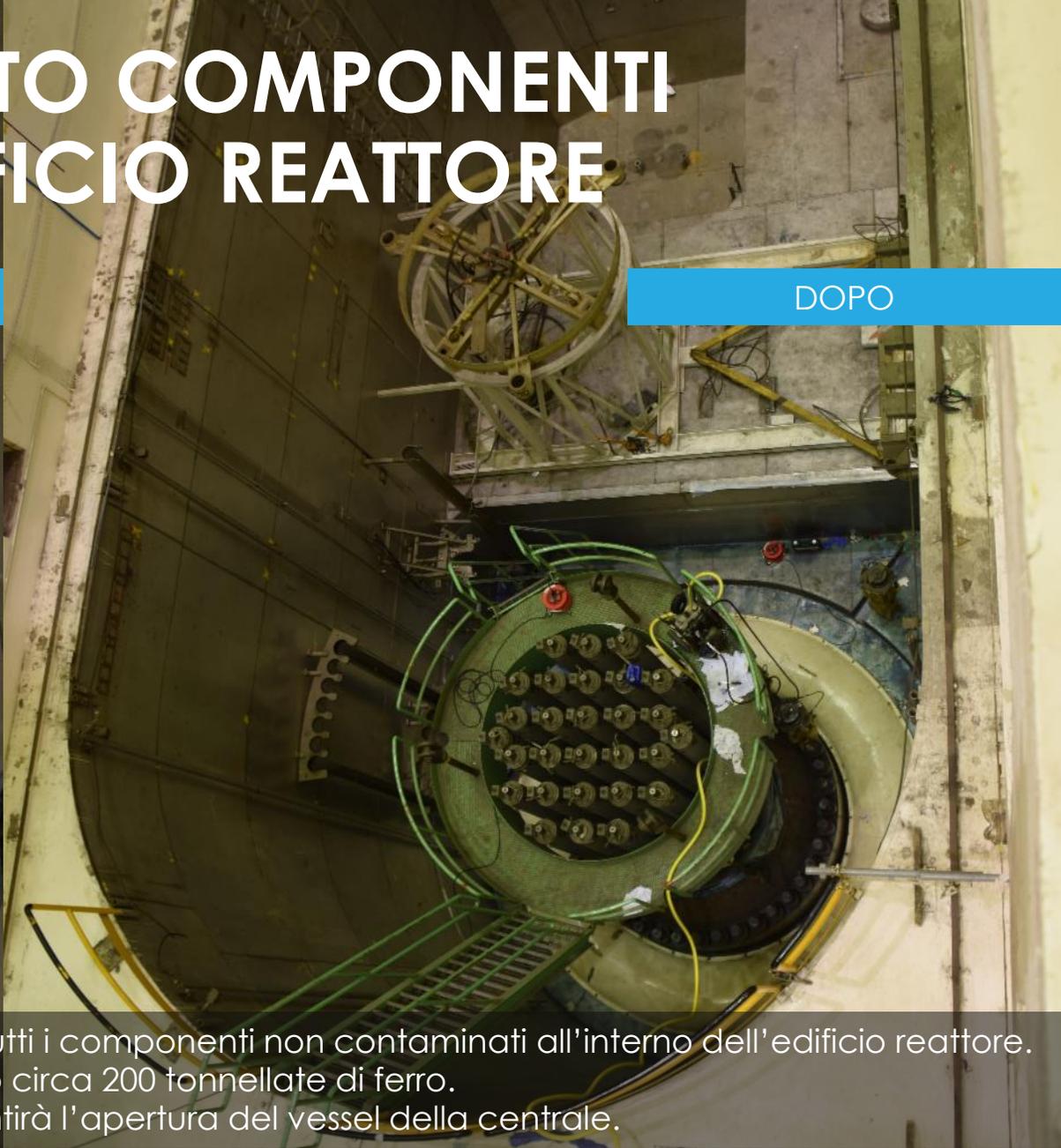
Avviate le prove a freddo dell'impianto di estrazione e condizionamento dei fanghi radioattivi (LECO). Previste nel 2018 le prove a caldo.



TRINO - SMANTELLAMENTO COMPONENTI NON CONTAMINATI EDIFICIO REATTORE



PRIMA



DOPO

Terminate, nella primavera 2017, le attività di smantellamento di tutti i componenti non contaminati all'interno dell'edificio reattore. Le operazioni hanno prodotto circa 200 tonnellate di ferro. La conclusione di questa attività consentirà l'apertura del vessel della centrale.

CASACCIA – SMANTELLAMENTO SaG III LIVELLO

PRIMA

DOPO

Terminata nell'Impianto Plutonio la decontaminazione e lo smantellamento delle Scatole a Guanti (SaG) di III livello.
Sono state avviate le operazioni sulle Scatole a Guanti di IV livello.
Attività realizzata in-house.

ITREC – PREDISPOSIZIONE TAGLIO MONOLITE



Fabbricazione e montaggio dei componenti per il taglio e la successiva rimozione del monolite interrato nella Fossa 7.1.
Sono in fase di avvio le operazioni di taglio.

BONIFICA CEMERAD



Avvio bonifica del deposito Cemerad di Statte (Taranto), a seguito dell'Accordo di collaborazione con il Commissario di governo. Sono stati già allontanati i fusti a più alta attività con una riduzione dell'80% della radioattività presente nel sito. Stima del valore complessivo della bonifica di circa 7 mln€, con una previsione fine a dicembre 2018.

DEPOSITO NAZIONALE

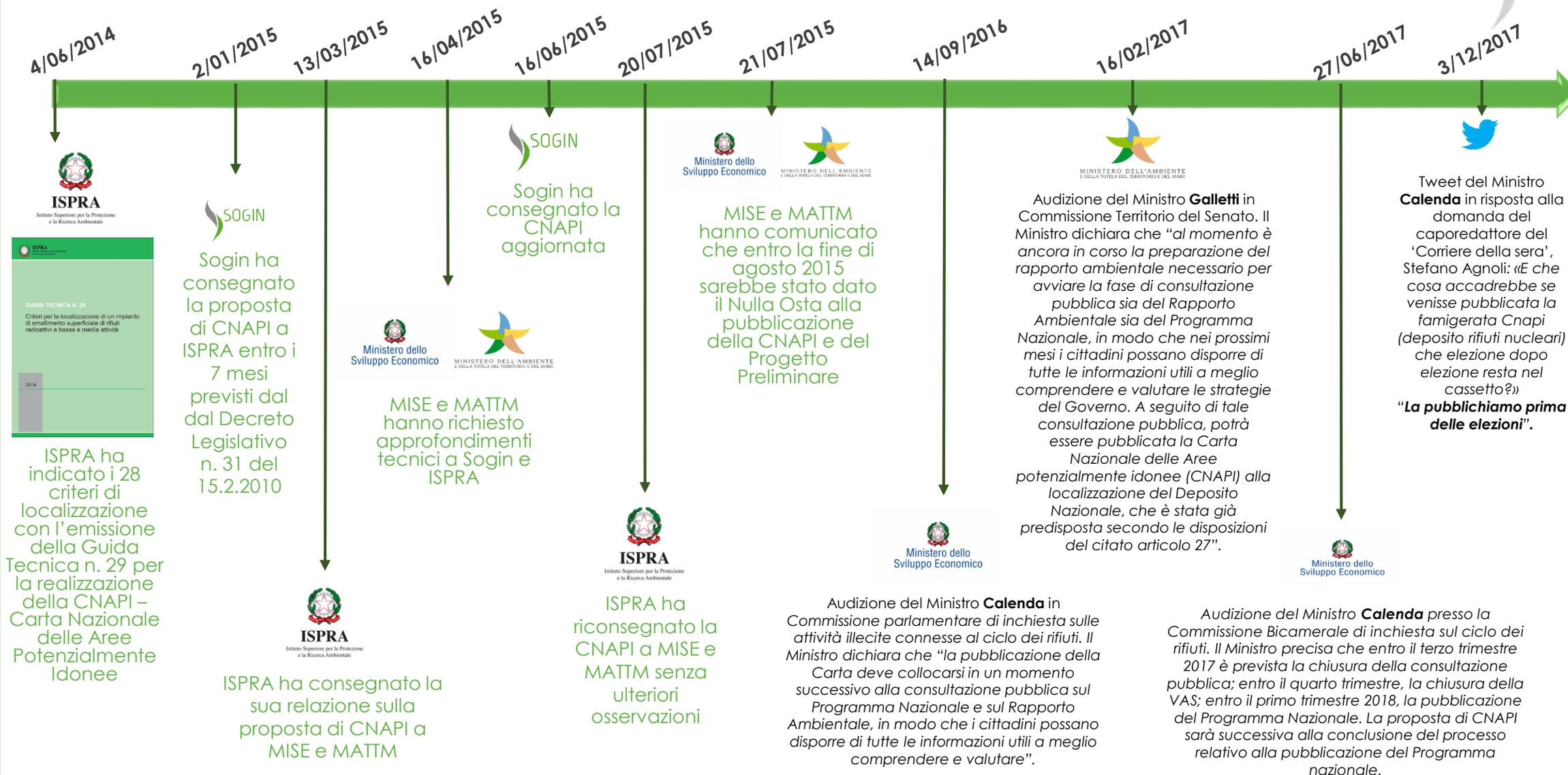
DEPOSITO NAZIONALE

- ✓ È l'**infrastruttura di superficie** dove saranno smaltiti **circa 78 mila m³** di rifiuti a bassa e media attività e stoccati temporaneamente **circa 17 mila m³** di rifiuti ad alta attività
- ✓ Per la sua **localizzazione**, come stabilito dal D. lgs. 31/2010, Sogin è in attesa del **nulla osta alla pubblicazione** della Carta Nazionale delle Aree Potenzialmente Idonee (CNAPI) e del Progetto preliminare
- ✓ Con la pubblicazione su deposizionazionale.it sarà avviata un'ampia **consultazione pubblica** della durata di 4 mesi a cui tutti i soggetti interessati sono invitati a partecipare
- ✓ Il compito affidato a Sogin dalla legge è di **localizzare in maniera condivisa** con i territori il Deposito Nazionale
- ✓ L'obiettivo è promuovere **candidature spontanee** attraverso una comunicazione basata su **informazione, trasparenza e coinvolgimento**



DEPOSITO NAZIONALE

Verso il Nulla Osta alla pubblicazione della CNAPI (2014-2017)



Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Uso Pubblico, Uso Interno, Uso Controllato, Uso Ristretto

DEPOSITO NAZIONALE

Verso il Nulla Osta alla pubblicazione della CNAPI (2018)



24/01/2018



Tweet del Ministro **Calenda** in risposta alla domanda del giornalista [@fraciaraffo](#): «Terzo tentativo: ministro [@CarloCalenda](#) aggiornamenti su mappa siti idonei a deposito [#nucleare?](#) [#elezioni](#) [#elezioni2018](#)». **“Parere formale MIBACT, ultimo passaggio, arriva in settimana e poi pubblichiamo. Come promesso prima delle elezioni perché il Governo non viene meno ai suoi doveri per ragioni di campagna elettorale”.**

27/02/2018



Sogin ha consegnato la CNAPI aggiornata

1/03/2018



ISPRA ha rivalidato la CNAPI aggiornata e l'ha consegnata a MISE e MATM senza rilievi

21/03/2018



MATM ha inviato a ISPRA richieste di chiarimenti sulla proposta di CNAPI aggiornata

23/03/2018



Tweet del Ministro **Calenda** in risposta alla domanda del giornalista Giuseppe Digilio: «Perché [@CarloCalenda](#) a fine mandato decide di pubblicare l'elenco dei siti d'interesse nazionale per lo stoccaggio dei rifiuti nucleari?»

“Perché è un impegno preso con Parlamento e UE. Perché rischiamo che saltino accordi internazionali per lo stoccaggio temporaneo. Perché sono pronto a scommettere che il prossimo Governo non lo farà in tempi ragionevoli. Perché la lista c'è ed è giusto che i cittadini la conoscano”.

29/03/2018



ISPRA ha confermato la validità della proposta di CNAPI aggiornata, chiudendo le proprie valutazioni tecniche al riguardo

10/04/2018



Il Ministro Gian Luca **Galletti**, rispondendo ai giornalisti a margine di un evento dell'Anici a Roma. **“Io i procedimenti amministrativi aperti sono per chiuderli. Poi però bisogna chiuderli bene. Non è che ci sia una scadenza. Bisogna vedere i tempi della formazione del nuovo governo, che non dipendono da me”.**



Sogin pubblicherà la CNAPI, il Progetto Preliminare e l'altra documentazione richiesta dal Decreto Legislativo n. 31 del 15.2.2010

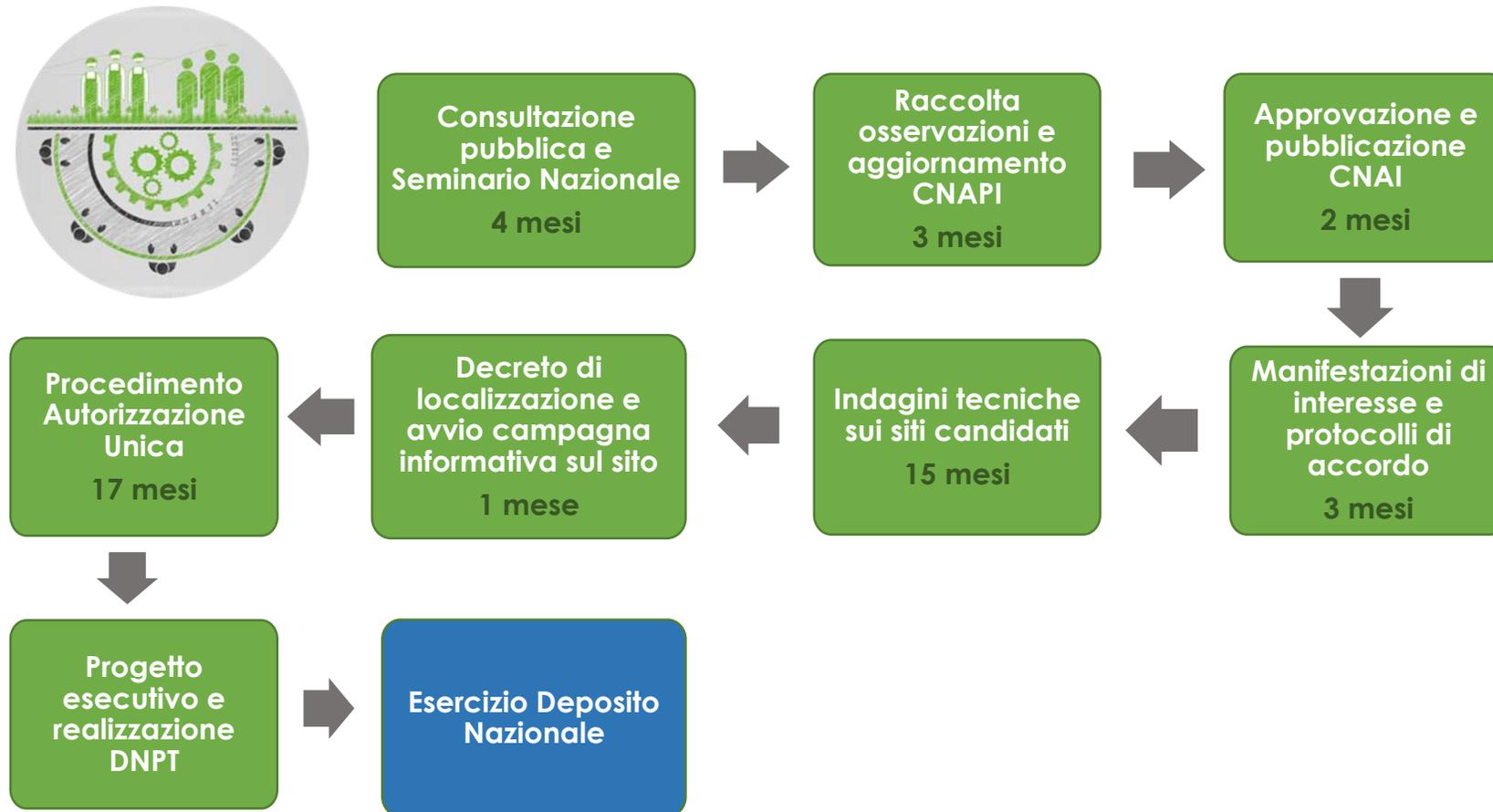
Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

DEPOSITO NAZIONALE

Dopo il Nulla Osta alla pubblicazione della CNAPI

Ai sensi del Decreto Legislativo n. 31 del 15.2.2010 e ss.mm.ii.



OBIETTIVI 2018

OBIETTIVI 2018

EFFICIENZA GESTIONALE

- ✓ A livello economico, trend di ulteriore riduzione dei costi operativi a seguito delle azioni di efficientamento del 2017
- ✓ A livello operativo, consolidamento organizzativo a seguito dell'efficientamento negli anni precedenti

ULTERIORE
RISPARMIO PER IL
CONSUMATORE
ELETTICO

AVANZAMENTO ATTIVITÀ

- ✓ Attività per un valore fra **63,6 Mln€ e 92,9 Mln€**

MIGLIORE ANNO

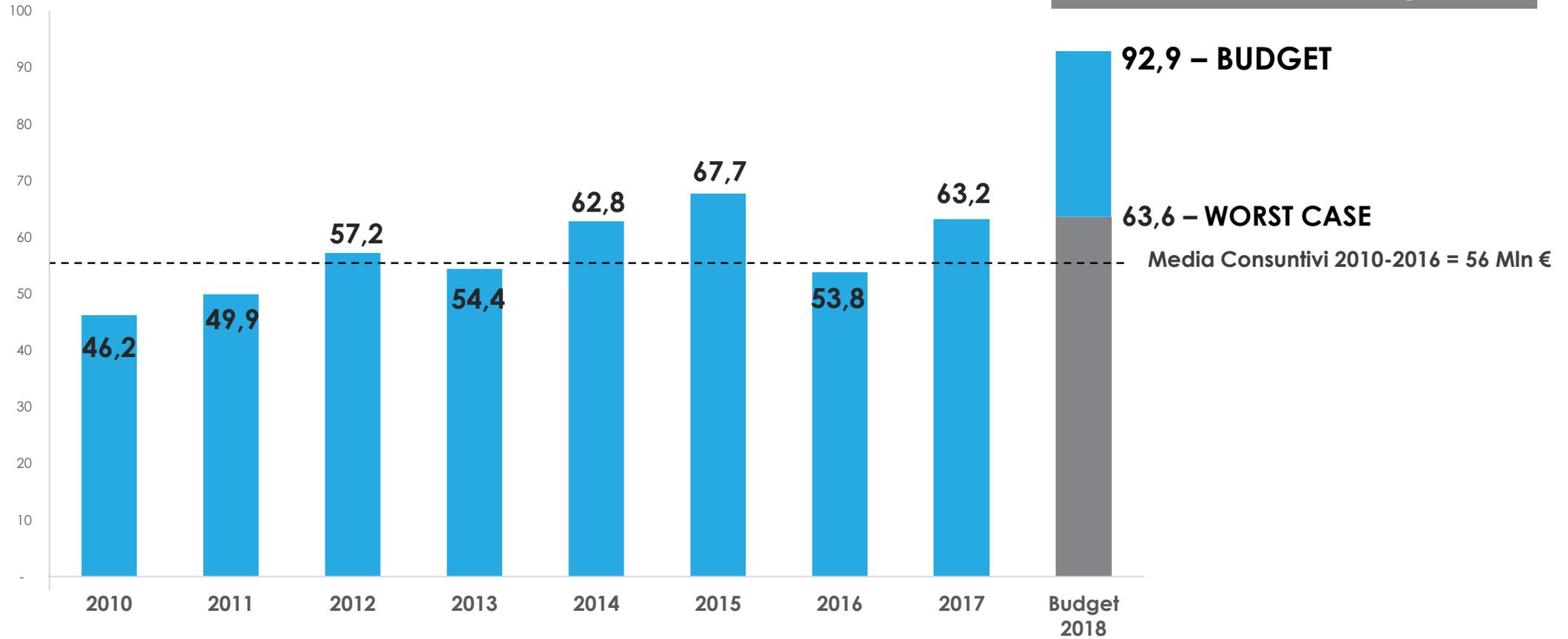
CANTIERI

- ✓ Bonifica Fossa 7.1 nell'impianto Itrec di Rotondella
- ✓ Attacco ai vessel delle centrali di Trino e Garigliano
- ✓ Fine del decommissioning (brown field) nell'impianto di Bosco Marengo
- ✓ Riprogrammazione gare per CEMEX (Saluggia) e ICPF (Rotondella)
- ✓ Presa in carico decommissioning reattore JRC ISPRA-1

SBLOCCO
CANTIERI
STRATEGICI E
ATTACCO AI
VESSEL

VALORE DECOMMISSIONING BUDGET 2018

Risultati 1° trimestre 2018 in
linea con il budget



Valori in Mln€

Categorizzazione delle informazioni:
Usò Pubblico

Categorie: Usò Pubblico, Usò Interno, Usò Controllato, Usò Ristretto

SMANTELLAMENTO VESSEL GARIGLIANO E TRINO

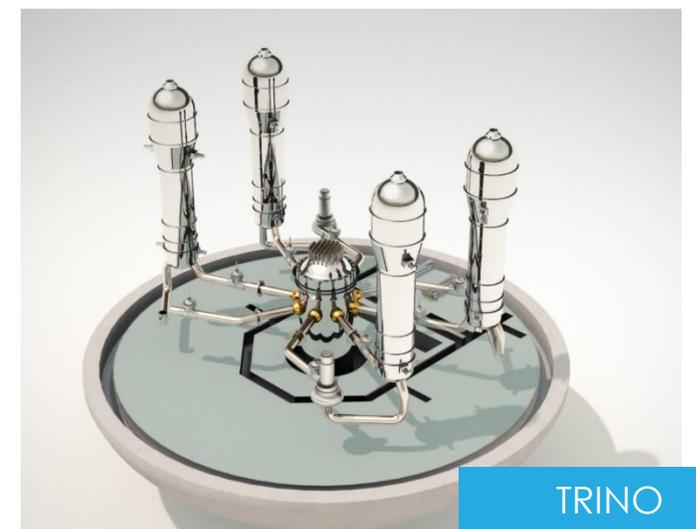
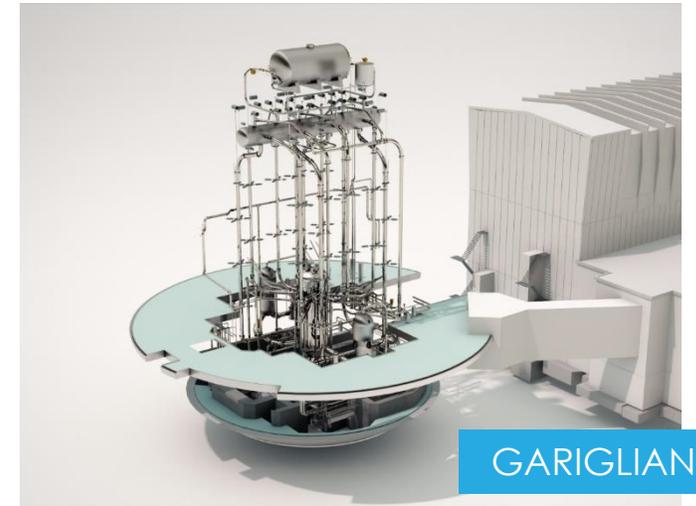
Avvio attività finalizzate allo **smantellamento dei vessel** del **Garigliano** e di **Trino**

Progetti di decommissioning con massimo livello di complessità per:

- Elevato livello di radioattività dei componenti;
- Vincoli dei luoghi fisici
- Trattamento dei rifiuti prodotti

Stato progetti:

- **Garigliano** (Progetto «Ve.Ga.19»), presentati **Piani Operativi** per predisposizioni all'allagamento del reattore e allo smantellamento degli internals superiori sotto battente d'acqua
- **Trino** (Progetto «Ve.Tri.»), presentati **Piani Operativi** per l'apertura e caratterizzazione del vessel e lo smantellamento del circuito primario



NUMERI DEI PROGETTI VESSEL

GARIGLIANO «Ve.GA.19»

 **9** ANNI - DURATA

 **100** M€ - COSTO COMPLESSIVO

 **100** TECNICI - RISORSE COINVOLTE

 **4** FASI - ATTIVITÀ

- Contrattualizzazione attività, approvazione Piani Operativi per predisposizioni allagamento reattore e smantellamento internals superiori sotto battente d'acqua
- Apertura reattore e rimozione internals superiori
- Rimozione internals inferiori sotto battente d'acqua
- Smantellamento del vessel e del circuito primario a secco

TRINO «VE.TRI.»

 **10** ANNI - DURATA

 **75** M€ - COSTO COMPLESSIVO

 **60** TECNICI - RISORSE COINVOLTE

 **4** FASI - ATTIVITÀ

- Contrattualizzazione attività, approvazione Piano Operativo. Predisposizione allagamento reattore
- Apertura vessel, rimozione elementi finti, smontaggio sistemi movimentazione barre di controllo e tubi guida, caratterizzazione testa vessel e internals
- Smantellamento testa e internals
- Smantellamento vessel, schermo neutronico e primario

BOSCO MARENGO – BROWN FIELD

Principali attività in corso

- Trattamento e condizionamento rifiuti (pregressi e da decommissioning)
- Adeguamento locale dell'edificio BLD1 a deposito temporaneo rifiuti radioattivi
- Caratterizzazione e decontaminazione edifici



CEMEX: STATO AVANZAMENTO CANTIERE



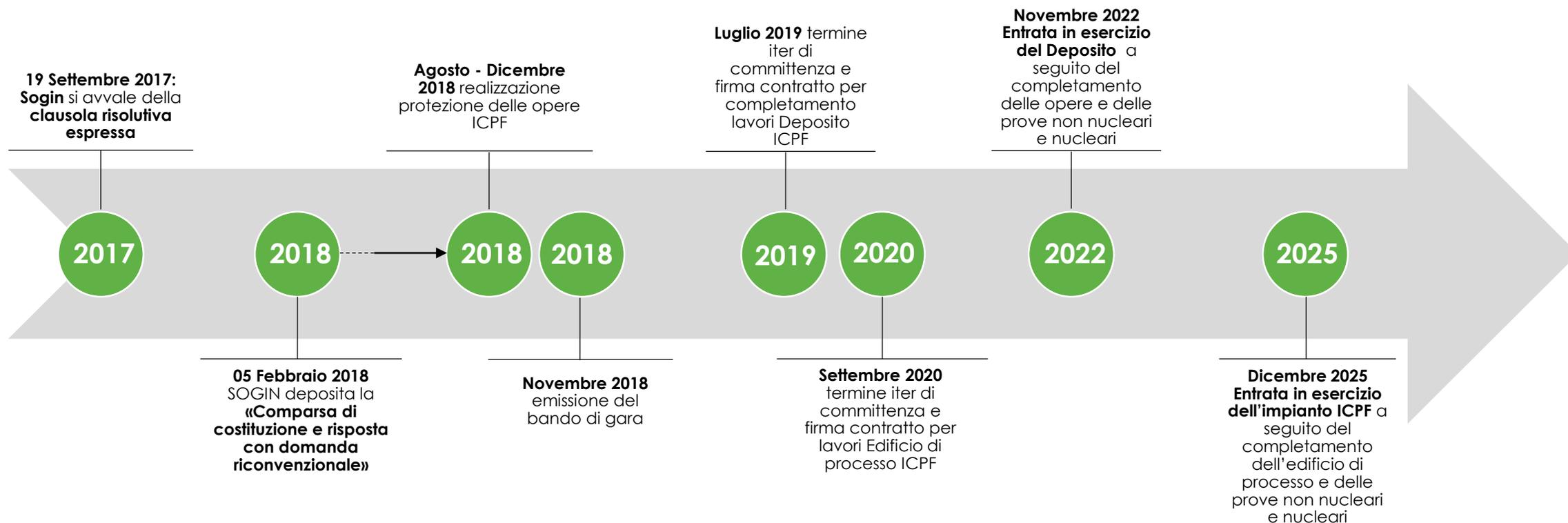
ICPF: STATO AVANZAMENTO CANTIERE



CEMEX: QUADRO SINOTTICO RIPRESA ATTIVITÀ



ICPF: QUADRO SINOTTICO RIPRESA ATTIVITÀ



JRC ISPRA-1



Dal **1° gennaio 2018**, con la Legge di Bilancio n. 205/2017, è stata assegnata a Sogin l'attività di **smantellamento del reattore JRC ISPRA-1** (Varese) in esecuzione dell'accordo transattivo del 2009 tra Governo italiano e Commissione Europea.

ISPRA-1, un **reattore nucleare di ricerca di 5MW**, è stato costruito da un consorzio italo-statunitense ed appartiene all'ultima versione della serie Chicago-Pile research reactors sviluppata da Enrico Fermi.

Il 20 novembre 1959 ha avuto la sua prima criticità ed è rimasto in attività fino al 1973.

Sogin è oggi impegnata nelle **attività propedeutiche alla presa in carico dell'impianto** e alla acquisizione della documentazione e dei dati necessari per la presentazione dell'istanza di disattivazione.



RISULTATI **2017**
OBIETTIVI **2018**



CONCLUSIONI

2017



- ✓ Per la prima volta nella storia di Sogin è stato **ridotto strutturalmente l'organico e i relativi costi** (-94 unità rispetto al picco di marzo 2016, con un risparmio di 5,9 Mln€)

2017



- ✓ Nel **2017 seconda migliore performance** per le attività di smantellamento (63,2 Mln€, +13% rispetto alla media storica 2010-2016)

2017



- ✓ **Riduzione** per la prima volta di una voce di costo del **Piano a vita intera** grazie alla rinegoziazione di alcuni contratti del combustibile (-26 Mln€)

2017



- ✓ Forte **incremento delle commesse per terzi** in Italia e all'estero (nel 2017 triplicate rispetto al 2016)

2018



- ✓ Obiettivo **2018: migliore anno di sempre** per lo smantellamento nucleare. Budget previsionale fino a 92 mln€ e risultati della prima trimestrale in linea con la programmazione



**Proteggiamo il presente
Garantiamo il futuro**