

## **BILANCIO D'ESERCIZIO E CONSOLIDATO 2011**

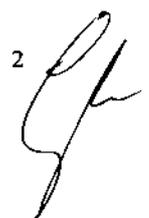
**Approvato dall'Assemblea degli azionisti l'11 luglio 2012**



Centrale del Garigliano – Sfera del reattore.

## Indice

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE .....	7
QUADRO GENERALE .....	8
Il Gruppo Sogin.....	8
Gli indirizzi governativi.....	11
Le novità legislative .....	12
Il sistema di riconoscimento dei costi della commessa nucleare, i rapporti con l’Autorità per l’energia elettrica e il gas e il Programma a vita intera .....	14
Parco tecnologico e Deposito nazionale .....	17
Il Piano industriale .....	19
Le attività di mercato.....	20
La società controllata Nucleco .....	21
La finanza aziendale .....	28
La responsabilità sociale .....	29
Attività istituzionale e rapporti con il territorio.....	32
Attività contrattuale e disciplina di riferimento .....	34
Rapporti con le parti correlate.....	38
ATTIVITÀ DELLA COMMESSA NUCLEARE .....	39
I processi autorizzativi ed i connessi rapporti con i principali soggetti istituzionali .....	39
L'avanzamento delle attività di disattivazione .....	43
La gestione del combustibile irraggiato e delle materie nucleari.....	47
GESTIONE DEI RISCHI .....	53
Il sistema di controllo interno .....	53



Sicurezza industriale.....	56
I rischi e le incertezze .....	58
ORGANI SOCIETARI ED ALTRI ORGANISMI DEL GRUPPO SOGIN.....	71
L'Assemblea degli azionisti di Sogin.....	71
Il Consiglio di amministrazione di Sogin .....	71
Il Collegio sindacale e la Società di revisione legale dei conti di Sogin .....	72
Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari della Sogin.....	72
Il Comitato per le remunerazioni di Sogin.....	73
L'Organismo di vigilanza di Sogin.....	73
L'Assemblea degli azionisti di Nucleco .....	74
Il Consiglio di amministrazione di Nucleco.....	74
Il Collegio sindacale di Nucleco .....	75
L'Organismo di vigilanza di Nucleco .....	75
RISORSE UMANE.....	76
Struttura organizzativa e consistenza del personale di Sogin.....	76
Costo del personale di Sogin.....	78
Sviluppo e formazione delle risorse umane di Sogin .....	79
People Care.....	81
Sistemi di incentivazione in Sogin.....	81
Relazioni industriali in Sogin.....	82
Protezione dei dati personali in Sogin.....	83
Reclutamento e selezione del personale in Sogin .....	84
Consistenza del personale di Nucleco.....	84
Costo del personale di Nucleco .....	86
Relazioni industriali in Nucleco .....	87




Reclutamento e selezione del personale in Nucleco .....	87
Formazione del personale di Nucleco.....	88
<b>RISULTATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI DELLA</b>	
<b>SOGIN .....</b>	<b>89</b>
Generalità .....	89
Il conto economico per attività .....	90
Lo stato patrimoniale .....	94
Il rendiconto finanziario.....	99
<b>RISULTATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI</b>	
<b>CONSOLIDATI .....</b>	<b>103</b>
Gestione economica consolidata .....	103
Struttura patrimoniale consolidata .....	106
Gestione finanziaria consolidata.....	109
<b>FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E</b>	
<b>PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE .....</b>	<b>110</b>
I fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.....	110
La prevedibile evoluzione della gestione .....	113
<b>ALTRE INFORMAZIONI SUL GRUPPO SOGIN .....</b>	<b>117</b>
<b>STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>118</b>
<b>ATTIVO.....</b>	<b>119</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO.....</b>	<b>120</b>
<b>CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>121</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA.....</b>	<b>122</b>
<b>STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO .....</b>	<b>123</b>
<b>PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE .....</b>	<b>124</b>
<b>COMMENTI ALLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>131</b>
Immobilizzazioni .....	131

Attivo circolante .....	136
Ratei e risconti attivi.....	144
Esigibilità temporale dei crediti .....	145
Patrimonio netto.....	145
Fondo per rischi ed oneri.....	146
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato .....	148
Debiti .....	149
Ratei e risconti passivi.....	153
Esigibilità temporale dei debiti .....	153
CONTI D'ORDINE .....	154
COMMENTI AL CONTO ECONOMICO .....	156
Valore della produzione .....	156
Come da tabella, i lavori relativi alle commesse elencate sono terminati.....	160
Costi della produzione .....	160
Proventi e oneri finanziari .....	168
Proventi e oneri straordinari.....	169
Risultato lordo dell'esercizio .....	169
Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate.....	170
PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI DI GRUPPO .....	175
NOTA INTEGRATIVA CONSOLIDATA .....	179
ASPETTI DI CARATTERE GENERALE .....	180
AREA DI CONSOLIDAMENTO .....	181
CRITERI E METODI DI CONSOLIDAMENTO.....	181
PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	182
INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE .....	189




Immobilizzazioni .....	189
Attivo circolante .....	191
Ratei e risconti attivi.....	192
Patrimonio netto.....	192
Fondi per rischi e oneri .....	193
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato .....	194
Debiti .....	194
Ratei e risconti passivi.....	195
INFORMAZIONI SULLE VOCI DI CONTO ECONOMICO.....	196
Valore della produzione .....	196
Costi della produzione .....	196
Proventi e oneri finanziari .....	198
Proventi e oneri straordinari.....	198
Imposte sul reddito d'esercizio.....	198
Utile dell'esercizio di gruppo .....	198
ALLEGATI.....	199



## RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE



Centrale di Latina – Demolizione del pontile.

*[Handwritten signature]*

7  
*[Handwritten signature]*

## QUADRO GENERALE

### Il Gruppo Sogin

Sogin è la società per azioni di Stato incaricata della bonifica ambientale dei siti nucleari italiani e della gestione e messa in sicurezza dei rifiuti radioattivi provenienti dalle attività medico-sanitarie, industriali e di ricerca.

Interamente partecipata dal ministero dell'Economia e delle finanze, la Società opera in base agli orientamenti strategico-operativi definiti dal ministero dello Sviluppo economico, che sulla base dell'articolo 3 della legge n. 75 del 26 maggio 2011 di conversione del decreto legge n. 34 del 31 marzo 2011, propone alla presidenza del Consiglio dei ministri, di concerto con il ministero delle Infrastrutture e dei trasporti e con il ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare, un nuovo documento programmatico per definire i suddetti orientamenti da adottare entro 12 mesi dall'approvazione della legge di conversione.

Sogin, operativa dal 2001, diventa Gruppo nel 2004 con l'acquisizione della quota di maggioranza, del 60%, della Nucleco Spa, l'operatore nazionale incaricato della raccolta, del condizionamento e dello stoccaggio temporaneo dei rifiuti e delle sorgenti radioattive provenienti dalle attività medico-sanitarie e di ricerca scientifica e tecnologica.

Sogin sta realizzando la più grande opera di bonifica ambientale della storia del nostro Paese, per garantire la sicurezza dei cittadini, salvaguardare l'ambiente e tutelare le generazioni future.

La bonifica di un sito nucleare rappresenta l'ultima fase del suo ciclo di vita. Questa attività è definita *decommissioning*, termine che riassume le operazioni di allontanamento del combustibile nucleare, di decontaminazione e smantellamento delle strutture e di gestione e messa in sicurezza dei rifiuti radioattivi, in attesa del loro trasferimento al Deposito nazionale. L'obiettivo dei lavori di bonifica è di riportare l'area a "prato verde", cioè ad una condizione



priva di vincoli legati alla radioattività, rendendola disponibile per il suo futuro riutilizzo.

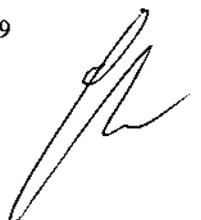
Oltre alle quattro centrali nucleari di Trino, Caorso, Latina e Garigliano (producevano energia elettrica) e all'impianto di Bosco Marengo (fabbricava combustibile nucleare), Sogin gestisce gli impianti dell'ENEA di Saluggia, Casaccia e Rotondella (effettuavano ricerca sul ciclo del combustibile nucleare). La Società svolge le proprie attività con l'impiego di tecnologie avanzate e nel rispetto dei più elevati standard internazionali per garantire la massima sicurezza in ogni fase dei lavori.

Le circa 900 persone che costituiscono il Gruppo, selezionate e formate secondo standard di eccellenza, rappresentano il più significativo presidio di competenze professionali nella bonifica ambientale degli impianti nucleari e nella gestione dei rifiuti radioattivi.

Il nuovo contesto normativo ha affidato, inoltre, a Sogin il compito di localizzare, realizzare e gestire il Parco tecnologico, comprensivo del Deposito nazionale dei rifiuti radioattivi. Il Parco tecnologico sarà un centro di eccellenza, con laboratori dedicati alle attività di ricerca e formazione nelle operazioni di bonifica ambientale dei siti nucleari e di gestione dei rifiuti radioattivi.

Al suo interno, verrà realizzato il Deposito nazionale, una struttura di superficie progettata sulla base delle migliori esperienze internazionali. Il Deposito permetterà di mettere in sicurezza i rifiuti radioattivi prodotti dalla bonifica dei siti nucleari italiani e dalle quotidiane attività di medicina nucleare e di ricerca scientifica e tecnologica, che ogni anno producono circa 500 metri cubi di rifiuti. Il trasferimento dei rifiuti in un'unica struttura garantirà la massima sicurezza per i cittadini e l'ambiente e consentirà di completare le attività di bonifica, ottimizzando tempi e costi ed eliminando la necessità di immagazzinamento dei rifiuti sui siti. La sua realizzazione rappresenta, dunque, una priorità per l'Italia e un diritto degli Italiani.

La necessità di realizzare il Deposito nazionale è, peraltro, riconosciuta anche dalla direttiva europea 2011/70 Euratom del 19 luglio 2011, che stabilisce un quadro comunitario per la gestione responsabile e sicura del combustibile



esaurito e dei rifiuti radioattivi.

Le competenze di Sogin sono riconosciute anche all'estero e ciò ha consentito alla Società di acquisire importanti contratti in Paesi come Russia, Armenia, Kazakhstan, Ucraina, Cina, Francia, nonché presso il "Centro comune di ricerca" della Commissione Europea ubicato nel Comune di Ispra (VA). In particolare, dal 2005 Sogin coordina le attività previste dall'accordo stipulato dal Governo italiano con la Federazione russa nell'ambito del programma Global partnership, con lo scopo di contribuire allo smantellamento dei sommergibili nucleari russi obsoleti ed alla gestione sicura dei loro rifiuti radioattivi e del loro combustibile.

Tutte le attività sono svolte in modo responsabile e sostenibile e i rapporti con gli stakeholder sono fondati sul dialogo, la condivisione degli obiettivi e la trasparenza. A tale proposito, Sogin sta sviluppando una politica di attenzione alle esigenze dei propri interlocutori avviando e consolidando un processo di coinvolgimento strutturato con le istituzioni nazionali e locali, le imprese e le comunità locali.

Sogin ha acquisito la propria partecipazione in Nucleco da Eni Ambiente Spa il 16 settembre 2004, in esecuzione della delibera del Consiglio di amministrazione di Sogin del 23 giugno 2004. L'altro azionista di Nucleco è ENEA.

Il programma di disattivazione delle installazioni nucleari gestito da Sogin implica la produzione e la gestione di notevoli quantità di rifiuti radioattivi. Da qui nasce la decisione di assumere una rilevante quota di partecipazione in questa Società per sfruttare le sinergie con le sue attività e le sue competenze.

Nucleco è soggetta a direzione e coordinamento da parte di Sogin. Nell'esercizio 2011 i rapporti intercorsi tra controllante e controllata hanno continuato a riguardare anche il supporto nelle aree di staff, in particolare per gli aspetti legali e societari, l'ICT e in materia di amministrazione e bilancio.

Le prestazioni di servizi, intercorse tra Sogin e Nucleco, sono state regolate a condizioni di mercato nel reciproco interesse delle parti stesse.



## Gli indirizzi governativi

Sogin svolge le attività di *decommissioning* attenendosi agli indirizzi formulati dal ministero dello Sviluppo economico con decreto del 2 dicembre 2004, che sono:

- trattamento e condizionamento dei rifiuti radioattivi, al fine di trasformarli in manufatti certificati pronti per essere trasferiti al Deposito nazionale;
- rilascio privo di vincoli radiologici dei siti ove sono ubicate le installazioni nucleari (gli impianti del ciclo del combustibile e le centrali elettronucleari dismesse) procedendo alla loro disattivazione accelerata entro 20 anni;
- completamento degli adempimenti previsti nei contratti di riprocessamento sottoscritti a suo tempo con *British Nuclear Fuel Ltd* e passati a novembre 2008 a *Nuclear Decommissioning Authority (NDA)*, che li gestisce per il tramite di *International Nuclear Service (INS)*;
- possibilità di riprocessamento all'estero del restante combustibile irraggiato e/o suo temporaneo immagazzinamento in appositi contenitori a secco presso i siti delle centrali/impianti nucleari.

I predetti indirizzi sono stati integrati dal ministero dello Sviluppo economico con la direttiva del 10 agosto 2009, relativamente al rientro in Italia dei rifiuti radioattivi derivanti dal riprocessamento in Gran Bretagna del combustibile irraggiato, a suo tempo inviato allo stabilimento di Sellafield. In particolare, la direttiva ha incaricato Sogin di definire un accordo con NDA per la sostituzione dei residui di media e bassa attività con un minor volume di residui, radiologicamente equivalenti, di alta attività, nonché per adeguare la tempistica del loro rientro alla disponibilità del Deposito nazionale. Tali accordi sono stati stipulati e prevedono il rientro in Italia dei rifiuti radioattivi entro il 31 dicembre 2025 (l'attività inizierà nel 2020).



## Le novità legislative

Nel periodo di riferimento si segnalano i seguenti provvedimenti normativi:

- il decreto legislativo 23 marzo 2011, n. 41, e il decreto legge 31 marzo 2011, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 26 maggio 2011, n. 75, con cui sono state apportate modifiche alla normativa di riferimento, intervenendo sulla legge 23 luglio 2009, n. 99, e sul decreto legislativo 15 febbraio 2010, n. 31.

Le modifiche hanno riguardato, in particolare, l'abrogazione delle norme relative allo sviluppo della produzione di energia da fonte elettronucleare salvaguardando quelle relative alla disciplina dei sistemi di stoccaggio del combustibile irraggiato e dei rifiuti radioattivi, nonché dei relativi benefici economici.

Si elencano gli articoli che hanno apportato modifiche al decreto legislativo 15 febbraio 2010, n. 31:

- l'articolo 3 prevede che gli indirizzi in materia di gestione dei rifiuti radioattivi e di *decommissioning* degli impianti dismessi siano stabiliti, entro il 28 maggio 2012, con decreto del presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del ministero dello Sviluppo economico, che può avvalersi dell'Agenzia per la sicurezza nucleare, di concerto con il ministero delle Infrastrutture e dei trasporti e con il ministero dell'Ambiente, della tutela del territorio e del mare;
- l'articolo 25 al comma 3 assegna a Sogin il compito di realizzare "il Parco tecnologico, ed in particolare il Deposito nazionale e le strutture tecnologiche di supporto, con i fondi provenienti dalla componente tariffaria che finanzia le attività di competenza" e nel comma 3-bis prevede che "nell'ambito del Parco tecnologico, i programmi di ricerca e le azioni di sviluppo condotti da Sogin e funzionali alle attività di *decommissioning* e alla gestione dei rifiuti radioattivi sono finanziati dalla componente tariffaria di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a), del decreto legge 18 febbraio 2003, n. 25, convertito con modificazioni dalla legge 17 aprile 2003, n. 83";



- l'articolo 26 individua le competenze e le responsabilità di Sogin nella gestione degli impianti e nella realizzazione ed esercizio del Deposito nazionale - Parco tecnologico;
- l'articolo 27, che definisce l'iter per l'ottenimento dell'autorizzazione unica per la costruzione e l'esercizio del Parco tecnologico, eliminando, rispetto alla precedente formulazione, l'obbligo di sottoporre i criteri per l'individuazione delle aree potenzialmente idonee alla procedura di Valutazione ambientale strategica.
- si segnala, inoltre, l'abrogazione della norma istitutiva della Commissione tecnica per la sicurezza nucleare e la protezione sanitaria presso l'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale (ISPRA).
- la direttiva 2011/70/Euratom del 19 luglio 2011 che istituisce un quadro comunitario per la gestione responsabile e sicura del combustibile nucleare esaurito e dei rifiuti radioattivi.

Si segnala che la direttiva considera ciascuno Stato membro responsabile ultimo della gestione del combustibile esaurito e dei rifiuti radioattivi e in tal senso prevede, che gli stessi siano smaltiti nello Stato in cui sono stati generati a meno che, al momento della spedizione, tra lo Stato membro interessato e un altro Stato membro o un Paese terzo non sia in vigore un accordo che tenga conto dei criteri stabiliti dalla Commissione per utilizzare un impianto di smaltimento situato in uno di essi.

La direttiva prevede, inoltre, che entro il 23 agosto 2015 sia trasmesso alla Commissione europea il Programma nazionale per la gestione del combustibile esaurito e dei rifiuti radioattivi. Tale programma deve comprendere, fra l'altro, i progetti o piani e le soluzioni tecniche per la gestione del combustibile esaurito e dei rifiuti radioattivi.

Si segnala infine che la direttiva prevede anche una serie di limitazioni all'esportazione di rifiuti radioattivi a titolo definitivo e che dovrà essere recepita all'interno dell'ordinamento italiano entro il 23 agosto 2013.



- il decreto legislativo 19 ottobre 2011, n. 185, in materia di "Attuazione della direttiva 2009/71/Euratom che istituisce un quadro comunitario per la sicurezza degli impianti nucleari".

Il predetto provvedimento modifica e integra il decreto legislativo 17 marzo 1995, n. 230, e la legge 23 luglio 2009, n. 99, introducendo nuovi obblighi per il titolare della licenza di esercizio in materia di sicurezza, personale e formazione, prevedendo che i relativi adempimenti siano attuati con le risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente.

- il decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, che ha soppresso, all'articolo 21, comma 13, l'Agenzia per la sicurezza nucleare, prevedendo il trasferimento delle sue funzioni, nonché delle risorse finanziarie e strumentali, al ministero dello Sviluppo economico d'intesa con il ministero dell'Ambiente, della tutela del territorio e del mare. In via transitoria, le funzioni e i compiti facenti capo all'Agenzia continuano ad essere esercitati dall'ISPRA.

#### **Il sistema di riconoscimento dei costi della commessa nucleare, i rapporti con l'Autorità per l'energia elettrica e il gas e il Programma a vita intera**

Il 2010 è stato l'ultimo anno del primo triennio regolatorio. Con la delibera ARG/elt 109/2010 del 19 luglio 2010 l'Autorità per l'energia elettrica e il gas (AEEG o Autorità) ha avviato il procedimento diretto a definire il meccanismo di riconoscimento dei costi delle attività di *decommissioning* da applicare nel secondo periodo regolatorio.

Nell'ambito del procedimento, il 24 novembre 2011 l'AEEG ha pubblicato il Documento per la consultazione 43/2011 (Dco) che sottopone a consultazione dei soggetti interessati gli orientamenti dell'AEEG in relazione al meccanismo di riconoscimento dei costi della commessa nucleare per il secondo periodo regolatorio.

L'AEEG, tenuto conto della continua evoluzione del contesto istituzionale e normativo di riferimento, nonché del processo di revisione della



programmazione a medio e lungo termine della commessa nucleare, ha proposto nel Dco di adottare per il 2011 una soluzione transitoria. Questa consiste in un prolungamento dei criteri in vigore nel primo periodo di regolazione con l'applicazione di alcuni correttivi.

Il 22 dicembre 2011 Sogin ha trasmesso all'AEEG le proprie osservazioni al Dco. Il documento redatto da Sogin è stato articolato in tre parti. La prima parte, di carattere introduttivo, contiene osservazioni di portata generale. Mentre la seconda e la terza parte raccolgono le osservazioni alla proposta di regolazione, rispettivamente con riferimento all'anno di transizione 2011 ed al nuovo periodo di regolazione 2012-2014.

Sogin, come previsto dalla delibera 195/2008, il 7 febbraio 2011 ha inviato all'AEEG la stima del fabbisogno finanziario per l'intero anno 2011, al fine di consentire una migliore programmazione delle erogazioni finanziarie da parte della Cassa conguaglio del settore elettrico su disposizioni dell'AEEG.

Il successivo 29 luglio, Sogin, vista la mancanza di un quadro regolatorio compiuto in cui operare e tenuto conto della necessità di assicurare continuità e sicurezza alle attività di *decommissioning*, nonché di quanto già comunicato all'AEEG nei mesi precedenti, ha trasmesso all'AEEG il consuntivo semestrale 2011 della commessa nucleare, incluse le previsioni di fine anno.

Il Programma a vita intera 2011 (Pvi), è stato trasmesso all'AEEG il 26 gennaio 2012 e costituisce un aggiornamento della versione dell'anno precedente alla luce delle nuove linee guida dettate dal Piano Industriale 2011-2015. Fra queste è compreso l'anticipo delle demolizioni convenzionali per ottimizzare le attività in funzione delle criticità autorizzative, e puntare ad una riduzione temporale della parte finale del programma.

E' mantenuta l'ipotesi di stoccaggio temporaneo in sito dei rifiuti di esercizio e pregressi nonché dei rifiuti derivanti dallo smantellamento. Il trasporto degli stessi al Deposito nazionale avverrà non appena questo sarà disponibile. Tutti i rifiuti Sogin verranno conferiti al Deposito nazionale già condizionati e trattati. Ciò implica la necessità di realizzare in tutti i siti opportuni impianti e sistemi di trattamento/condizionamento (*Waste Management Facility*).



Dopo il conferimento al Deposito nazionale dei rifiuti stoccati in sito, è prevista la demolizione dei depositi temporanei e le altre attività necessarie per il rilascio del sito senza vincoli radiologici (cosiddetto stato di *green field* o "prato verde").

La stima del costo del *decommissioning* del deposito di Avogadro è stata inserita nel piano per la quota presunta compresa nel perimetro degli oneri nucleari.

Fra i costi del combustibile non sono considerati gli extra costi che deriveranno dallo studio di fattibilità di un percorso alternativo di trasferimento del combustibile in Francia, conseguente alla sospensione dei trasporti da parte dell'Autorità italiana dopo l'apertura dei cantieri Tav (treno alta velocità) in Val di Susa.

I volumi e gli oneri di conferimento dei rifiuti al Deposito nazionale già indicati nel Pvi 2010 sono stati confermati anche in quello del 2011.

Le stime dei costi relative alle attività commisurate sono state aggiornate sulla scorta dei risultati della progettazione di maggior dettaglio disponibili e delle esperienze e *best practice* internazionali.

La stima dei costi di smantellamento degli impianti ex-ENEA, come la programmazione temporale, è stata aggiornata sulla base degli studi di dettaglio condotti dalla società *UKAEA Ltd* per l'elaborazione delle relative istanze di disattivazione.

Il totale dei costi e l'accuratezza delle stime è coerente con la prassi internazionale, tenuto conto che il sistema normativo italiano è più complesso e i limiti di rilascio più restrittivi rispetto ad altri Paesi di riferimento.

Maggiori certezze, ulteriori efficienze e possibili accelerazioni del Pvi 2011 sono possibili sulla base di una revisione della normativa e delle prassi in uso che consenta:

- una semplificazione dei regolamenti di esercizio e dei documenti del corpo prescrittivo correlati, in corrispondenza di eventi significativi del programma di *decommissioning*;



- la conclusione in tempi certi degli iter di autorizzazione anche e soprattutto attraverso l'adozione di normative in grado di favorire la semplificazione amministrativa;

Con riferimento ai tempi, sono state confermate tutte le date del Pvi 2010, ad eccezione del sito di Trino, per il quale il ritardo di un anno sull'iter di approvazione dell'istanza di smantellamento e la sospensione dei trasporti del combustibile si ripercuotono direttamente sulla data del cosiddetto stato di *brown field* (sito nel quale insistono solo i depositi provvisori con i rifiuti derivanti dallo smantellamento, in attesa del loro conferimento al Deposito nazionale).

Infine, è previsto il potenziamento delle misure di sicurezza sia nei siti che nella sede centrale a seguito delle nuove disposizioni del Dipartimento informazioni per la sicurezza (Dis) della presidenza del Consiglio dei ministri.

### **Parco tecnologico e Deposito nazionale**

Lo scenario italiano di rilancio della produzione di energia elettrica da fonte nucleare, che si era delineato nel 2010, è stato interrotto da due eventi di grande rilevanza: il drammatico terremoto di Fukushima che ha distrutto una centrale nucleare in Giappone e gli esiti del successivo referendum in Italia che riguardava l'abrogazione di norme sulle nuove centrali per la produzione di energia nucleare.

Il risultato della consultazione referendaria ha abrogato la normativa per la realizzazione di impianti per la produzione di energia elettrica nucleare. E' stata invece confermata la normativa (decreto legislativo del 15 febbraio 2010, n. 31) per lo stoccaggio e smaltimento dei rifiuti radioattivi italiani in un Deposito nazionale e Parco tecnologico, attribuendone a Sogin la responsabilità della localizzazione, realizzazione ed esercizio.

Sogin nel corso del 2011 aveva programmato l'avvio delle attività propedeutiche agli eventi istituzionali previsti dalla normativa in vigore che determina come primo importante passo il Seminario nazionale per la condivisione con il pubblico:



- della Carta nazionale delle aree potenzialmente idonee (Cnapi) per la localizzazione del sito
- del progetto preliminare del Deposito nazionale e Parco tecnologico.

Il ritardo nella emissione dei criteri per la selezione delle aree potenzialmente idonee da parte dell'Agenzia per la sicurezza nucleare, mai di fatto operativa ed abolita dal decreto legge 201/2011, ha causato un inevitabile rallentamento delle attività.

Pertanto nel 2011 Sogin ha avviato soltanto attività tali da poter essere portate avanti senza la preventiva conoscenza dei criteri, ma comunque necessarie per rispettare i tempi previsti dalla legge, una volta emanati i criteri, in particolare:

- rivisitazione del progetto preliminare del Parco e del Deposito alla luce del nuovo scenario di riferimento. Le strutture principali del Parco tecnologico saranno:
  - il Deposito nazionale per i rifiuti di bassa e media attività, fulcro del sistema;
  - lo stoccaggio provvisorio per i rifiuti di alta attività;
  - le strutture comuni, cioè l'ingresso e gli uffici, la foresteria, la mensa, i parcheggi, etc.;
  - i laboratori per le attività di ricerca e sviluppo tecnologico sul *decommissioning*, sulla gestione dei rifiuti radioattivi e sulla radioprotezione;
  - l'area per la formazione, la qualificazione e la riqualificazione delle risorse umane, per la comunicazione scientifica e in generale per l'*outreach*;
  - i laboratori per lo sviluppo industriale e il trasferimento delle nuove tecnologie in ambito civile ed industriale;
  - auditorium/centro congressi.
- approfondimento della scala di dettaglio dei dati territoriali;
- stima dell'inventario dei rifiuti nazionali;




- prime attività di comunicazione e divulgazione delle informazioni verso gli *stakeholder*.

## **Il Piano industriale**

Nel corso del 2011 è stato predisposto il Piano industriale 2011-2015 che, recependo le novità legislative dell'anno, ha riposizionato l'azione strategica della Sogin sugli interventi di bonifica dei siti nucleari, sulla messa in sicurezza dei rifiuti radioattivi e sul Deposito nazionale e Parco tecnologico. La realizzazione delle bonifiche dei siti nucleari e la definitiva messa in sicurezza dei rifiuti radioattivi di bassa e media attività è, infatti, strettamente correlata alla disponibilità del Deposito nazionale.

I *driver* e le macro-azioni da attivare per la realizzazione del Piano industriale sono:

- garantire la sicurezza degli italiani;
- stipulare intese con le istituzioni competenti per dare tempi certi al *decommissioning*;
- smantellare gli edifici convenzionali per ottimizzare il programma in attesa dell'ottenimento delle autorizzazioni "nucleari";
- scelte tecnologiche di progetto per lo smantellamento delle isole nucleari;
- integrazione con Nucleco attraverso l'acquisizione della quota di proprietà ENEA per le attività di *decommissioning* a livello nazionale ed internazionale;
- ri-appropriazione del *know-how* aziendale, depauperato nel tempo;
- realizzare il Parco tecnologico ed il Deposito nazionale.

Il Piano industriale Sogin 2011-2015 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione il 14 luglio 2011.



## **Le attività di mercato**

Nel 2011 le attività di mercato, diverse da quelle istituzionali di disattivazione delle installazioni nucleari e della gestione del combustibile, hanno registrato, dopo quattro anni, nuovamente un margine operativo positivo passando da un risultato negativo di 929mila euro nel 2010 a un risultato positivo di 789mila euro nel 2011.

Tale risultato è stato ottenuto grazie alle attività di consulenza nucleare prestate a beneficio di clienti italiani ed internazionali.

In ambito italiano, nel corso dei primi mesi del 2011, Sogin ha completato le attività contrattuali con la società E.on per la prestazione di servizi di *siting* per l'individuazione di siti adatti ad accogliere gli impianti nucleari sul territorio italiano (diretta conseguenza della decisione strategica del Governo italiano di rilanciare la produzione di energia elettrica da fonte nucleare).

Sogin, nel corso del 2011, ha avviato le negoziazioni con Enel Servizi per il rinnovo del contratto, scaduto a marzo del 2009, per il completamento delle attività di bonifica che hanno l'obiettivo di rilasciare il sito CESI di Segrate senza vincoli radiologici.

Nel 2011 è proseguita l'attività di assistenza tecnica e gestionale da parte di Sogin al ministero dello Sviluppo economico sull'iniziativa Global partnership, nell'ambito dell'Accordo di cooperazione tra il Governo italiano e quello russo (legge 165/2005). Tale attività è finalizzata allo smantellamento dei sommergibili nucleari radiati dal servizio e alla gestione sicura dei rifiuti radioattivi e del combustibile nucleare irraggiato. In particolare, nel corso del 2011, è stata prestata assistenza tecnica per le attività connesse alla realizzazione di un impianto per il trattamento e stoccaggio temporaneo dei rifiuti radioattivi presso il sito di Andreeva Bay e per il quale è in corso il completamento del progetto in vista delle attività realizzative in sito previste a partire dal 2012.

Sogin ha ultimato le attività derivanti da tre contratti di consulenza nucleare in Russia e Ucraina, finanziati dalla Commissione europea nell'ambito del programma INSC (Instrument for nuclear safety cooperation). In tale ambito



Europeo, Sogin ha collaborato con partner quali Iberdrola, AREVA e CEA, rafforzando i legami e le opportunità di scambio tecnologico. In particolare tali contratti hanno riguardato la prestazione di servizi di consulenza finalizzati al miglioramento della sicurezza delle seguenti tre centrali nucleari: Beloyarsk e Kola (Federazione russa), e Khmel'nitsky (Ucraina).

Inoltre nel 2011 è stato completato anche il secondo contratto di consulenza a beneficio di AREVA-Eurodif per l'esecuzione di attività di studio e progettazione finalizzata al decommissioning dell'impianto Georges Besse I di arricchimento dell'uranio di proprietà di Eurodif situato presso il sito di Tricastin. Tale attività ha gettato le basi per l'acquisizione di un terzo contratto, che si svolgerà nel 2012, ed in ultima analisi anche per un più ampio coinvolgimento SOGIN nel programma di smantellamento fisico dell'impianto Georges Besse I di Eurodif, negli anni a venire.

#### **La società controllata Nucleco**

Nucleco opera nella gestione dei rifiuti radioattivi sia attraverso gli impianti di proprietà di ENEA siti nel Centro Ricerche della Casaccia in località S. Maria di Galeria (Roma) sia con impianti, apparecchiature e sistemi propri, ubicati presso lo stesso Centro o nei cantieri temporanei attrezzati presso i siti dei propri clienti.

Il capitale di Nucleco SpA risulta, al 31 dicembre 2011, così detenuto:

- Sogin SpA: 60%,
- ENEA: 40%.

Il Collegio sindacale, per Statuto, ha la responsabilità del controllo contabile e Sogin, su base volontaria, ha affidato alla società Deloitte & Touche la revisione contabile del Bilancio d'esercizio.

Poiché Nucleco è soggetta a direzione e coordinamento di Sogin, nell'ambito di detti poteri, quest'ultima ha richiesto, attraverso un esplicito atto di indirizzo, che Nucleco garantisca la produzione di idonea documentazione volta a dare evidenza della coerenza delle procedure interne al vigente sistema normativo e



dell'esecuzione della valutazione e gestione dei rischi operativi, assicurando inoltre pieno supporto all'azione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'articolo 154 bis del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Nell'esercizio 2011, i rapporti intercorsi con la controllante, oltre a quelli di natura contrattuale per le attività di servizio rese a Sogin, hanno riguardato anche il supporto ricevuto nelle aree di staff, regolato da apposito contratto di servizio.

Dalla sua costituzione, avvenuta nel maggio 1981<sup>1</sup>, ad oggi, Nucleco ha sviluppato processi e tecnologie idonei per la gestione dei rifiuti radioattivi, nel rigoroso rispetto della sicurezza e dell'ambiente e garantendo la massima affidabilità.

Nucleco ha chiuso l'esercizio 2011 con un valore della produzione pari a 14,3 milioni di euro (16,2 milioni nel 2010) ed un utile al netto delle imposte di 1,0 milioni di euro (0,2 milioni nel 2010). Il margine operativo lordo ha registrato un valore di 0,7 milioni di euro (1,2 milioni nel 2010).

Il 28 marzo 2012 è stato approvato dal Consiglio di amministrazione il progetto di Bilancio 2011 e il 26 aprile 2012 è stato approvato dall'Assemblea degli azionisti il Bilancio 2011.

La diminuzione dei margini è dovuta essenzialmente ai minori affidamenti di contratti da parte della Controllante.

All'inizio dell'anno si era valutata l'ipotesi di operare la modifica statutaria per procedere agli affidamenti diretti a Nucleco da parte dei due Soci attraverso la costituzione della cosiddetta "impresa comune", cosa poi non attuata a causa delle diverse interpretazioni emerse circa il concetto di "controllo congiunto" da parte dei Soci.

Questo ha ritardato l'acquisizione di contratti nei primi mesi del 2011.

---

<sup>1</sup> La costituzione della società Nucleco fu determinata con la delibera Cipe dell'11 luglio 1980 al fine di disporre di una struttura operativa idonea a eseguire il servizio di gestione dei rifiuti radioattivi a media e bassa attività.



Al fine di garantire l'integrazione tra Sogin e Nucleco e, nello stesso tempo, di assicurare la razionalizzazione delle *policy* tecniche aziendali di Sogin nella gestione e funzionamento della società controllata Nucleco, il 4 maggio 2011 è stato sottoscritto un accordo di cooperazione con la controllante, con scadenza 31 dicembre 2012, con il quale le due Società mettono a disposizione reciprocamente tra loro, le competenze acquisite attraverso lo svolgimento di attività di comune interesse, al fine di realizzare una efficiente cooperazione nel perseguimento delle rispettive missioni aziendali.

L'accordo di cooperazione è stato sottoscritto con l'intento di sviluppare opportunità di collaborazione e coordinamento tra le Parti per lo svolgimento, nel settore della gestione dei rifiuti radioattivi, di attività di *decommissioning* e decontaminazione nucleare nel comune interesse di Sogin e Nucleco, anche al fine del miglioramento delle performance aziendali delle parti.

L'obiettivo del predetto accordo, è una formazione altamente qualificata del personale che punti ad un accrescimento delle competenze dello stesso (e al suo riutilizzo anche per altre attività una volta acquisito il *know how* specialistico), che solo Sogin, a livello nazionale, è in grado di offrire. Tale accordo prevede la possibilità di distaccare personale sia da Nucleco a Sogin che viceversa.

L'accordo di cooperazione ha già generato diversi "rapporti di collaborazione" tra Sogin e Nucleco per specifiche attività realizzate nei diversi siti.

Nel corso dell'anno è proseguito il processo di integrazione, soprattutto nelle attività di staff. Infatti le attività connesse all'Information & Communication (ICT) sono state trasferite definitivamente a Sogin e regolamentate nell'ambito del Contratto di Servizio, mentre per la gestione e amministrazione del personale sono in corso trattative per l'applicazione a Nucleco dello stesso contratto collettivo nazionale di lavoro della Controllante.

Ad inizio anno sono ripresi i colloqui tra Nucleco ed ENEA atti a definire un accordo definitivo in merito ai contratti di concessione in uso degli impianti ed alla ridefinizione della Convenzione. Dopo numerosi incontri, il 2 agosto 2011 sono stati sottoscritti:



- la Convenzione che recepisce i dettami del nuovo corpo prescrittivo, Nulla osta IMP/37/0;
- il Contratto di concessione in uso degli impianti del CR Casaccia denominati ICS42 e ITLD22, scaduto nel settembre 2003;
- l'atto integrativo al Contratto di locazione immobili ENEA in uso a Nucleco.

Va infine sottolineata la continua attività svolta da Nucleco a tutela della salute, della sicurezza sul lavoro ed alla protezione dell'ambiente.

#### Le attività per Sogin e ENEA

La maggior parte delle attività di Nucleco sono state svolte nell'ambito del programma di *decommissioning*, sviluppato da Sogin per le centrali nucleari di produzione dell'energia elettrica e gli impianti del ciclo del combustibile. Queste attività riguardano la caratterizzazione, il trattamento, il condizionamento e la custodia dei materiali e rifiuti radioattivi (limitatamente all'impianto di Casaccia), la bonifica di aree e parti di impianto per gli altri e i servizi di supporto operativo al *decommissioning*, anche in tema di progettazione e sicurezza.

Analoghe attività di gestione dei rifiuti radioattivi e di supporto operativo sono state svolte per conto di ENEA presso il Centro Ricerche della Casaccia.

Si ricorda che Nucleco è l'operatore nazionale designato dalla Convenzione con ENEA<sup>2</sup> per l'espletamento del "Servizio integrato" di trattamento, condizionamento e stoccaggio di lungo termine dei rifiuti radioattivi a media e bassa attività e sorgenti radioattive prodotte nel Paese da attività industriali, di ricerca e medico-sanitarie.

Il Servizio integrato è coordinato da ENEA, che acquisisce il titolo di proprietà dei rifiuti condizionati e quindi la responsabilità della loro custodia definitiva.

<sup>2</sup> La delibera Cipe del 1 marzo 1985 ha attribuito all'ENEA la responsabilità della raccolta dei rifiuti radioattivi a media e bassa attività nonché la realizzazione e la gestione dei relativi depositi temporanei. Il Cda dell'ENEA, con deliberazione assunta nella riunione del 4 giugno 1988, ha approvato la istituzione del Servizio integrato di gestione dei rifiuti a media e bassa attività provenienti da attività medico-sanitarie, di ricerca scientifica e tecnologica e da altre attività non elettriche. Con la Convenzione stipulata il 15 giugno 1989, e rinnovata il 2 agosto 2011, a seguito dell'emissione del Nulla osta del 15 aprile 2010, ENEA ha affidato a Nucleco l'esecuzione delle prestazioni relative all'attuazione del Servizio integrato di gestione dei rifiuti a media e bassa attività provenienti da attività medico-sanitarie, di ricerca scientifica e tecnologica e da altre attività non elettriche. Inoltre il decreto legislativo n. 52 del 6 febbraio 2007, di "attuazione della direttiva 2003/122/CE Euratom sul controllo delle sorgenti radioattive sigillate ad alta attività e delle sorgenti orfane" stabilisce che "il Servizio integrato garantisce tutte le fasi del ciclo di gestione delle sorgenti non più utilizzate quali la predisposizione al trasporto, la caratterizzazione, l'eventuale trattamento condizionamento e il deposito provvisorio. Il gestore del Servizio integrato è l'ENEA".




Nucleco è autorizzata in conformità all'articolo 31 del decreto legislativo 230/1995 alla raccolta di rifiuti radioattivi prodotti sul territorio nazionale nell'ambito del Servizio integrato.

Nucleco effettua inoltre, a livello nazionale, la messa in sicurezza dei preparati radiferi utilizzati nella terapia medica nonché la bonifica di siti destinati ad attività di ricerca o di deposito.

Le operazioni compiute verso i Soci riguardano essenzialmente le prestazioni di servizi. Esse sono condotte in gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle stesse condizioni che sarebbero applicate fra parti indipendenti. In ogni caso, tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse di Nucleco.

#### Le attività per clienti diversi dai Soci

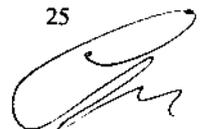
Nucleco, sulla base di un accordo quadriennale del 2010, fornisce servizi per il laboratorio presso il Centro di ricerca della Commissione europea nel Comune di Ispra (VA) e termineranno nei primi mesi del 2014.

Ai fini della gestione in sicurezza delle sorgenti ad alta attività e delle sorgenti orfane, attività regolata in base al decreto legislativo del 6 febbraio 2007, n. 52, e svolta nell'ambito del Servizio integrato, Nucleco ha definito con ENEA le caratteristiche tecniche ed economiche di un servizio di gestione delle grandi sorgenti. Nucleco è comunque già oggi in grado di offrire sul mercato soluzioni alternative che prevedono la cessione all'estero di tali sorgenti.

#### Ricerca e sviluppo

Risultano rilevanti anche sotto il profilo dello sviluppo e della ricerca le attività di Nucleco inerenti la caratterizzazione radiologica.

Le metodiche di misura e analisi utilizzate per la progettazione ed esecuzione delle attività di caratterizzazione con il sistema NIWAS (Nucleco Integrated Waste Assay System), basate su un sistema integrato di tecniche di misura NDA (Non Destructive Assay) e DA (Destructive Assay). Sebbene siano ormai consolidate e riconosciute a livello internazionale, sono oggetto di continuo sviluppo al fine di rendere il sistema adeguato alle nuove richieste del mercato,



risultando un prezioso elemento di qualificazione per l'acquisizione di nuovi lavori.

Risultano, inoltre, di particolare rilevanza le seguenti attività di sviluppo nell'ambito della caratterizzazione radiologica:

- la partecipazione alla stesura di normativa di settore in ambito UNICEN, in particolare sulle tematiche dei NORM (Naturally Occurring Radioactive Materials) e TENORM (Technologically Enhanced Naturally Occurring Radioactive Materials), di cui Nucleco ne è coordinatore. L'esperienza maturata su questa tematica è stata trasferita nell'ambito della stesura di "linee guida " a livello europeo.
- la partecipazione ad attività internazionali di *intercomparison*, progetti nell'ambito dei quali i laboratori partecipanti mettono a confronto le metodiche di analisi e i risultati in modo da stabilire protocolli comuni di riferimento (NPL: National Physical Laboratory, inglesi, e IRSN: Institut de radioprotection et de sureté nucleaire, francesi).
- lo sviluppo delle strutture tecnologiche dei laboratori di caratterizzazione con l'acquisizione di un tomografo gamma scanner, di uno spettrometro alfa e di nuovi spettrometri gamma e X sia per misure DA che NDA.
- lo sviluppo di attività per la qualificazione del laboratorio chimico, in particolare per l'esecuzione di analisi delle fibre di amianto mediante microscopia ottica a contrasto di fase (MOCF).
- l'attività relativa al progetto CARBOWASTE (caratterizzazione e trattamento della grafite irraggiata), inserito nel progetto "FP7" dell'Euratom. Il progetto ha una durata totale 4 anni con termine nel 2012 e assume rilievo ai fini del *decommissioning* della centrale di Latina;
- le attività di sviluppo e messa a punto di nuovi metodi per l'estrazione di radionuclidi alfa emettitori da matrici di varia natura.

Nucleco svolge, inoltre, attività di qualificazione delle malte cementizie necessarie al condizionamento ed inglobamento dei rifiuti radioattivi, ai sensi della Guida tecnica n. 26 dell'Autorità di controllo, con applicazione dei risultati



nell'ambito delle attività di *decommissioning* di Sogin, garantendo, al tempo stesso, un presidio tecnologico su una fase particolarmente rilevante del processo di condizionamento dei rifiuti radioattivi.

### Struttura organizzativa

Il 26 maggio 2011 è stata emessa una nuova struttura organizzativa di I° e II° livello in accordo alle esigenze organizzative intervenute a seguito del trasferimento di due responsabili di I° livello alla Società controllante (il responsabile di "Risorse umane e organizzazione" e il responsabile di "*Waste management e decommissioning*"). Pertanto sono state ridefinite le responsabilità in capo alla Funzione "Risorse umane e organizzazione" con la suddivisione delle attività e la creazione di due nuove Funzioni "Sicurezza, qualità e responsabilità amministrativa" e "Gestione ed amministrazione del Personale". Le responsabilità connesse all'Area ICT sono state trasferite alla Società controllante, come prestazione regolamentata nell'ambito del contratto di servizio. Per le attività di "Ingegneria, *waste management e decommissioning*" è stata assunta una risorsa di elevato profilo tecnico, che già in passato aveva ricoperto ruoli di rilievo in Nucleco, e sono state ridefinite all'interno della suddetta Funzione le competenze e le responsabilità. Si è proceduto anche all'aggiornamento del certificato di attestazione SOA (Società Organismi di Attestazione), nominando direttore tecnico il nuovo responsabile di "Ingegneria, *waste management e decommissioning*".

Il 31 agosto 2011 è stato formalizzato l'incarico di Consulente per il trasporto di merci pericolose (decreto legislativo 40/2000) ad una risorsa dell'Area "Ingegneria e sorveglianza lavori".

Il 22 dicembre 2011 è stata modificata la struttura organizzativa delle tre Funzioni di business in conseguenza del trasferimento del responsabile del Laboratorio chimico alla Società controllante, pertanto le attività relative alla gestione dei laboratori di qualificazione processi e del laboratorio chimico sono state riunificate in una unica area e trasferite alla Funzione "Caratterizzazione, radioprotezione e sorveglianza ambientale". Inoltre, in ottemperanza alle



prescrizioni del Nulla osta, il cui rispetto deve essere garantito dall'assetto procuratorio esistente, è stata creata la Funzione "Gestione sito" con la responsabilità della conduzione delle installazioni del Centro, fermo restando che le campagne di trattamento sono gestite secondo le priorità ed i programmi stabiliti dalla Funzione "Ingegneria, waste management e decommissioning".

E' stata completata la riallocazione di tutto il personale.

A fine anno è stato conferito l'incarico di Esperto Qualificato di III° grado, con decorrenza 1° gennaio 2012, ad una risorsa interna già incaricata per lo svolgimento della sorveglianza fisica, in sostituzione di un consulente esterno.

### **La finanza aziendale**

Le risorse finanziarie disponibili al 31 dicembre 2011 ammontano a circa 164 milioni di euro rispetto ai circa 143 milioni al 31 dicembre 2010.

La copertura del fabbisogno di cassa della commessa nucleare è stata assicurata dall'Autorità sulla base del piano finanziario trasmesso da Sogin, e successivamente aggiornato nel corso dell'anno. L'Autorità ha dato mandato alla Cassa conguaglio del settore elettrico di erogare a Sogin:

- 40 milioni di euro erogati a gennaio 2011, delibera 236/2010;
- 20 milioni di euro erogati ad aprile 2011 e 30 milioni di euro erogati a giugno 2011, delibera 34/2011;
- 30 milioni di euro erogati a luglio 2011, delibera 87/2011;
- 55 milioni di euro erogati a ottobre 2011 e 10 milioni di euro erogati a novembre 2011, delibera 130/2011.

Tutte le somme sono state incassate.

Si evidenzia inoltre che in data 30 marzo 2012 con la delibera 115/2012, l'Autorità ha dato disposizione alla Cassa conguaglio del settore elettrico di erogare a Sogin 75 milioni di euro entro il 30 giugno 2012, di cui 35 milioni già incassati alla data del 18 maggio 2012.



La copertura del fabbisogno di cassa della commessa Global partnership, invece, è stata assicurata con due erogazioni da parte del ministero dello Sviluppo economico per complessivi 60,6 milioni di euro.

Nel 2011, la gestione della liquidità ha generato circa 3,9 milioni di euro di interessi attivi (2,4 milioni nel 2010) raggiungendo un rendimento complessivo del 2,4% (1,6% nel 2010), superiore al tasso medio annuo dell'Euribor ad un mese, attestatosi all'1,2% (0,6% nel 2010).

In tema di "tesoreria statale" per le società non quotate e totalmente possedute dallo Stato (disposta dall'articolo 18 del decreto legge 78/2009, convertito in legge il 3 agosto 2009, ed il cui regolamento attuativo è stato pubblicato sulla Gazzetta ufficiale del 1 aprile 2010), è proseguito il monitoraggio sui conti correnti bancari della Sogin da parte del ministero dell'Economia e delle finanze.

Nel corso dell'anno sono state poste in essere operazioni di copertura dal rischio cambio dei principali impegni in valuta estera.

### **La responsabilità sociale**

Nel 2011 Sogin ha pubblicato la prima edizione del **Bilancio di sostenibilità** che, coerentemente con le scelte aziendali in materia di rendicontazione e trasparenza verso i suoi *stakeholder*, sostituisce il Bilancio sociale. Al concetto di "responsabilità sociale" si aggiunge, quindi, quello di "sostenibilità" per sottolineare, oltre l'impegno di Sogin a svolgere responsabilmente le sue attività, anche quello a realizzare una "società più sostenibile", in cui:

- la sicurezza sia garantita a tutti i cittadini e le popolazioni locali;
- l'ambiente sia salvaguardato;
- le generazioni future siano tutelate.

Il Bilancio di sostenibilità è un documento ufficiale, approvato dal Consiglio di amministrazione ed attestato da una Società di revisione esterna, che viene pubblicato annualmente sul sito internet della Sogin, per essere fruibile da tutti i



soggetti interessati.

Il documento offre un quadro complessivo dell'organizzazione e contiene un'informazione sulle strategie, sulla *governance*, sui rischi e sulle opportunità aziendali, collegandole alle performance economico-finanziarie, sociali e ambientali di Sogin. I risultati al 31 dicembre 2010 e le principali informazioni relative al primo semestre 2011, sono confrontati con quelle dei due anni precedenti. Nel documento sono peraltro pubblicati i dati qualitativi e quantitativi sulla salute e sicurezza dei lavoratori, sia convenzionale che radiologica, e quelli risultanti dalle analisi radiologiche effettuate sulle matrici ambientali. Si segnala che, come negli anni precedenti, i valori rilevati per il 2010 rientrano ampiamente entro i limiti di legge con effetti irrilevanti dal punto di vista radiologico.

Il documento fornisce, inoltre, i dati e le informazioni più significative riferiti all'attività di gestione dei rifiuti radioattivi della controllata Nucleco Spa.

Il Bilancio di sostenibilità è stato predisposto avendo a riferimento le linee guida GRI-G3<sup>3</sup>, definite nel 2006, e GRI-G3.1, definite a marzo 2011, attestandosi ad un livello di applicazione B+, ed in conformità allo standard AA1000 AccountAbility Principles Standard 2008 ("AA1000APS - 2008"), emanato da AccountAbility (Institute of Social and Ethical Accountability).

Per consentire a tutti i soggetti interessati di esprimere il proprio giudizio ed eventuali approfondimenti circa la rispondenza del Bilancio di sostenibilità ai principi di garanzia e qualità delle informazioni fornite, si segnala che, sin dalla edizione 2010, è stato predisposto un apposito questionario scaricabile dal sito internet della Società.

Il questionario consente alla Società di ricevere suggerimenti utili per chiarire e migliorare i contenuti delle prossime edizioni del Bilancio di sostenibilità.

Lo **stakeholder engagement** è un processo strutturato e continuo di coinvolgimento degli interlocutori di un'organizzazione, ritenuti strategici per una

---

<sup>3</sup> La *Global Reporting Initiative* (GRI) è un'organizzazione internazionale fondata nel 1997 con l'obiettivo fondamentale di fornire delle linee guida per la rendicontazione delle performance economiche, sociali, ambientali e sulla *governance* aziendale. La sua missione è permettere una visione condivisa di concetti, linguaggi e standard per rendicontare in maniera chiara e trasparente la sostenibilità delle singole organizzazioni, in considerazione del fatto che la trasparenza sugli impatti ambientali ed economici è una componente fondamentale nella gestione di relazioni efficaci con pubblici influenti e stakeholder.



corretta gestione delle attività istituzionali. Tale processo è tipicamente adottato dalle organizzazioni che svolgono attività ad alto valore economico, sociale e ambientale e la sua implementazione è raccomandata anche dagli organismi internazionali del settore nucleare: dall'Iaea-Onu, dal Nea-Ocse e dall'Euratom-Ue.

Nello sviluppo di un processo di *engagement* queste organizzazioni individuano una modalità per conoscere a fondo l'ambiente di riferimento in cui una Società opera, che semplifica la comprensione e la gestione dei rischi generati da eventuali disallineamenti fra interessi e aspettative reciproci e sostiene la reputazione e la leadership in ambienti complessi e, spesso, mutevoli.

Per Sogin, sviluppare e sostenere una reputazione basata sulla vicinanza degli interessi reciproci e sulla sua affidabilità è un elemento strategico per supportare l'avanzamento delle attività, non solo in un'ottica di perfezionamento delle politiche e dei processi aziendali che sostengono e caratterizzano la relazione con lo *stakeholder* coinvolto, ma anche contribuendo a identificare e generare un clima di fiducia e consenso indispensabile a proseguire con le bonifiche ambientali dei siti nucleari. Nel 2011 Sogin ha proseguito e consolidato il processo di *stakeholder engagement* avviato nel 2010 sviluppandolo ulteriormente per coinvolgere le imprese locali e le loro rappresentanze territoriali, riconoscendogli il ruolo strategico per il sistema Sogin, sia per il contributo che danno allo svolgimento delle attività, in qualità di fornitori di servizi ed esecutori di opere, sia in quanto parte del tessuto socio-economico delle comunità locali dei territori di riferimento.

Gli obiettivi principali del processo sono stati:

- sviluppare una nuova relazione con le associazioni territoriali delle imprese locali per valorizzare il ruolo socio economico dell'azienda nelle comunità locali di riferimento, massimizzando il trasferimento di valore ai territori ed ampliando le opportunità di lavoro delle imprese locali;
- migliorare la *performance* economico-industriale dell'organizzazione, sostenendo l'implementazione del sistema di qualificazione e di acquisizione di beni, servizi e lavori;



- sostenere la relazione con le istituzioni locali e fornire contenuti per la comunicazione basati su fatti concretamente realizzati.

Il programma di attività è stato attuato attraverso il perfezionamento e l'attuazione di 14 protocolli d'intesa con altrettante associazioni territoriali delle imprese di Confindustria, Ance, Confapi, Lega delle cooperative e ConfCooperative, delle sette province in cui Sogin svolge le proprie attività. Tali protocolli sono stati elaborati sulla base delle effettive esigenze emerse durante le attività di confronto realizzate nel 2010, essi contengono una serie di iniziative da svolgere in partnership con le Associazioni firmatarie da rivolgere alle imprese locali, alle istituzioni e, più in generale, alle comunità locali di riferimento.

#### **Attività istituzionale e rapporti con il territorio**

In occasione del perfezionamento dei suddetti protocolli d'intesa, sono stati organizzati, presso i rispettivi territori, incontri pubblici alla presenza del Vertice aziendale, delle Associazioni territoriali delle imprese, delle Istituzioni e delle imprese locali.

Successivamente, in attuazione dei protocolli d'intesa, perfezionati tra maggio e luglio 2011 con le associazioni territoriali delle imprese, è stato organizzato un *road-show* di quattro conferenze di presentazione del Piano industriale di Sogin ai territori.

Alle conferenze, che si sono tenute:

- l'8 novembre a Trino;
- il 9 novembre a Caorso;
- il 10 novembre a Rotondella (MT);
- l'11 novembre a Latina;

sono stati invitati, oltre alle imprese locali e alle loro associazioni territoriali, i rappresentanti delle istituzioni e delle organizzazioni sindacali locali, inclusi le Rsu di sito.



Durante le conferenze, Sogin ha annunciato l'intenzione di svolgere, nel 2012, un'attività di coinvolgimento strutturato rivolta alle organizzazioni sindacali per rendere più innovative le relazioni industriali.

A ciascuna delle quattro conferenze è stato dato ampio risalto presso l'opinione pubblica attraverso l'azione informativa dei media locali.

Con le associazioni che hanno perfezionato i protocolli con Sogin, sono state attuate iniziative rivolte alle imprese associate, ad esempio la promozione dell'Elenco operatori economici e dell'Albo fornitori, la formazione e l'assistenza. Inoltre, sono state diffuse le nuove politiche di acquisizione di beni, servizi e lavori di Sogin e i risultati semestrali ed annuali conseguiti nel 2011, sia mediante la pubblicazione di una newsletter indirizzata alle associazioni territoriali delle imprese sia mediante la pubblicazione di articoli su riviste specializzate.

Il 18 ottobre 2011 Sogin si è associata ad Unindustria (Unione degli industriali di Roma, Frosinone, Rieti e Viterbo) ed ha perfezionato con essa un protocollo d'intesa. Il 19 novembre 2011 Unindustria ha organizzato una conferenza in cui la Società si è presentata agli altri associati ed ha illustrato sia il Piano industriale 2011-2015 che le nuove politiche e i nuovi strumenti di acquisizione di beni, servizi e lavori.

A fine 2011 sono stati avviati i primi contatti con l'Oice, l'Associazione delle organizzazioni di ingegneria, di architettura e di consulenza tecnico-economica e con Assital, l'Associazione nazionale costruttori d'impianti. Con quest'ultima, a gennaio 2012, è stato perfezionato un protocollo d'intesa.

Sono stati presi contatti con tutte le Organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative per la stipula di un protocollo di Responsabilità sociale, nello specifico sono stati incontrati i segretari generali di Cgil, Cisl, Uil e Uil.

Per quel che riguarda le attività di relazioni istituzionali, si segnalano i seguenti eventi:

- audizione presso l'VIII commissione Ambiente, territorio e lavori pubblici della Camera dei deputati (settembre 2011);



- audizione presso le commissioni riunite: VIII - Ambiente, territorio e lavori pubblici e X - Attività produttive, commercio e turismo (settembre 2011);
- audizione presso la commissione bicamerale d'inchiesta sulle Attività illecite connesse al ciclo dei rifiuti (ottobre 2011);
- audizione presso la X commissione Attività produttive, commercio e turismo della Camera dei deputati "Indagine conoscitiva sul ruolo delle imprese partecipate dallo Stato, con particolare riferimento al settore energetico" (dicembre 2011);
- tavoli della trasparenza con la Regione Piemonte (febbraio 2011 e dicembre 2011);
- tavolo della trasparenza con la Regione Campania (novembre 2011);
- cabina di regia con la Regione Basilicata (aprile 2011);
- audizione presso la commissione Ambiente della Provincia di Latina (luglio 2011);
- incontri periodici con le Regioni Campania, Lazio, Piemonte, Emilia Romagna e Basilicata, Province e Comuni di riferimento e Arpa (Agenzie regionali per la protezione dell'ambiente) competenti;
- stipula di un protocollo di legalità, nel marzo 2011, con prefetture di riferimento per consentire maggiori e più approfonditi controlli relativi alle infiltrazioni mafiose;
- stipula di un accordo, reso operativo nel febbraio 2012, con il comando dei Carabinieri per la tutela dell'ambiente (CCTA), al fine di sviluppare la collaborazione in tutte le fasi del ciclo di gestione delle sorgenti radioattive non più utilizzate, cosiddette sorgenti orfane.

#### **Attività contrattuale e disciplina di riferimento**

Con l'insediamento dell'attuale Consiglio di amministrazione, nominato il 13 ottobre 2010, era stata avviata una profonda riorganizzazione della struttura




aziendale che ha portato ad una ridefinizione delle policy di committenza finalizzate a rendere più trasparenti ed efficienti i processi di approvvigionamento e le procedure di gara attraverso una netta inversione di tendenza rispetto al passato, che si è sostanziata in un deciso aumento del ricorso alle assegnazioni mediante gara e nel conseguente sensibile ridimensionamento dei cd "affidamenti diretti" e delle varianti contrattuali.

Nel corso del 2011 sono stati emessi più di 1.300 ordini per un valore di circa 148 milioni di euro, il 53% in più rispetto al 2010 (96,8 milioni di euro). Di questi, 24,6 milioni di euro sono stati assegnati per accordi *intercompany*, affitto Sede e canone ENEA.

La percentuale dei restanti contratti assegnati tramite gara è passata dal 34% del 2010 all'80% del 2011.

Per perseguire al meglio i sopra citati obiettivi di trasparenza, di razionalizzazione e di efficienza, sono state avviate una serie di attività finalizzate ad omogeneizzare e semplificare la documentazione di gara definendo appositi standard aziendali, volti a garantire la massima tracciabilità, sin dalla fase di selezione dei fornitori e ad uniformare le selezioni stesse per categorie merceologiche, con conseguente sostanziale ampliamento della platea dei soggetti imprenditoriali coinvolti.

E' stato emesso un regolamento unico in materia di appalti di lavori, forniture e servizi, in sostituzione dei tre precedentemente in vigore.

Sono stati poi emessi, in sostituzione dei vecchi capitolati di appalto, sia le Condizioni generali di appalti di lavoro, servizi e forniture, sia gli schemi tipo di contratto di appalto per lavori, servizi e forniture.

Al fine di assicurare la massima trasparenza, tutta la summenzionata documentazione è stata pubblicata nel sito istituzionale ed è accessibile a tutti gli utenti.

Conseguentemente all'entrata in vigore del nuovo regolamento di attuazione del codice degli appalti Dpr 207/2010 il sistema di qualificazione Sogin è stato



completamente rivisitato ed implementato in relazione alle nuove disposizioni legislative.

In particolare sono stati istituiti, ai sensi dell'articolo 125 del Dlgs 163/2006, elenchi di operatori economici per l'affidamento di lavori servizi e forniture inferiori alla soglia di 150.000 euro. Gli elenchi sono suddivisi tra sede centrale e siti e ricomprendono la quasi totalità delle attività aggiudicate da Sogin. La validità è triennale, l'iscrizione è aperta a tutti gli operatori economici, gli inviti sono effettuati a rotazione mediante scorrimento sistematico.

Al contempo, conseguentemente al ricorso a Consip, è stato pubblicato un avviso sulla decadenza dell'albo per "forniture e servizi".

I preesistenti Albi per "lavori" e "prestazioni di ingegneria" sono stati soppressi e sostituiti da nuove regolamentazioni. Al riguardo, le nuove regolamentazioni prevedono lo snellimento e la semplificazione procedurale dell'iter di qualificazione. Le categorie di lavorazioni previste dall'Albo sono coerenti con quelle previste dal sistema di qualificazione per gli esecutori di lavori pubblici. I requisiti di qualificazione per ingegneria sono stati mutuati dal sistema di norma applicato per i settori affini del petrolchimico e farmaceutico, al fine di ottenere una più ampia apertura di mercato a favore degli operatori economici.

Il 2011 è stato, inoltre, caratterizzato da un maggior ricorso a Consip, in applicazione di quanto previsto all'articolo 3 comma 15 della legge Finanziaria 2008.

Aderire a tale sistema ha significato la razionalizzazione e l'ottimizzazione dei processi di approvvigionamento, attraverso l'utilizzo del Mercato elettronico e l'adesione alle Convenzioni.

In particolare nel corso del 2011 sono stati effettuati Acquisti sulla piattaforma Consip per complessivi 41 milioni di euro (55 procedure), di cui circa 30 milioni di euro per l'attivazione delle Convenzioni Global Service per sette siti.

Infine, Sogin, ha avviato il nuovo sistema di *eProcurement*, attualmente utilizzato per la gestione delle gare in economia di importo inferiore a 200.000



euro, che consente la semplificazione delle procedure garantendo una maggiore tracciabilità del processo di approvvigionamento.

Nell'ambito degli adempimenti previsti dal decreto legislativo 163/2006, Sogin ha ottemperato costantemente agli obblighi di comunicazione nei confronti dell'Autorità vigilanza sui contratti pubblici (cfr *articolo 7 comma 8 decreto legislativo 163/2006 e smi*). Al riguardo sono anche stati attribuiti tutti i Codici identificativi gara (Cig) dei contratti soggetti agli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari introdotti dalla legge 136/2010 e smi. I controlli dei requisiti di ordine generale degli aggiudicatari delle procedure ad evidenza pubblica sono stati effettuati sistematicamente per tutti gli affidatari in accordo alla *best practice* delle principali stazioni appaltanti italiane.

Al fine di applicare una corretta ed efficace politica di prevenzione dei tentativi di infiltrazione della criminalità organizzata, nel mese di marzo del 2011, alla presenza del Presidente, ambasciatore Giancarlo Aragona, e dell'Amministratore delegato, ingegnere Giuseppe Nucci, è stato sottoscritto un protocollo di legalità tra Sogin e i prefetti delle sette Province interessate dai lavori di *decommissioning* degli impianti nucleari (Alessandria, Caserta, Latina, Matera, Piacenza, Roma, Vercelli) finalizzato a garantire una rapida e corretta esecuzione delle attività di prevenzione e controllo.

Il protocollo, di durata triennale, prevede le verifiche antimafia per l'intera filiera di imprese e fornitori che eseguiranno lavori negli impianti nucleari gestiti da Sogin, anche per appalti di importo inferiore alle attuali soglie comunitarie. Il limite, infatti, si abbassa da 5.000.000 a 250.000 euro per lavori e da 400.000 a 150.000 euro per servizi e forniture. In particolare, il protocollo estende le suddette verifiche ai sub-appalti e ai sub-contratti per opere e lavori, e ai sub-affidamenti di prestazioni maggiormente a rischio di infiltrazioni mafiose, indipendentemente dal loro valore. L'acquisizione delle informazioni antimafia sono estese anche alle prestazioni non inquadrabili nel sub-appalto e ritenute sensibili, quali: trasporto di materiali a discarica, trasporto e smaltimento rifiuti, fornitura e/o trasporto terra, materiali inerti, calcestruzzo, ferro lavorato e noli di macchinari.



### Rapporti con le parti correlate

I rapporti con l'unica impresa controllata, Nucleco, sono avvenuti a normali condizioni di mercato e vengono qui di seguito riassunte:

Descrizione	2011	2010	Variazione
Crediti vs. controllate - commerciali	731.801	1.075.683	-343.882
Debiti vs. controllate - commerciali	4.884.556	4.580.121	304.435
Altri ricavi verso controllate	229.576	469.694	-240.118
Acquisti da controllate	1.445.000	0	1.445.000
Costi per servizi da controllate	9.007.891	9.925.089	-917.198

Si evidenzia infine che la Sogin intrattiene rapporti di natura commerciale, a normali condizioni di mercato con Enel Spa, Enel Facility Management Spa, Enel Distribuzione Spa ed Enel Servizi Srl, che come Sogin fanno capo al ministero dell'Economia e delle finanze, e con CESI Spa di cui Sogin ha detenuto il 2% del capitale sociale fino a novembre 2011, ma che per Sogin non rappresentano parti correlate.



## ATTIVITÀ DELLA COMMESSA NUCLEARE

### I processi autorizzativi ed i connessi rapporti con i principali soggetti istituzionali

I processi autorizzativi del 2011 sono stati sviluppati sostanzialmente in linea con gli obiettivi fondamentali della programmazione generale aziendale.

In generale si può ascrivere all'iniziativa autorizzativa dell'anno 2011, pur negli intervenuti avvicendamenti organizzativi, l'aver stabilito e mantenuto una buona intesa con i principali interlocutori istituzionali sulle priorità e sulle modalità di sviluppo dei processi autorizzativi. Tuttavia la carenza di risorse delle Autorità competenti, in particolare di ISPRA e del ministero dello Sviluppo economico hanno sensibilmente penalizzato anche le migliori intenzioni delle parti sul piano temporale.

I principali processi autorizzativi si incentrano sul mantenimento in sicurezza, sugli aspetti organizzativi di centrali e impianti e sulle istanze di disattivazione, per quest'ultime lo stato di avanzamento nel 2011 è il seguente:

- concluse le istruttorie tecniche con ISPRA ai fini dell'approvazione delle istanze di disattivazione di Trino e Garigliano, si prevede che i decreti di autorizzazione alla disattivazione possano essere rilasciati entro il 2012;
- trasmessa alle Autorità competenti l'istanza di disattivazione di Trisaia sviluppata sulla base dello studio di *decommissioning* sviluppato con il supporto della società britannica *UKAEA Ltd.*

Mentre nel corso dell'anno sono state rilasciate le seguenti principali autorizzazioni:

- Casaccia:
  - decreto ministeriale per l'autorizzazione all'adeguamento dei locali OPEC2 a deposito rifiuti radioattivi (unico deposito di III<sup>a</sup> categoria autorizzato in Italia per rifiuti non condizionati);
  - approvazione ISPRA del piano operativo di trattamento e



condizionamento, presso le installazioni Nucleco, dei rifiuti solidi derivanti dall'impianto Plutonio.

- Trisaia:

- licenza di trasporto in Italia del cask AREVA, rilasciata da ISPRA;
- decreto di compatibilità ambientale per il "Prodotto finito";
- autorizzazione ISPRA per manutenzione overpack;
- benestare ISPRA per il trattamento di ulteriori tre container con rifiuti metallici;
- approvazione ISPRA del programma di ispezione e controllo dei rifiuti radioattivi;
- approvazione ISPRA per l'esercizio del nuovo gruppo di continuità da 30 kVA;
- autorizzazione Enti locali per la bonifica della Fossa 7.1;
- proroga DIA per l'esercizio della pressa compattatrice e della centrale mobile di betoriaggio;
- benestare per la modifica della rete idrica antincendio (manutenzione straordinaria).

- Garigliano:

- inviata ad ISPRA la documentazione costituente l'aggiornamento complessivo del piano di disattivazione;
- rilasciato il DM per l'adeguamento del sistema idrico di centrale;
- autorizzazione ISPRA sul sistema elettrico di cantiere.

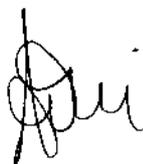
- Latina:

- ventitré autorizzazioni richieste ed ottenute per l'abbattimento del portile (primo edificio converzionale di rilievo);
- decreto di compatibilità ambientale (VIA) per la disattivazione della centrale di Latina, rilasciato dal ministero dell'Ambiente, della tutela del



territorio e del mare.

- Trino
  - decreto ministeriale di approvazione modifica di impianto WOX;
  - benessere per attività preparatorie per la misura degli elementi di combustibile;
  - verifica di ottemperanza alla prescrizione n. 9 del decreto DSA-DEC-2008-1733;
  - assunzione di responsabilità civile per trasporti di materie nucleari (ai sensi dell'articolo 16 della legge 1860/1962);
  - atto di approvazione del Regolamento di esercizio ai sensi dell'articolo 46 del decreto legislativo 230/1995 e smi;
  - verifica di ottemperanza alla prescrizione n. 3 del decreto DEC-VIA-1264.
  
- Caorso
  - approvazione ISPRA per sostituzione rivelatori di fumo;
  - decreto ministeriale revoca articolo 48 (riduzione numero dei turni del personale);
  - nulla osta alla rimozione del dispositivo di protezione fisica presso il nodo di scambio internodale per la stazione di Caorso per cessata emergenza;
  - istanza di rinnovo dell'autorizzazione allo scarico (Legge 241/1990);
  - verifica di ottemperanza (VO 299) alla prescrizione n. 3 del decreto DEC/VIA 1264 del 31 ottobre 2011, convocazione riunione VIA del 27 ottobre 2011;
  - istruttoria integrata della Fase di Valutazione articolo 12 Lr 40/1998 e Valutazione d'Incidenza inerente il progetto "Interventi di riqualificazione paesaggistico ambientale con contestuali interventi a carattere estrattivo in località Brusaschetto Nuovo in Comune di Camino (AL)", invio determinazione dirigenziale n. 465 del 2 novembre 2011;



- assunzione di responsabilità civile per trasporti di Materiali Nucleari (ai sensi dell'articolo
  - 16 della Legge 1860/1962);
  - atto di approvazione del Regolamento di esercizio ai sensi dell'articolo 46 del Dlg 230/1995 e smi;
  - parere/avviso favorevole alla modifica dell'autorizzazione relativa alle spedizioni di maggiore quantità di rifiuti radioattivi;
  - verifica di ottemperanza alla prescrizione n. 3 del decreto DEC/VIA/1264.
- Bosco Marengo
    - approvazione Programma garanzia qualità di sito;
    - approvazione Piano operativo della ventilazione e sistemi ausiliari;
    - approvazione procedura di verifica dello stato di conservazione dei contenitori dei rifiuti;
    - approvazione tempistica di emissione dei Rapporti di caratterizzazione;
    - approvazione Piano operativo per la gestione dei rifiuti presenti nel BLD 8.
- Saluggia
    - decreto ministeriale 18 gennaio 2011 di autorizzazione alla messa in esercizio del nuovo sistema di approvvigionamento idrico;
    - approvazione Piano operativo per "Caratterizzazione trattamento e condizionamento di materiali provenienti dalla bonifica della piscina dell'impianto Eurex" - attività di qualificazione;
    - approvazione demolizione edificio 600/B;
    - approvazione della manutenzione straordinaria strutture civili edificio 2000;
    - approvazione del trattamento grandi componenti / rifiuti metallici provenienti dalla bonifica della piscina del combustibile - Attività di pre-caratterizzazione;




- o trasmissione del decreto ministeriale di autorizzazione all'impiego di un'area aggiuntiva per la sosta dei contenitori di trasporto di combustibile nucleare irraggiato;
- o autorizzazione all'allontanamento incondizionato delle guaine impermeabilizzanti tetti;
- o parere favorevole dei Vigili del fuoco sulla valutazione del progetto del deposito D2.

### **L'avanzamento delle attività di disattivazione**

Nel corso del 2011 vi è stato un incremento, in termini di volumi, delle attività di *decommissioning* rispetto al 2010.

I fatti salienti del 2011 sono di seguito riassunti:

#### Centrale di Latina

E' stata avviata e completata la demolizione anticipata del pontile. Sono state completate le opere civili del nuovo deposito temporaneo dei rifiuti radioattivi; la realizzazione degli impianti tecnologici ed il completamento del deposito stesso è stato riprogrammato al 2012 per maggiori difficoltà operative (riparazione microfessurazioni). E' stato completato lo smontaggio delle condotte superiori. E' in avanzata fase di realizzazione il sistema di estrazione e trattamento dei fanghi radioattivi. E' in corso la progettazione e l'autorizzazione per la realizzazione del nuovo impianto di trattamento degli effluenti liquidi. E' stata effettuata la consegna dei primi contenitori per i rifiuti radioattivi. Sono riprese le attività di progettazione per lo smantellamento dei boilers.

#### Centrale di Garigliano

E' stata completata la realizzazione del nuovo deposito temporaneo per i rifiuti radioattivi, sono in via di ultimazione le attività di finitura relative all'adeguamento a deposito dell'edificio ex-diesel e sono in corso le attività di realizzazione dell'edificio di contenimento e degli impianti per la bonifica delle trincee. Sono iniziate le attività propedeutiche per l'abbattimento del camino in



ritardo per problematiche con l'appaltatore. E' in corso la committenza e l'autorizzazione per la realizzazione del nuovo Radwaste.

#### Centrale di Trino

Durante l'anno 2011 sono proseguite le attività relative all'impianto di trattamento delle resine dei purificatori con la tecnica della *Wet Oxidation*. Sono stati acquistati i contenitori per rifiuti radioattivi a media e bassa attività ed è stata completata l'installazione delle valvole di isolamento per adeguare l'impianto di ventilazione dell'edificio reattore alle richieste ISPRA. E' in corso di completamento la progettazione per l'adeguamento di edifici esistenti in depositi provvisori per lo stoccaggio dei rifiuti prodotti dallo smantellamento. Sono in fase avanzata le attività per definire le modalità e la committenza per lo smantellamento dell'isola nucleare; sono iniziate le attività preparatorie per il trasporto del combustibile; nel 2012 sarà emesso il bando per lo smantellamento del circuito primario (escluso *vessel* e *internal*). Si ricorda che il proseguimento delle attività è pesantemente condizionato dall'approvazione dell'istanza generale di smantellamento.

#### Centrale di Caorso

A tutto il 2011 sono state smantellate 5.800 tonnellate di componenti nell'edificio turbina (quantità risultata maggiore del preventivo iniziale di 5.500 tonnellate). Nel 2012 saranno completate le attività minori di smantellamento, la decontaminazione e la sistemazione dei componenti smantellati. È stata completata la sostituzione delle batterie e sono in corso gli ultimi cicli di bonifica resisi necessari sui trasformatori contenenti PCB. Sono stati predisposti i documenti di gara per lo smantellamento dell'edificio Off-Gas. È stata completata la qualifica del processo per il trattamento dei rifiuti a bassa attività presso la Studsvik in Svezia e sono iniziate le attività di trattamento; è stata effettuata la maggior parte dei trasporti, la cui conclusione è prevista per giugno 2012. È stata completata la progettazione per il trattamento delle resine con la tecnica della *Wet Oxidation* ma il contratto è stato sospeso in attesa dei risultati delle prove dell'analogo sistema in fase di realizzazione a Trino. È stata avviata la fase di progettazione per l'utilizzo dell'edificio turbina quale *buffer* per i rifiuti



radioattivi, e permettere così la ristrutturazione dei depositi ERSMA ed ERSBA. È stata completata la consegna del primo ordine di contenitori per i rifiuti radioattivi a media e bassa attività. Su richiesta ISPRA è stato predisposto ed inviato l'aggiornamento al 31 dicembre 2010 dei documenti a supporto dell'istanza; sono stati inoltre predisposti ed inviati a ISPRA i seguenti documenti: bozza di nuove Prescrizioni tecniche, Piano operativo per lo svuotamento delle piscine del combustibile, revisione dei Presupposti tecnici per il nuovo Piano di emergenza esterna. Anche per Caorso ulteriori ritardi nell'approvazione dell'istanza di smantellamento si ripercuoteranno direttamente sul proseguimento delle attività.

#### Contenitori per rifiuti radioattivi a bassa e media attività per le Centrali

Nell'ambito del contratto per la fornitura di contenitori per rifiuti radioattivi a bassa e media attività, si segnala il completamento della consegna di 900 contenitori cilindrici (da 440 litri) e 180 contenitori prismatici.

#### Impianti di Casaccia (OPEC1, OPEC2, IPU)

E' iniziata ed è in fase di completamento la realizzazione del sistema di contenimento per lo smantellamento dei serbatoi interrati *Waste A&B*. Nel 2011 è stata ottenuta l'autorizzazione a fronte dell'articolo 28 del Dlgs 230/1995, con prescrizioni, per l'adeguamento a deposito dell'edificio OPEC2; è stata rivista la progettazione degli impianti ed stata avviata la committenza all'inizio del 2012. Sono in corso le attività autorizzative per il proseguimento dello smantellamento delle scatole a guanti e il completo smantellamento dei serbatoi interrati *Waste A&B*. Proseguono le attività di condizionamento e trattamento rifiuti pregressi e di sistemazioni logistiche.

#### Impianto di Trisaia (ITREC)

Durante l'anno 2011 sono proseguite le attività di trattamento e sistemazione dei rifiuti solidi (progetto SIRIS) per eseguire le quali è utilizzata la pressa Nucleco per la super-compattazione. E' stata elaborata ed inviata, a luglio 2011, l'istanza generale di smantellamento. E' stato annullato per irregolarità della ditta aggiudicataria il contratto per la bonifica della fossa irreversibile che è stato assegnato alla seconda classificata; a metà del 2012 è previsto l'avvio delle



attività in sito. E' stato inviato a ISPRA il Rapporto di progetto particolareggiato (Rpp) per la terza fase della bonifica della fossa 7.1. E' stato annullato, in autotutela, il contratto per la realizzazione dell'impianto di solidificazione del prodotto finito (soluzione Uranio-Torio ad alta attività). E' stato emesso il nuovo bando di gara con un importo a base d'asta inferiore al precedente, che è stato aggiudicato a maggio 2012. Proseguono le attività per le sistemazioni logistiche (in fase di completamento la nuova cabina elettrica). E' stato inviato a ISPRA il Rapporto di progetto particolareggiato relativo allo stoccaggio a secco del combustibile Elk River.

#### Impianto di Saluggia (EUREX)

Durante l'anno 2011 sono proseguite le attività di caratterizzazione radiologica dei rifiuti e si sono avviate quelle relative alla caratterizzazione dell'impianto. Sono state avviate in anticipo rispetto alle previsioni (in regime di certificazione con ISPRA) le attività di realizzazione delle opere civili del deposito temporaneo D2 per i rifiuti radioattivi. Dopo l'emissione del nuovo bando è stata emessa la richiesta di offerta per la realizzazione dell'impianto di cementazione dei rifiuti liquidi ad alta attività (con una base d'asta inferiore di circa 10 milioni di euro rispetto al precedente bando) che si prevede di aggiudicare nella prima metà del 2012.

#### Impianto di Bosco Marengo

Durante l'anno 2011 si sono completate le attività di trattamento dei materiali provenienti dallo smantellamento del ciclo produttivo e sono iniziate le attività di smantellamento dei sistemi ausiliari, in particolare dell'impianto di ventilazione. A seguito di un evento incidentale riguardante la macchina pallinatrice, tali attività saranno completate nella seconda metà del 2012, in ritardo rispetto ai tempi previsti. Sono inoltre stati completati i lavori di adeguamento del BLD11 a stazione di *buffer* provvisorio per i rifiuti pregressi o quelli prodotti dalla disattivazione. Sono proseguite nel contempo le attività di adeguamento del locale B106 a deposito temporaneo per rifiuti radioattivi. Sono altresì iniziate le attività di predisposizione per il trattamento e la sistemazione dei rifiuti.



## La gestione del combustibile irraggiato e delle materie nucleari

### I programmi per la sistemazione del combustibile irraggiato

Nell'ambito della commessa nucleare, Sogin ha in carico il combustibile irraggiato e le materie nucleari:

- conferiti da Enel, in relazione all'esercizio delle quattro centrali nucleari italiane, ora in via di smantellamento, e alla centrale nucleare di Creys-Malville in Francia di cui Enel deteneva il 33%;
- affidati da ENEA, in quanto derivanti dall'esercizio dei suoi impianti del ciclo del combustibile.

Per il combustibile irraggiato delle centrali italiane, i programmi prevedono di portare a termine le attività di riprocessamento coperte dai contratti stipulati dall'Enel con la *British Nuclear Fuel Limited* (BNFL). In base all'*Energy Act* del 2004, tutti gli asset e i contratti di BNFL sono stati trasferiti alla *Nuclear Decommissioning Authority* (NDA). La gestione dei contratti è stata affidata da NDA a *International Nuclear Service* (INS). Il combustibile oggetto di questi contratti è in fase di trattamento presso lo stabilimento di Sellafield in Inghilterra. Tale impianto, dal 24 novembre 2008, è gestito dal consorzio *Nuclear Management Partners Ltd* costituito da URS, AMEC ed AREVA.

Il restante combustibile irraggiato è stato destinato al riprocessamento presso l'impianto di La Hague (Francia) a valle della stipula dell'accordo intergovernativo di Lucca, tra Francia e Italia, del 24 novembre 2006 e della firma del contratto di riprocessamento fra Sogin e AREVA (27 aprile 2007).

Le spedizioni in Francia del combustibile della Centrale di Caorso sono state completate a fine giugno 2010, per un totale di 190 tonnellate.

A fine 2010, presso l'impianto di La Hague, è stato completato il riprocessamento di tutti gli elementi di combustibile di Caorso, ad eccezione di 6 barrette singole di combustibile.

Nell'anno 2011 sono stati avviati i trasporti di combustibile irraggiato dal deposito Avogadro di Saluggia con l'allontanamento di 36 elementi cruciformi dell'impianto di Trino in due trasporti.



Con l'apertura dei cantieri Tav in Val di Susa e le opposizioni conseguenti, le Autorità italiane hanno decretato la sospensione dei trasporti dal mese di maggio 2011.

Dopo studi preliminari della fattibilità dei trasporti su percorsi alternativi, Sogin sta incaricando AREVA di espletare tutti gli iter tecnici ed autorizzativi per il completamento dei trasporti.

Con l'esercizio dell'opzione per il "riprocessamento virtuale" del combustibile di competenza Enel della centrale di Creys-Malville, Sogin ha ricevuto nel 2008 da EdF, presso l'impianto di La Hague, la quantità di plutonio corrispondente a detto combustibile. Il costo della prima fase di questa operazione, pari a 173 milioni di euro, è stato riconosciuto dall'Autorità, con la delibera ARG/elt 57/2009, in via provvisoria, in attesa dell'integrazione del decreto ministeriale 26 gennaio 2000 con l'inclusione dei suddetti costi nel perimetro degli oneri nucleari, in aderenza a quanto previsto dalla direttiva ministeriale 28 marzo 2006.

Tale integrazione al decreto ministeriale 26 gennaio 2000 non è stata ancora fatta.

Va osservato che la suddetta delibera dell'Autorità, nella parte relativa ai "Considerato che", ricorda che:

- la direttiva ministeriale 28 marzo 2006 prevede che la Sogin "provvede a sottoporre a riprocessamento all'estero il combustibile nucleare irraggiato, ove fattibile sotto il profilo tecnico e conveniente sotto il profilo economico, che oggi è collocato: a) presso le centrali nucleari nazionali di Caorso, Garigliano e Trino Vercellese e per alcune sue frazioni presso gli impianti nazionali del ciclo del combustibile nucleare e presso i siti di stoccaggio ubicati sul territorio nazionale; b) presso la centrale elettronucleare di Creys-Malville in Francia, per la frazione di proprietà della società Sogin Spa";
- le disposizioni della direttiva ministeriale 28 marzo 2006, relativamente al riprocessamento del combustibile di Creys-Malville, necessitano di una integrazione al decreto ministeriale 26 gennaio 2000, che risulta in via di definizione presso i ministeri competenti;



- i costi sostenuti dalla Sogin relativamente al combustibile di Creys-Malville sono comunque riferibili ad impegni assunti anteriormente all'entrata in vigore del decreto legislativo 79/1999, impegni che sono stati conferiti dall'Enel alla Società Sogin al momento della sua costituzione, ai sensi dell'articolo 13, comma 3, del medesimo decreto legislativo.

Contestualmente al trasferimento del plutonio da parte di EdF, è stato firmato con AREVA un contratto per la gestione del Plutonio presso l'impianto di La Hague, considerando la possibilità, per entrambe le parti, di ricercare eventuali operatori interessati al riutilizzo del Plutonio nella fabbricazione di elementi di combustibile ad ossidi misti. Il contratto prevede che le quantità di Plutonio non riutilizzate entro il 31 dicembre 2021 dovranno rientrare in Italia entro il 31 dicembre 2025. Ad aprile 2009, AREVA ha notificato il riutilizzo di un quantitativo pari a 783 kg di Plutonio fissile il cui trasferimento del titolo di proprietà è avvenuto il 23 maggio 2011.

Inoltre, in data 18 maggio con la delibera 192/2012/R/eel l'Autorità ha stabilito:

"di riconoscere, in via provvisoria, i costi esterni per la chiusura del ciclo del combustibile relativi al riprocessamento virtuale del combustibile di Creys-Malville esposti nel consuntivo Sogin 2011, per un totale pari a 37 milioni di euro;"

#### I contratti di riprocessamento con NDA

##### Contratto pre '77 per il combustibile del Garigliano

Il contratto del tipo *fixed price* (a prezzo fisso), stipulato il 25 novembre 1968, ha coperto il riprocessamento di 44,3 tonnellate di uranio (201 elementi di combustibile). Tale contratto non prevede il rientro dei residui radioattivi del riprocessamento ma solamente dell'Uranio e del Plutonio. La quota parte di Uranio e Plutonio derivata dal riprocessamento del combustibile delle prime due campagne di spedizione in Gran Bretagna è stata riutilizzata nella fabbricazione di altro combustibile, mentre i quantitativi derivati dal riprocessamento delle ultime 13,6 tonnellate di Uranio sono stoccati presso l'impianto di Sellafield.

##### Contratto pre '77 per il combustibile di Trino



Il contratto, stipulato il 23 ottobre 1974, prevede il riprocessamento di 24,2 tonnellate di Uranio (78 elementi di combustibile). Questo quantitativo di combustibile, già a suo tempo trasportato in Inghilterra, verrà riprocessato, in base alle previsioni elaborate da INS, nel corso del 2014. Il contratto è del tipo *fixed price*. Non è previsto il rientro dei residui radioattivi derivanti dal processo, ma del solo Uranio e Plutonio contenuti nel combustibile che potranno essere stoccati provvisoriamente presso gli impianti NDA.

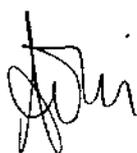
#### Contratto relativo al combustibile di Latina

il combustibile relativo a questo contratto (573 tonnellate per 50.326 elementi di combustibile), stipulato il 26 luglio 1979, è stato riprocessato e attualmente è in corso il trattamento dei rifiuti radioattivi. Il contratto, per la parte riguardante il condizionamento dei rifiuti, è del tipo "cost plus" e la gestione economica avviene mediante l'emissione annuale da parte della INS della previsione di spesa. Il contratto prevede la restituzione dei rifiuti radioattivi prodotti dal processo (bassa, media e alta attività), certificati da Lloyd's Register, e dell'Uranio e del Plutonio recuperati.

Sono in corso trattative con NDA per la trasformazione del contratto in *fixed price*.

#### Contratto "Service Agreement" (SA)

Il contratto, stipulato il 24 gennaio 1980, prevede il riprocessamento di 105 tonnellate di Uranio del combustibile nucleare delle centrali di Trino e Garigliano. Il contratto, del tipo "cost plus", è stato stipulato da Enel insieme ad altre compagnie elettriche europee e giapponesi. La gestione del contratto avviene attraverso comitati tecnico-economici decisionali. Delle 105 tonnellate previste, 51,7 tonnellate di Uranio, del combustibile di Trino, sono state inviate a Sellafield in Inghilterra prima del 1993; le restanti 53,3 tonnellate di Uranio, del combustibile del Garigliano, sono state inviate a Sellafield negli anni 2003-2005. La gestione economica del *Service Agreement* avveniva mediante una previsione di spesa documentata emessa annualmente da BNFL. A seguito di trattative avute nel 2002 con BNFL per la trasformazione di questo contratto dal tipo "cost plus" al tipo "fixed price", a luglio del 2003 è stato firmato tra la BNFL,



Sogin e altre compagnie elettriche un accordo di *risk sharing* che ha comportato il pagamento di un premio a copertura degli aumenti dovuti a imprevisti, inclusi gli incrementi già definiti. Il contratto prevede la restituzione di tutti i residui radioattivi prodotti dal processo (bassa, media e alta attività) oltre alla restituzione dell'Uranio e del Plutonio recuperati.

#### Ottimizzazione dei residui con riduzione dei volumi

Al fine di ridurre i costi di conferimento al Deposito nazionale è stata valutata l'offerta di NDA di sostituire i rifiuti a media e bassa attività con minori quantità, radiologicamente equivalenti, di rifiuti ad alta attività.

A seguito dell'invio al ministero dello Sviluppo economico ed all'Autorità per l'energia elettrica ed il gas delle valutazioni tecnico-economiche relative all'opzione della sostituzione, ad agosto 2009 il ministero dello Sviluppo economico ha emesso la direttiva recante gli indirizzi strategici ed operativi per Sogin al fine di definire con NDA un accordo di sostituzione e minimizzazione dei rifiuti di media e bassa attività con una minore quantità, radiologicamente equivalente, di rifiuti ad alta attività. La stessa direttiva richiede di gestire il rientro dei rifiuti vetrificati dall'Inghilterra in tempi coerenti con la disponibilità del Deposito nazionale dei rifiuti radioattivi. Sono in corso le relative trattative con INS.

#### Servizi aggiuntivi per il rientro dei residui

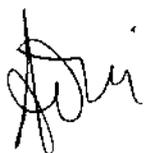
Sogin è in trattativa con NDA per la definizione di contratti *fixed price* sui servizi non ancora contrattualizzati, necessari al rientro dei residui in Italia.

#### Le attività di stoccaggio a secco del combustibile di Elk River

Sono in corso le attività per la fornitura dei contenitori metallici (*cask dual purpose*) per lo stoccaggio a secco e l'eventuale trasporto del combustibile irraggiato di Elk River.

#### La gestione delle materie ENEA

Sono in corso contatti con il dipartimento dell'Energia americano (DoE) e la National Nuclear Security Administration (NNSA) per la partecipazione al programma Global Threat Reduction Initiative (GTRI) per il rimpatrio in America



di partite di Uranio altamente arricchito, Plutonio e combustibile irraggiato contenente Uranio altamente arricchito. Dopo gli studi di fattibilità seguiranno le fasi di caratterizzazione, confezionamento e spedizione.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. Di'.A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G.'.

## GESTIONE DEI RISCHI

### Il sistema di controllo interno

Il sistema dei controlli della Società è formato dall'insieme delle regole, procedure, sistemi e strutture organizzative e ha come obiettivo quello di garantire una corretta gestione dei rischi aziendali, anche attraverso la loro individuazione, valutazione, gestione e monitoraggio.

Al riguardo, Sogin si è dotata, nel tempo, di un rilevante insieme di regole e procedure riguardanti i vari processi aziendali, sia di *core-business*, sia di supporto, che vengono tempestivamente aggiornate in funzione dei cambiamenti normativi, organizzativi e di processo.

L'organizzazione della Società prevede che le varie strutture siano pienamente responsabili del raggiungimento degli obiettivi di rispettiva competenza, attuando a tal fine i relativi controlli di linea (controlli di primo livello).

La supervisione e il monitoraggio del raggiungimento di tali obiettivi sono inoltre garantiti dal controllo di gestione, tramite i *controller* di progetto (controlli di secondo livello).

Un successivo livello di controllo, indipendente e fuori linea, su tutti i processi e strutture aziendali (controllo di terzo livello), è assicurato dalla Funzione Internal Auditing, che riferisce direttamente al Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'articolo 21-*bis* dello Statuto sociale.

Tale Funzione, alla fine di ogni anno, elabora un piano di verifiche per l'anno successivo, definito sulla base delle informazioni disponibili dalle analisi dei rischi, degli esiti degli audit effettuati e delle indicazioni fornite dal management e dal Vertice che, previa positiva validazione dell'Organismo di vigilanza (Odv), viene approvato dal Consiglio di amministrazione.

La Funzione Internal Auditing provvede ad effettuare le verifiche programmate oltre a quelle che si dovessero rendere necessarie su richiesta del Vertice aziendale. Nel 2011, le verifiche di audit sono triplicate rispetto alla media degli anni precedenti, anche in ragione del significativo incremento delle risorse



assegnate alla stessa Funzione.

La *governance* del controllo interno si completa con l'Organismo di vigilanza, avente la funzione di vigilare sul funzionamento, sull'efficacia e sull'osservanza del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex decreto legislativo 231/2001 (Modello), adottato dalla Società nel 2005, nonché quella di curare il tempestivo ed adeguato aggiornamento del Modello stesso.

Nel corso del 2011, le proposte di integrazione e modifica del Modello hanno riguardato:

- *Parte speciale A – Reati nei rapporti con la Pubblica amministrazione*: il documento è stato modificato con l'inserimento di un'apposita tabella delle sanzioni previste per le Società dal decreto legislativo 231/2001 nel caso di commissione dei reati, individuati in detta normativa, associate ai reati stessi;
- *Parte speciale B – Reati societari*: il documento è stato modificato con l'inserimento di un'apposita tabella delle sanzioni previste per le Società dal decreto legislativo 231/2001 nel caso di commissione dei reati, individuati nello stesso, associate ai reati stessi;
- *Parte speciale C – Reati di omicidio colposo per violazione delle norme sulla tutela della salute e sulla sicurezza nei luoghi di lavoro*: il documento è stato modificato con l'inserimento di un'apposita tabella delle sanzioni previste per le Società dal decreto legislativo 231/2001 nel caso di commissione dei reati, in detta normativa individuati, associate ai reati stessi;
- *Parte speciale D - Reati ambientali*: detta Parte speciale è stata redatta *ex novo* con il supporto tecnico della Funzione Ambiente, Radioprotezione, Sicurezza e Qualità;
- *Parte speciale E – Ulteriori norme recepite dal decreto legislativo 231/2001*: in questa Parte speciale si è proceduto, per ognuno dei reati descritti, ad aggiornare i seguenti paragrafi:
  - descrizione del quadro normativo;
  - identificazione delle attività sensibili;



- principi di riferimento relativi a specifiche attività aziendali;
- istruzioni e verifiche dell'Odv.

Con particolare riferimento a quest'ultima *Parte speciale E - Ulteriori norme recepite dal decreto legislativo 231/2001*, è stato richiesto il supporto tecnico dei responsabili delle Funzioni aziendali, competenti per materia, con particolare riferimento alle seguenti fattispecie di reato ed inerenti alle attività Sogin:

- delitti informatici e trattamento illecito di dati;
- delitti di criminalità organizzata;
- ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita;
- delitti in materia di violazioni del diritto d'autore.
- induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'Autorità giudiziaria.

Detta Parte speciale, al pari delle altre, è stata integrata con la tabella delle sanzioni ex decreto legislativo 231/2001, associate ai reati dalla citata normativa individuati quali presupposto della responsabilità amministrativa delle Società.

Le predette proposte sono state validate positivamente dall'Organismo di vigilanza e successivamente approvate dal Consiglio di amministrazione.

A conclusione del processo di revisione generale delle procedure aziendali, le predette Parti speciali saranno ulteriormente integrate con espresso richiamo dei protocolli di controllo in vigore e degli eventuali *action plan*, al fine di assicurare il più completo presidio delle aree di attività Sogin, sensibili al rischio della commissione dei reati, di cui al decreto legislativo 231/2001.

Parte integrante del Modello è il Codice etico della Società, redatto e tenuto costantemente aggiornato, nel rispetto delle peculiarità aziendali, in conformità ai principi nazionali e internazionali sulla responsabilità etico sociale d'impresa ed agli studi più approfonditi sul tema. Nel 2011, gli aggiornamenti sono stati effettuati per tenere conto delle nuove attività affidate alla Società, concernenti



la realizzazione e l'esercizio del Parco tecnologico e del Deposito nazionale, dei nuovi stakeholder e per dare maggiore evidenza della qualificazione di pubblico servizio delle attività istituzionali di Sogin.

Anche questi aggiornamenti sono stati validati positivamente dall'Organismo di vigilanza e successivamente approvati dal Consiglio di amministrazione.

Sogin inoltre, aderendo alle indicazioni del proprio azionista, il ministero dell'Economia e delle finanze, in merito al rafforzamento del sistema dei controlli sull'informativa economica-finanziaria che ha ispirato la legge 262/2005, ha volontariamente introdotto, sin dal 2008, nel proprio Statuto sociale (articolo 21-bis), la figura del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Il Dirigente preposto provvede a mantenere costantemente aggiornate le apposite procedure amministrativo-contabili emesse per tenere conto degli obblighi derivanti dalla suddetta legge. In particolare, gli aggiornamenti sono volti a facilitare i controlli di processo ed a presidiare la predisposizione del fascicolo di Bilancio di esercizio e di quello consolidato.

Come per gli anni precedenti, anche nel 2011, il Dirigente preposto ha svolto specifici test per verificare l'adeguatezza e l'effettività dei controlli previsti dalle procedure e, più in generale, l'idoneità del sistema a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

### **Sicurezza industriale**

Nel 2011 è stata istituita la Funzione Sicurezza Industriale che ha operato principalmente su due linee di attività:

- sicurezza fisica passiva
- sicurezza industriale

In considerazione della particolare collocazione della Sogin all'interno del Settore strategico nazionale ed all'importanza di garantire la sicurezza delle



proprie infrastrutture, a partire dalla fine del 2010, la Sogin ha intrapreso una serie di attività necessarie al pieno adeguamento, della struttura di **sicurezza fisica passiva** (*Security*) alla normativa vigente in merito alla "Tutela per la protezione delle informazioni classificate" ai sensi del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 3 febbraio 2006 e smi ed ai regolamenti attuativi PCM-ANS 1-3-4-5-6 /2006.

Quindi sono stati effettuati una serie di interventi presso tutti i siti di Sogin e Nucleco, che hanno interessato:

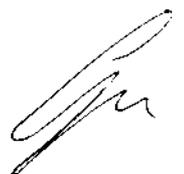
- l'adeguamento delle Segreterie di sicurezza e dei Ced (Centro elaborazioni dati), dal punto di vista normativo e dal punto di vista fisico;
- il completamento delle analisi di sicurezza con la conseguente attivazione di tutte le azioni necessarie alla risoluzione della carenze riscontrate;
- la standardizzazione e l'ottimizzazione delle regole comportamentali per il personale di vigilanza;
- l'aggiornamento e l'implementazione dell'impianto regolatorio della Security aziendale.

Inoltre, al fine di garantire la corretta gestione e funzionalità di tutti i sistemi, all'inizio del secondo semestre 2011, è stato avviato un programma di ispezioni da parte dei funzionari della Sede centrale (ai sensi del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 2 febbraio 2006) che ha coinvolto i siti di Caorso, Trino, Bosco Marengo, Casaccia (OPEC e IPU) e Latina.

Oltre al declassamento dello scambio intermodale di Caorso ed alla conseguente rimozione e recupero dei sistemi di protezione fisica, sono stati in alcuni casi riconfermati ed in altri richiesti ex novo, i divieti di sorvolo a bassa quota per tutte le installazioni sotto la responsabilità di Sogin.

Nel campo della tutela e salvaguardia delle cose e persone sono state applicate, su disposizione del prefetto di Roma, adeguate misure tutorie per la sicurezza dei vertici aziendali e della Sede centrale.

In campo informatico è stato avviato un processo di revisione del Sistema centralizzato di gestione degli allarmi, della rete di *Security* denominata



SoginNet e dell'impianto normativo previsto per i sistemi di Elaborazione automatica dei dati (Ead) ai sensi del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri citato. Sono state acquisite dai fornitori tutte le informazioni necessarie alla formazione del personale interno, il quale consentirà di internalizzare già nel corso del 2012, tutte le attività di progettazione, gestione e supporto tecnico informatico del citato Sistema Ead e di integrare nuovi servizi con evidente risparmio sui costi.

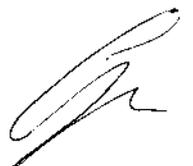
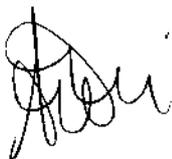
In merito alla **sicurezza industriale** è stato avviato, nel settembre 2011, il progetto denominato *Security@Governance* per ampliare il perimetro di sicurezza relativo agli aspetti della componente industriale e più specificatamente alle attività legate al segreto industriale, dal punto di vista fisico, logico e reputazionale. Ciò per garantire la protezione delle risorse umane e degli asset aziendali dai possibili rischi di natura dolosa, colposa ed accidentale, che potrebbero determinare violazioni di leggi o regolamenti, danni economici, compromissione/alterazione della capacità di business dell'azienda, impatti ambientali e/o sociali.

Quindi la sicurezza industriale viene inserita all'interno dei processi aziendali in una visione a tutto campo che, attraverso l'elaborazione di un documento di *Policy*, oltre a fornire una serie di linee guida per tutte le funzioni aziendali, definisce i principi e la metodologia che consentiranno a Sogin di affrontare con successo le difficoltà causate da varie forme di rischio che possono penalizzare il proprio profilo reputazionale e le attività industriali.

A tale scopo nel corso del 2012 sarà sviluppato un sistema logico-informatico per il monitoraggio di opportuni oggetti, intesi come punti di attenzione aziendale, attraverso una serie di indicatori definiti di concerto con tutte le Funzioni aziendali.

### **I rischi e le incertezze**

Il tema dell'identificazione, valutazione e gestione dei rischi aziendali è da tempo all'attenzione di Sogin, al fine di prevenire, ove possibile, gli ostacoli che potrebbero in qualsiasi modo compromettere o limitare i risultati aziendali.



Nel 2004 era stata eseguita la prima rilevazione e descrizione di tutti i processi aziendali e dei relativi rischi e controlli (*risk assessment*), in seguito alla quale è stato definito sia il piano di azione, volto a ridurre i rischi residui, che il piano di *audit*, per monitorare i principali rischi e supportare gli interventi di miglioramento. Sulla base di tale analisi è stato, inoltre, predisposto e adottato il Modello di organizzazione, gestione e controllo, di cui al decreto legislativo 231/2001.

Nel 2009 era stato effettuato l'aggiornamento del *risk assessment*, anche per tenere conto delle novità nel frattempo intervenute in merito all'organizzazione aziendale e nel campo normativo, quali la regolazione degli oneri nucleari, di cui alla delibera 103/2008 dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas, la normativa sul Dirigente preposto, l'ampliamento delle fattispecie di reato previste dal decreto legislativo 231/2001 ed, infine, la nuova normativa sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Nel 2010 erano state avviate ulteriori attività d'aggiornamento e d'integrazione del *risk assessment*, che sono terminate nel corso del primo semestre del 2011, per tenere conto, in particolare, delle nuove attività affidate a Sogin con il decreto legislativo 31/2010, concernenti la realizzazione e l'esercizio del Parco tecnologico e del Deposito nazionale, nonché di peculiari ed ulteriori aspetti derivanti dalle attività istituzionali della Società tra quelle di pubblico servizio.

La metodologia utilizzata nell'analisi dei rischi ha tenuto conto sia dei modelli internazionali di controllo (COSO-ERM), sia dell'esperienza maturata in azienda e ha coinvolto le prime linee ed i responsabili operativi di processo. Attraverso interviste singole e sessioni comuni, nel corso delle quali sono state analizzate, in maniera trasversale, le interrelazioni tra processi e strutture coinvolte, sono stati identificati i rischi inerenti a ogni processo, valutandone la gravità sulla base della probabilità di manifestazione dell'evento e delle sue conseguenze. È stato, poi, valutato in quale modo il sistema di controllo esistente in azienda poteva ridurre il singolo rischio e, qualora la gravità del rischio residuo fosse ancora superiore a certe soglie stabilite, è stato indicato in quale modo intervenire per prevenire e/o mitigare ulteriormente il rischio.



I diversi rischi aziendali sono stati classificati nelle seguenti categorie:

- rischi da reato, ex decreto legislativo 231/2001;
- rischi di reporting finanziario, ex legge 262/2005;
- rischi di *compliance* normativa;
- rischi di processo o operativi.

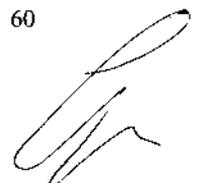
L'attività di *risk assessment*, ha evidenziato che Sogin assicura un sostanziale controllo dei principali rischi operativi e di non conformità, identificati dal personale della Società nel corso delle attività di rilevazione e misurazione degli stessi.

L'analisi dei dati relativi al numero di rischi individuati evidenzia un sensibile incremento degli stessi rispetto a quelli rilevati nel precedente *assessment*: si è, infatti, passati da un totale di 116 nel 2009 a 165 nel 2011.

Tale incremento non va, tuttavia, considerato come un effettivo aumento del livello di rischio poiché lo stesso è essenzialmente riconducibile ai seguenti tre fattori:

- le nuove attività di realizzazione del Parco tecnologico e Deposito nazionale attribuite alla Sogin, alle quali sono stati collegati i conseguenti rischi;
- l'analisi e l'ulteriore approfondimento dei rischi di reato, ex decreto legislativo 231/2001, con particolare riferimento alle fattispecie introdotte negli ultimi anni;
- il maggior livello di sensibilità raggiunto dai *process owner* nell'attività di *assessment*, che ha generato un maggiore livello di dettaglio dei rischi individuati, con il conseguente vantaggio di poterne meglio gestire le problematiche correlate.

Nel corso delle attività di *risk assessment*, si è reso necessario approfondire anche le nuove fattispecie di reato relative agli illeciti ambientali, introdotti con il decreto legislativo 7 luglio 2011, n. 121, in materia di "Attuazione della direttiva 2008/99/CE sulla tutela penale dell'ambiente, nonché della direttiva 2009/123/CE che modifica la direttiva 2005/35/CE relativa all'inquinamento



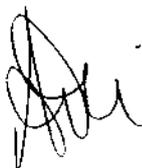
*provocato dalle navi e all'introduzione di sanzioni per violazioni*". Tale decreto infatti, introducendo l'articolo 25-*undecies* nel decreto legislativo 231/2001, ha esteso la responsabilità amministrativa delle Società anche alla commissione dei cosiddetti "reati ambientali", ferma restando la responsabilità penale della persona fisica che ha materialmente commesso il reato.

Rispetto al *risk assessment* del 2009 ed alle criticità in esso rilevate, è stato verificato che la Società ha efficacemente risposto con l'implementazione di opportuni *action plan* per il potenziamento dei controlli di processo e con la realizzazione d'interventi organizzativi, per il superamento delle disfunzioni rilevate. Sono stati individuati alcuni punti di miglioramento e forniti suggerimenti ai responsabili di processo per le azioni di mitigazione dei propri rischi.

Negli anni scorsi, anche Nucleco ha svolto un'attività di analisi dei rischi societari, volta ad individuare le attività/aree "sensibili" alla commissione dei reati previsti dal decreto legislativo 231/2001. Il Modello di organizzazione, gestione e controllo, di cui al predetto decreto legislativo, è stato formalizzato ed approvato nel luglio 2008 e aggiornato nel 2010, secondo le novità normative entrate in vigore nel corso dell'anno 2009, contempla i reati contro la Pubblica amministrazione, i reati societari e tutti gli altri gruppi di reato recepiti dal decreto legislativo 231/2001.

Con l'introduzione degli obblighi di attestazione in carico al Dirigente preposto (ex legge 262/2005) Nucleco ha inoltre individuato, con il supporto della controllante, i principali processi e i relativi rischi che impattano sulla realizzazione dell'informativa finanziaria e attivato controlli chiave per la riduzione degli stessi. Sono state inoltre formalizzate e rese operative procedure specifiche amministrativo-contabili.

Attualmente è in corso un *risk assessment* avente come oggetto l'aggiornamento e la nuova mappatura delle attività e dei processi esposti a rischio "reati 231" con particolare riguardo ai quelli connessi all'applicazione della normativa in materia di tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro



(ex decreto legislativo 81/2008 e smi) e ai rischi connessi ai reati in materia ambientale, recentemente introdotti con il decreto legislativo 121/2011.

Il completamento del suddetto *risk assessment* è previsto entro il primo trimestre 2012.

Si riporta, di seguito, una descrizione sintetica dei principali rischi e incertezze a cui è potenzialmente esposta sia la Sogin che Nucleco.

Rischio di mancato riconoscimento dei costi di Sogin da parte dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas.

Il mancato riconoscimento da parte dell'Autorità dei costi presentati in fase di consuntivazione annuale, espone la Società a potenziali perdite.

Secondo le modalità stabilite nella delibera n. ARG/elt 103/2008 (la cui efficacia è stata prorogata, con alcuni correttivi, a tutto il 2011 dalla delibera 192/2012/R/eel), Sogin presenta all'Autorità, entro febbraio di ogni anno, il consuntivo dei costi commisurati all'avanzamento delle attività di smantellamento sostenuti nell'anno precedente, giustificando eventuali scostamenti rispetto al preventivo sottoposto alla stessa Autorità nell'anno precedente.

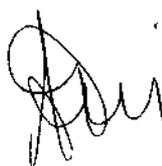
Il rischio di mancato riconoscimento può essere causato sia da carenze nelle giustificazioni degli scostamenti, sia da errate imputazioni dei costi.

Tali rischi sono tenuti sotto controllo attraverso i monitoraggi costanti svolti nell'ambito di ciascun progetto ed attraverso il sistema di monitoraggio complessivo che mensilmente tiene sotto controllo i principali parametri.

In tal modo vengono tempestivamente rilevati eventuali scostamenti dei costi, commisurati e non commisurati, riducendo sia il rischio di mancata esposizione dei costi, sia di parziale o mancato riconoscimento degli stessi.

Gli eventuali costi non esposti nel preventivo possono essere, comunque, riconosciuti a consuntivo se adeguatamente comunicati e motivati, secondo quanto espressamente elencato nella suddetta delibera.

Rischio di ritardata erogazione dei fondi a Sogin da parte dell'Autorità per



### l'energia elettrica e il gas

Il rischio in oggetto potrebbe scaturire nell'ipotesi remota della mancata e/o insufficiente/intempestiva disposizione, dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas, in merito all'erogazione, da parte della Cassa Conguaglio per il Settore Elettrico, delle somme richieste a copertura del fabbisogno di Sogin.

In merito alla mitigazione di tale rischio, Sogin, all'inizio dell'anno, elabora - in conformità a quanto richiesto dalla delibera ARG/elt 195/08 dell'Autorità - il piano finanziario annuale, con dettaglio mensile, che viene trasmesso all'Autorità per la determinazione delle erogazioni a copertura del fabbisogno atteso e che garantisce a Sogin una giacenza media di circa 90 milioni di euro. Si precisa che tale Piano viene aggiornato nel corso dell'anno nel caso di impreviste uscite di cassa.

Sulla base delle esperienze degli esercizi precedenti l'Autorità ha sempre provveduto all'erogazione tempestiva delle erogazioni richieste.

Pertanto non si ravvisano particolari criticità di carattere finanziario.

L'intera materia sarà comunque rivista nell'ambito della trattativa sul nuovo sistema di regolazione.

### Rischio di investimento finanziario per Sogin

Il rischio finanziario connesso alla gestione della liquidità della Società, che potrebbe comportare un impatto negativo sul risultato economico, è stato gestito attraverso impieghi a vista, remunerati a tassi concordati, effettuati con Banche e/o Gruppi bancari italiani di rating minimo "BBB" della classifica Standard & Poor's o equivalente.

Al 31 dicembre 2011 risultava in essere solo una polizza di capitalizzazione (Axa-Mps vita) per 5,3 milioni di euro, riscattata ed incassata nel marzo 2012.

### Rischio industriale di Sogin

Nell'ambito delle attività inerenti ai processi industriali specifici di Sogin, i rischi possono essere ricondotti a quattro principali tipologie di attività:

- smantellamento di impianti di produzione di energia elettronucleare;



- smantellamento di altri impianti nucleari, industriali e di ricerca;
- gestione del combustibile nucleare irraggiato;
- realizzazione e gestione del Parco tecnologico e Deposito nazionale

In tali ambiti i rischi possono riferirsi a:

- sicurezza fisica delle installazioni, sicurezza sul lavoro, radioprotezione e protezione dell'ambiente;
- sicurezza nell'esercizio degli impianti e conformità della loro gestione alla vigente normativa, licenze di esercizio e prescrizioni tecniche
- errata/incompleta progettazione, che può generare varianti contrattuali e ulteriori richieste da parte dell'Ente di controllo;
- mancato ottenimento delle autorizzazioni sia in tema di *decommissioning* che nella realizzazione e gestione del Parco tecnologico e Deposito nazionale;
- mancato rispetto dei programmi, come possibile conseguenza degli ultimi due punti.

Il settore in cui opera la Società impone, per sua natura, elevati standard di controllo delle attività che Sogin recepisce attraverso l'applicazione delle prescrizioni tecniche emesse dalle competenti Autorità di controllo, l'adozione di adeguati protocolli e procedure aziendali ed il costante monitoraggio della loro applicazione.

In tema di sicurezza, la mitigazione del rischio è perseguita anche attraverso l'adeguamento della struttura organizzativa, focalizzata maggiormente sui profili correlati alla sicurezza, ed una continua attività di formazione e sensibilizzazione specifica sul tema, sia per quanto riguarda la sicurezza convenzionale che per quella nucleare.

#### Rischio di perdita di *know-how* della Sogin

Tale rischio è connesso all'eventuale perdita delle competenze professionali qualificate. Sogin monitora costantemente tale rischio con un'attenta gestione del personale e con appropriate politiche di *retention*. In tale ottica, Sogin si è




dotata di strumenti strutturati di gestione e di sviluppo professionale delle risorse che, attraverso la mappatura completa delle competenze aziendali e la gestione di un piano di sviluppo, consente di rafforzare eventuali *gap* rilevati e capitalizzare le informazioni acquisite.

#### Rischi di *compliance* normativa della Sogin

Sogin opera in un settore soggetto a forte regolamentazione, legislativa ed amministrativa.

Il mancato adempimento degli obblighi disciplinati dalle normative di settore e da quelle a carattere generale espone Sogin a rischi di non conformità alla normativa internazionale del settore nucleare, alla normativa italiana e alle decisioni delle Autorità di riferimento.

La non conformità normativa può avere un impatto significativo sull'operatività, sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario della Società.

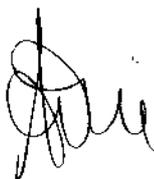
Futuri cambiamenti nelle politiche normative potrebbero avere ripercussioni sul quadro di riferimento e, di conseguenza, sull'attività e sui risultati di Sogin.

Sogin monitora costantemente il panorama normativo di riferimento, sia per quanto riguarda la specifica normativa di settore, sia per quanto riguarda le norme di carattere generale. Ogni modifica normativa è tempestivamente recepita attraverso l'attivazione di specifici progetti di adeguamento.

#### Rischio di immagine e reputazione per Sogin

Il rischio riguarda la perdita di fiducia nella Società da parte dell'opinione pubblica, di pubblici influenti e *stakeholder* e il giudizio negativo che può derivare a seguito di eventi avversi, reali o supposti tali. La natura istituzionale di gran parte delle attività svolte da Sogin impone di aderire ai più elevati standard di trasparenza e di correttezza della comunicazione, nonché di completezza, di veridicità, di tempestività e di chiarezza delle informazioni, anche di fronte a situazioni difficili, in considerazione delle caratteristiche dell'interlocutore, del suo ruolo, della funzionalità e delle esigenze specifiche.

Sogin mitiga con attenzione questo rischio, come indicato anche nel Codice etico aziendale, attraverso un'attenta analisi e valutazione delle



comunicazioni/informazioni rilasciate all'esterno e mediante l'adozione di policy specifiche per la gestione dei rapporti con il pubblico, le Istituzioni e i mezzi di comunicazione. Svolge, inoltre, un attento monitoraggio delle informazioni recepite dai media e dal Parlamento. La Funzione preposta alla gestione delle relazioni esterne, autorizza di volta in volta i dipendenti alla partecipazione a convegni e workshop, sia nazionali che internazionali.

#### Altri rischi per la Sogin

In merito agli altri rischi legati all'attività operativa dell'azienda, non connessi, in modo diretto o indiretto, ai rischi precedentemente illustrati, il sistema di *risk assessment* e *management* posto in essere dall'azienda è focalizzato al loro presidio e all'attivazione di tutte le eventuali azioni correttive del sistema di controllo interno.

Inoltre, adeguata attenzione è posta nella definizione contrattuale di specifiche garanzie ai prestatori, e il ricorso, ove necessario, a specifici contratti di assicurazione rivolti sia alla protezione dei beni aziendali, sia alla tutela dell'azienda nei confronti di terzi danneggiati da eventi accidentali, incluso l'inquinamento, che possono aver luogo nel corso delle attività di smantellamento.

A tal fine è stata avviata in ambito assicurativo una complessa e strutturata attività di *risk management* suddivisa in due fasi: *risk assessment* e *risk solution*.

La prima fase è una attività d'identificazione, analisi e misurazione delle principali criticità operative aziendali volta a migliorare la conoscenza dei rischi puri d'impresa e a stabilirne il grado di priorità a supporto dei processi decisionali e di intervento; essa si basa su incontri con il *management* dell'azienda e sopralluoghi sugli impianti.

La seconda fase è incentrata sull'adeguatezza dei sistemi di trattamento finanziario del rischio (assicurazione vs. ritenzione) e delle soluzioni di controllo gestionale; l'attività è basata sulla valutazione della migliore soluzione di trasferimento del rischio al mercato assicurativo e della gestione tecnica ed amministrativa dei contratti assicurativi della Società.



Le suddette attività coinvolgono sia risorse interne della Società (con competenze legali, tecnico-assicurative e finanziarie) sia consulenti esterni (broker e tecnici) di rilevanza internazionale.

#### Rischio tecnologico e di mercato di Nucleco

Esiste un rischio tecnologico e di mercato legato alla specificità e all'obsolescenza degli impianti di proprietà ENEA concessi in uso a Nucleco con un contratto rinnovato il 2 agosto 2011.

A seguito dell'emissione del nuovo Nulla osta all'esercizio degli impianti di proprietà ENEA, debbono essere definiti nuovi accordi con la proprietà per l'adeguamento e lo sviluppo degli impianti, in base alle condizioni e prescrizioni poste dall'ISPRA.

Il mancato adeguamento/sviluppo, in un mercato concorrenziale, spingerebbe la Società a dover operare in settori a più bassa professionalità e la esporrebbe ad una possibile riduzione dei margini di impresa, come peraltro in parte accaduto nell'esercizio 2011.

#### Rischio di credito di Nucleco

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione di Nucleco a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte da controparti. In merito a tale rischio si rileva che i principali clienti di Nucleco sono i suoi azionisti, Sogin ed ENEA, unitamente ad altri operatori pubblici e privati quali ospedali, istituti e industrie, queste ultime sono una minima parte dei crediti dai clienti.

#### Rischio di liquidità per Nucleco

Il rischio di liquidità è generato dall'insufficienza delle risorse finanziarie per la copertura del fabbisogno di cassa. Ad oggi Nucleco svolge principalmente attività per i suoi soci, ENEA e Sogin, in virtù di contratti attivi che costituiscono la maggior parte del suo fatturato.

Tali flussi derivanti dalla gestione dell'impresa e l'attuale struttura finanziaria e patrimoniale consentono una gestione degli impegni di cassa tale da non rendere necessario l'accesso al credito.



### Rischio industriale di Nucleco

Nei processi industriali di Nucleco, il rischio di un incidente potrebbe assumere una particolare gravità in relazione alla fuga di materiale radioattivo. Questo rischio è tenuto costantemente sotto controllo con la revisione continua delle procedure e delle metodologie di lavoro, in base alle migliori pratiche internazionali del settore e al costante dialogo con l'Autorità di controllo. Si ricorda che il titolare dei provvedimenti autorizzativi, ENEA, nonché proprietario di parte degli impianti di Nucleco ha attivato una polizza assicurativa a copertura dei danni verso terzi.

Inoltre Nucleco ha sempre posto in essere tutte le misure necessarie a garantire l'integrità fisica sia dei lavoratori che della popolazione dai rischi derivanti dalle radiazioni ionizzanti e dal convenzionale.

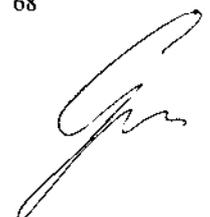
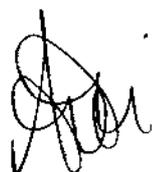
### Rischio normativo per Nucleco

Il rischio normativo deriva dal mancato adempimento degli obblighi disciplinati dalle normative di settore e da quelle a carattere generale. La normativa internazionale e italiana del settore nucleare può avere un impatto significativo sull'operatività, sui risultati economici e sull'equilibrio finanziario della Società. Futuri cambiamenti delle norme potrebbero avere ripercussioni impreviste sull'attività e sui risultati di Nucleco.

Nucleco, attraverso il supporto delle competenti strutture della controllante Sogin e delle strutture tecniche di ENEA, monitora costantemente il panorama normativo di riferimento sia per quanto riguarda la specifica normativa di settore sia per quanto riguarda quelle di carattere generale. Ogni modifica normativa è tempestivamente recepita attraverso l'attivazione di specifiche misure.

In particolare negli anni scorsi sono state recepite le diverse normative a carattere generale; ad esempio:

- decreto legislativo 231/2001, responsabilità amministrativa delle imprese;
- decreto legislativo 81/2008 e s.m.i., tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;
- decreto legislativo 121/2011, reati in materia ambientale;



- legge 262/2005, tutela del risparmio;
- decreto legislativo 230/1995 e smi, radiazioni ionizzanti.

#### Rischio di perdita di immagine per Nucleco

Tale rischio è connesso alla perdita della fiducia da parte dell'opinione pubblica e dei principali *stakeholder* e dal giudizio negativo che può derivare a seguito di eventi avversi, reali o supposti.

Nucleco mitiga tale rischio attraverso un'attenta analisi e valutazione delle comunicazioni/informazioni verso l'esterno avvalendosi anche della competente struttura della controllante Sogin e del supporto delle strutture tecniche ENEA.

#### Rischi amministrativi di Nucleco

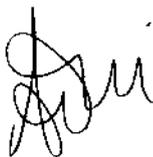
La mancanza di flussi informativi strutturati potrebbe generare inefficienze nei processi decisionali con conseguenti costi e dilatazione dei tempi.

Nucleco, con l'introduzione del Modello 231/2001, ha proseguito la revisione dei principali processi amministrativi e gestionali con l'emissione di un corpo procedurale organico e l'implementazione di sistemi informatici integrati, che favoriscono anche i processi di integrazione con la controllante, con l'obiettivo di potenziare il controllo interno e mitigare i rischi di natura amministrativa in relazione anche al mancato rispetto degli adempimenti normativi.

#### Rischi legati a fattori esogeni a Nucleco

Rischi che, pur non essendo sotto il controllo diretto di Nucleco, meritano menzione per gli effetti che possono avere sulla continuità del business della Società e sono:

- rischio di saturazione dei depositi temporanei di stoccaggio gestiti da Nucleco all'interno del Centro di ricerca di Casaccia.
- rischio di continuità delle attività attualmente svolte legato alla possibile ridefinizione delle strategie di *decommissioning* delle centrali nucleari di potenza e degli impianti del ciclo del combustibile.




In particolare il primo rischio, sia in termini di attività radiologica che di volumi disponibili, è continuamente monitorato e ciò consente, in caso di superamento di una soglia critica, di predisporre adatte soluzioni alternative.

Le recenti iniziative legislative in merito ai compiti assegnati alla controllante Sogin in riferimento alla realizzazione del Deposito nazionale e del Parco tecnologico offrono un profilo di rischio sicuramente più basso rispetto al passato, potendosi individuare opportunità significative per lo sviluppo della Società.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. M.', located in the lower-left quadrant of the page.A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. M.', located in the bottom-right corner of the page.

## **ORGANI SOCIETARI ED ALTRI ORGANISMI DEL GRUPPO SOGIN**

### **L'Assemblea degli azionisti di Sogin**

Sogin è una società con unico socio, il ministero dell'Economia e delle finanze, che detiene la totalità del capitale sociale.

L'Assemblea degli azionisti si è riunita sette volte nel 2011.

### **Il Consiglio di amministrazione di Sogin**

Dopo il periodo commissariale (agosto 2009-settembre 2010), l'Assemblea degli azionisti del 13 ottobre 2010 ha nominato il Consiglio di amministrazione (Cda) della Società nel numero di cinque componenti ed ha determinato i rispettivi compensi annui.

Il predetto Consiglio di amministrazione rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio di esercizio 2012.

Il Consiglio di amministrazione, nella successiva seduta del 20 ottobre 2010, ha nominato l'Amministratore delegato ed ha attribuito allo stesso le deleghe operative.

Quindi l'Assemblea degli azionisti, nella riunione del 16 novembre 2010, ha autorizzato il Consiglio di amministrazione ad attribuire al Presidente deleghe operative, tra le materie delegabili per legge.

Nella riunione del Consiglio di amministrazione, tenutasi in pari data, sono state revocate le precedenti deleghe operative conferite all'Amministratore delegato attribuendo allo stesso nuove deleghe ed, al contempo, ha attribuito le deleghe operative al Presidente, come autorizzato dall'Assemblea.

Nella seduta del 15 febbraio 2011, valutata ed accolta la proposta del Comitato per le remunerazioni ed acquisito il parere favorevole del Collegio sindacale, il Consiglio di amministrazione ha deliberato il corrispettivo (ex articolo 2389, 3° comma, Codice civile) per le deleghe riconosciute al Presidente ed all'Amministratore delegato, con decorrenza rispettivamente dal 16 novembre



2010 e dal 20 ottobre 2010.

In seguito alle dimissioni di un Consigliere, l'Assemblea degli Azionisti del 28 giugno 2011 ha nominato un nuovo componente, in sostituzione del Consigliere dimissionario, che rimarrà in carica, al pari degli altri Consiglieri, fino alla data di approvazione del Bilancio 2012.

Il Consiglio di amministrazione si è riunito nove volte nel 2011.

### **Il Collegio sindacale e la Società di revisione legale dei conti di Sogin**

In data 10 agosto 2011, l'Assemblea ordinaria degli azionisti ha nominato i nuovi componenti del Collegio sindacale (tre sindaci effettivi e due supplenti) per il triennio 2011-2013, il cui mandato scadrà alla data di approvazione del Bilancio di esercizio 2013 e ne ha determinato i relativi compensi annui.

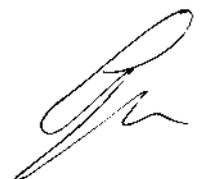
Il Collegio sindacale, nominato dall'Assemblea del 2 luglio 2008, per il triennio 2008-2010, è cessato dall'incarico, con l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2010, ma è rimasto in carica sino alla predetta nomina del nuovo Collegio sindacale del 10 agosto 2011.

Il Collegio sindacale si è riunito nove volte nel 2011, di cui quattro nella sua nuova composizione.

L'Assemblea degli azionisti del 28 giugno 2011, su proposta motivata del Collegio sindacale, ha deliberato di affidare l'incarico di revisione legale dei conti, per il triennio 2011-2013, alla Società di revisione Deloitte & Touche

### **Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari della Sogin**

Il Consiglio di amministrazione, nella riunione del 22 dicembre 2010, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 21-*bis* dello Statuto sociale, ha nominato il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sogin, nella persona del Direttore della Funzione "Amministrazione, Finanza e Controllo".



Il Dirigente preposto ha provveduto a mantenere aggiornate le apposite procedure amministrativo-contabili per tenere conto degli obblighi di legge. Si ricorda che le procedure vengono, se è il caso, aggiornate al fine di facilitare i controlli di processo e che è operativa una procedura dedicata alla predisposizione del fascicolo di Bilancio di esercizio e di quello consolidato. Come per gli anni precedenti, il Dirigente preposto ha poi richiesto alla Funzione Internal Auditing di svolgere specifici audit per verificare l'adeguatezza e l'effettività dei controlli previsti dalle procedure e, quindi, l'idoneità del sistema a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'azienda.

### **Il Comitato per le remunerazioni di Sogin**

Il Consiglio di amministrazione, nella riunione del 16 novembre 2010, ha deliberato la costituzione del Comitato per le remunerazioni nel numero di quattro componenti, successivamente ridotti a tre, per effetto delle dimissioni di uno dei componenti, determinandone il compenso annuo. Al Comitato spetta il compito di proporre le remunerazioni del Presidente e dell'Amministratore delegato, prevedendo che una parte dei compensi sia legata ai risultati conseguiti dalla Società e/o al raggiungimento di obiettivi specifici, nonché il compito di proporre i criteri di remunerazione dell'alta direzione della Società, sulla base delle indicazioni dell'Amministratore delegato. La durata del mandato coincide con quella del Consiglio di amministrazione, la cui cessazione anticipata, per qualsiasi causa, determina l'immediata decadenza del Comitato stesso.

### **L'Organismo di vigilanza di Sogin**

Il Commissario, in data 15 febbraio 2010, aveva nominato l'Organismo di Vigilanza confermando, nell'incarico e nei compensi i precedenti componenti, i quali, tuttavia, sono a loro volta cessati per effetto della decadenza della struttura commissariale. I medesimi componenti, come previsto dal Modello di organizzazione, gestione e controllo ex decreto legislativo 231/2001 della



Sogin, hanno continuato, in ogni caso, a svolgere il proprio incarico ed, in particolare, l'ordinaria amministrazione, fino alla nomina dei nuovi componenti.

In data 15 novembre 2010, per effetto dell'approvazione della nuova struttura organizzativa, il nuovo Direttore della Funzione Internal Auditing ha sostituito quello precedente, quale componente del predetto Organismo di vigilanza. Successivamente il Consiglio di amministrazione, nella riunione del 22 dicembre 2010, ha nominato il nuovo Organismo di vigilanza. Esso è composto dal Direttore della Funzione Internal Auditing e da due componenti esterni ed ha fissato, contestualmente, il compenso annuo lordo oltre al rimborso delle spese afferenti all'incarico.

L'Organismo di vigilanza si è riunito nove volte nel 2011

#### **L'Assemblea degli azionisti di Nucleco**

I soci della Nucleco sono Sogin ed ENEA, titolari rispettivamente del 60% e del 40% del capitale sociale.

Nucleco è soggetta a direzione e coordinamento da parte di Sogin.

L'Assemblea degli azionisti si è riunita una sola volta nel 2011.

#### **Il Consiglio di amministrazione di Nucleco**

L'Assemblea degli azionisti di Nucleco, nella riunione del 6 maggio 2010, ha nominato, il nuovo Consiglio di amministrazione per il triennio 2010-2012, nel numero di cinque componenti, di cui tre di espressione del socio Sogin e due del socio ENEA, determinandone il compenso annuo. Tutti i componenti di espressione Sogin sono esterni al Gruppo.

Il predetto Consiglio di amministrazione rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio di esercizio 2012.

L'Assemblea degli azionisti, nella medesima riunione del 6 maggio 2010, ha poi provveduto alla nomina del Presidente del Consiglio di amministrazione ed ha autorizzato il Consiglio ad attribuire al medesimo deleghe operative tra le



materie delegabili per legge, determinandone il compenso annuo.

Il Consiglio di amministrazione, nella successiva riunione del 19 maggio 2010, ha attribuito deleghe operative al Presidente, ha nominato il Vicepresidente e l'Amministratore delegato della Società conferendo allo stesso deleghe operative e ha deliberato i rispettivi compensi ex articolo 2389, 3° comma c.c.

Il Consiglio di amministrazione di Nucleco si è riunito cinque volte nel 2011.

### **Il Collegio sindacale di Nucleco**

Il Collegio sindacale di Nucleco è composto da tre sindaci effettivi e due supplenti.

Ai sensi dell'articolo 32 dello Statuto sociale, il Collegio sindacale ha la responsabilità del controllo contabile.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti, nella riunione dell'11 maggio 2011, ha nominato Il nuovo Collegio sindacale per gli esercizi 2011, 2012 e 2013, il cui mandato scadrà alla data di approvazione del Bilancio di esercizio 2013 e ne ha fissato il relativo compenso.

Il Collegio sindacale si è riunito sei volte nel 2011, di cui tre volte nella nuova composizione.

### **L'Organismo di vigilanza di Nucleco**

Il Consiglio di amministrazione di Nucleco, nella riunione del 27 luglio 2010 ha nominato l'Organismo di vigilanza, in forma monocratica, determinandone il compenso annuo e che avrà la stessa durata del Consiglio di amministrazione.



## RISORSE UMANE

### Struttura organizzativa e consistenza del personale di Sogin

Nella gestione delle risorse umane e della organizzazione aziendale, è stato dato seguito ad azioni di consolidamento e di affinamento del modello di funzionamento di Sogin e della nuova organizzazione sviluppata dopo la fine del Commissariamento.

Dal punto di vista organizzativo, nel 2011 si è focalizzata l'attenzione verso il miglioramento delle prestazioni delle Funzioni di Business implementando una modifica organizzativa tesa a sostenere e a sviluppare al meglio l'attività di coordinamento e di presidio dei siti attraverso la definizione di due Funzioni Disattivazione Centrali ed Impianti, distinte per area geografica di competenza (Nord e Centro-Sud).

La consistenza per categoria professionale, al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2010, è riportata nel prospetto seguente:

Sogin	31-12-2011	31-12-2010	Variazione
Dirigenti	29	28	+1
Quadri	208	197	+11
Impiegati	358	350	+8
Operai	112	100	+12
<b>Totale</b>	<b>707</b>	<b>675</b>	<b>+32</b>

Nel corso dell'anno, pertanto, la consistenza di risorse umane è aumentata di 32 unità, quale saldo tra 88 assunzioni e 56 cessazioni.

La consistenza media è aumentata passando da circa 659 unità nel 2010 a circa 695 unità nel 2011



I dati, per entrambi gli anni, sono al netto delle quiescenze aventi decorrenza 31 dicembre.

L'età media è di circa 43,5 anni (45 anni nel 2010), al 31 dicembre 2011 oltre il 54% dei dipendenti è diplomato ed oltre il 38% è laureato.

La componente femminile dei dipendenti in Sogin è pari a 177 unità e corrisponde al 25% del totale Sogin.

La consistenza indicata in tabella non comprende il personale comandato da ENEA, pari a 24 unità al 31 dicembre 2011 e a 32 unità al 31 dicembre 2010; per quanto riguarda il personale Nucleco distaccato presso i siti Sogin al 31 dicembre 2011 la consistenza è di 79 unità.

Le assunzioni sono state prevalentemente indirizzate sia alla copertura delle posizioni previste dai Regolamenti di esercizio dei siti, in particolare per le attività di messa in sicurezza e per le attività di cantiere, sia al rafforzamento del *know-how* ingegneristico necessario per l'accelerazione dei piani di *decommissioning*. Gli inserimenti sono stati di personale con diploma tecnico (geometri, periti meccanici/elettrotecnici) e con diploma di laurea (prevalentemente ingegneri).

Le risoluzioni consensuali anticipate dei rapporti di lavoro hanno comportato incentivi all'esodo per 2,9 milioni di euro con l'uscita di 24 risorse nel 2011 e di 1 risorsa nel 2012 (a fronte di costi nel 2010 per 2,3 milioni di euro); queste incentivazioni sono state effettuate a fronte di un'analisi che ne ha evidenziato la convenienza economica.

Per quanto riguarda l'intero Gruppo, nel prospetto che segue è riportato il riepilogo della consistenza di risorse umane per categoria professionale al 31 dicembre 2011 e al 31 dicembre 2010:



<b>Gruppo Sogin</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>	<b>Variazione</b>
Dirigenti	30	29	+1
Quadri	226	214	+12
Impiegati	468	434	+34
Operai	163	143	+20
<b>Totale</b>	<b>887</b>	<b>820</b>	<b>+67</b>

### **Costo del personale di Sogin**

Nel 2011 il costo complessivo del personale è stato pari a 63,2 milioni di euro (di cui 2,9 milioni di euro per incentivi all'esodo), in aumento di 4,7 milioni di euro rispetto al 2010 (58,5 milioni di euro).

Il costo del personale, al netto degli incentivi all'esodo, è pari a 60,3 milioni di euro ed è aumentato di circa 4,1 milioni di euro rispetto al valore dell'anno precedente (56,2 milioni di euro), principalmente per effetto:

- dell'incremento dei minimi contrattuali, derivanti dal rinnovo della parte economica del Ccnl del settore elettrico;
- degli automatismi legati alla maturazione degli aumenti biennali di anzianità e automatismi legati alla progressione di carriera, prevista dal contratto, delle giovani risorse neo-laureate e neo-diplomate assunte in azienda;
- degli altri automatismi contrattuali, che comprendono tra l'altro le mensilità aggiuntive, l'indennità sostitutiva del preavviso e l'aumento dello sconto tariffario sui consumi di energia elettrica riservato agli ex dipendenti Enel;
- dell'aumento, correlato al raggiungimento di risultati aziendali e individuali, della componente variabile del costo del personale, con effetto "una tantum" per il 2011;
- dell'incremento della consistenza media del personale.




## **Sviluppo e formazione delle risorse umane di Sogin**

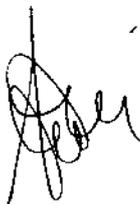
Le attività di sviluppo e formazione delle risorse umane sono state condotte, come per gli anni precedenti, coerentemente con gli indirizzi del Piano industriale 2011-2015 e con l'obiettivo di supportare l'evoluzione dei cambiamenti di tipo organizzativo e gestionale.

Le linee guida del 2011 per le azioni di sviluppo delle risorse umane si sono realizzate secondo la seguente articolazione:

- la formazione tecnico-specialistica mirata per famiglie professionali, allo scopo di eliminare i *gap* di competenza rilevati sugli *skill* tecnico-professionali;
- l'avvio di un programma formativo di carattere generale per agevolare l'inserimento dei neo-assunti;
- la realizzazione di percorsi formativi e di sviluppo manageriale basati sulle tecniche di *coaching approach*.

Nel corso del periodo di riferimento la Scuola di Radioprotezione e Sicurezza di Caorso ha consolidato l'impegno della Società per sviluppare, diffondere e rafforzare la cultura di radioprotezione e sicurezza in Sogin, ampliando l'offerta formativa includendo corsi sulla sicurezza convenzionale grazie alla convenzione stipulata con l'Inail.

Nel 2011 sono state erogate oltre 23.000 ore di formazione (21.600 ore nel 2010), nel prospetto seguente è riportata l'articolazione delle suddette ore in funzione della categoria professionale di appartenenza del personale interessato.



<b>Dati al 31-12-2011</b>	
<b>Categoria Professionale</b>	<b>Ore di formazione erogate</b>
Vertici aziendali	20
Dirigenti	697
Quadri	7.280
Impiegati	12.334
Operai	3.023
Comandati ENEA	92
Collaboratori/Stagisti	105
<b>Totale</b>	<b>23.551</b>

Del totale ore di formazione erogate al personale Sogin, 9.137 sono riferite alla Sicurezza nucleare e a quella convenzionale, come risulta dalla tabella sottostante. Si fa presente che le ore destinate alla formazione interna per la Sicurezza nucleare sono aumentate da 5.978 ore del 2010 a 7.111 ore del 2011.

<b>Dati al 31-12-2011</b>	
<b>Tipologia</b>	<b>Ore di formazione erogate</b>
Radioprotezione e Sicurezza nucleare	7.111
Sicurezza convenzionale	2.026
<b>Totale</b>	<b>9.137</b>

Continua l'erogazione di corsi on-line fruibili da tutta la popolazione aziendale, attualmente sono presenti due corsi sul "*Learning management system*" di Sogin:

- lavoro e sicurezza, decreto legislativo 81/2008;




- concetti di base sulla responsabilità amministrativa, decreto legislativo 231/2001.

### **People Care**

Nel corso del 2011, Sogin ha avviato il progetto "People care" finalizzato a migliorare il benessere organizzativo e il clima lavorativo attraverso la realizzazione di iniziative a sostegno della famiglia e dei singoli.

Nel complesso l'azienda ha erogato contributi pari a circa 41.000 euro a favore di 82 dipendenti.

### **Sistemi di incentivazione in Sogin**

#### Premio di Risultato

Nel corso del 2011, Sogin ha erogato ai quadri, impiegati e operai il Premio di risultato 2010, previsto dalla Contrattazione Collettiva Nazionale, in funzione dei risultati raggiunti dall'Azienda nel 2010.

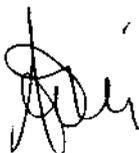
Inoltre, nel corso dell'anno, sono stati assegnati gli obiettivi cui è correlato l'esito del Premio di risultato 2011, da erogare nel 2012.

#### Incentivo Quadri

Nell'anno 2011 è stato predisposto un Piano di incentivazione Individuale per i quadri appartenenti alle Funzioni di linea che, pur seguendo incarichi di rilevante importanza, non rientravano nel Piano *Management by objective* 2011 (Mbo 2011).

Per quest'ultimo, Sogin ha predisposto un programma che è stato definito e sviluppato attraverso un processo strutturato che ha coinvolto tutti gli interlocutori aziendali interessati.

Il piano di Mbo 2011 incentiverà circa 81 risorse (rispetto alle 91 del 2010) del *top* e del *middle management* di Sogin, pari a circa l'11% della popolazione aziendale complessiva.



Il piano è strutturato sulla base di due componenti: una aziendale e una individuale.

La componente aziendale tende a premiare il raggiungimento di obiettivi, espressi in termini quantitativi e definiti secondo volumi relativi sia ad attività di *decommissioning* che ai costi esterni sostenuti per le attività non commisurate all'avanzamento del piano annuale di *decommissioning*.

La componente individuale tende invece a premiare il comportamento organizzativo e manageriale.

### **Relazioni industriali in Sogin**

Nell'anno 2011, l'Azienda ha sottoscritto con le Organizzazioni sindacali nazionali l'accordo relativo alla liquidazione del Premio di risultato 2010, uscita di cassa nel 2011, ed un ulteriore accordo con il quale è stata ridefinita la struttura del Premio di risultato, in particolare la base di calcolo relativamente al periodo 2011-2013. Il Premio di risultato come sopra definito verrà erogato anche al personale Sogin con qualifica di quadro che non è percettore di Mbo e incentivo Quadri. Sono stati, inoltre, sottoscritti con le Organizzazioni sindacali nazionali accordi relativi:

- all'introduzione in Sogin, in via sperimentale, del telelavoro;
- all'approvazione del Piano formativo di Fondimpresa, in vista della istituzione della Commissione bilaterale sulla formazione;
- al riconoscimento, per il personale della sede centrale di Roma del servizio abbonamento Metrebus a tariffa agevolata
- all'applicazione di agevolazioni fiscali sulle somme erogate nel 2011 in relazione a risultati riferibili all'andamento economico o agli utili dell'impresa o ad ogni altro elemento rilevante ai fini del miglioramento della competitività aziendale.



In tema di orario di lavoro, nell'anno 2011 è stato sottoscritto con le Organizzazioni sindacali nazionali l'accordo relativo all'orario di lavoro del personale Sogin con qualifica di Quadro.

Nell'anno 2011 sono stati sottoscritti con le Organizzazioni sindacali territoriali competenti gli accordi relativi alla ridefinizione dell'orario di lavoro del personale Sogin di sede centrale con qualifica di Quadro, del personale Sogin di Casaccia, Latina, Caorso e, relativamente alla sezione controllo impianti, del personale di Garigliano.

Nell'anno 2011, inoltre, sono stati sottoscritti con la Rsa Dirigenti gli accordi sindacali relativi:

- al Piano di assistenza sanitaria Assidai, nell'ambito dell'assistenza sanitaria integrativa del personale dirigente;
- alla nuova contribuzione, a carico azienda, da destinare al Fondenel;
- alla regolamentazione dell'assegnazione dell'autovettura aziendale ad uso promiscuo;
- alle modalità di erogazione dei prestiti per acquisto alloggio e per necessità familiari;
- alla modifica dei termini contrattuali dei termini di preavviso, per il personale Dirigente.

### **Protezione dei dati personali in Sogin**

Con il decreto legge 9 febbraio 2012, n. 5 (convertito, con modificazioni, dalla legge 4 aprile 2012, n. 35), è venuto meno l'obbligo di redigere ed aggiornare periodicamente il Documento Programmatico della Sicurezza, ma Sogin continuerà nella redazione sia dello stesso che dei piani esecutivi di *Information and Communication Technology* (ICT) e di *Security* che individuano le misure di sicurezza da mettere in atto per la protezione dei dati personali.



## **Reclutamento e selezione del personale in Sogin**

Sogin effettua il reclutamento e la selezione del personale, individuando i profili professionali adeguati in coerenza con:

- le previsioni del budget annuale aziendale, in materia di Risorse umane;
- gli obiettivi del Piano industriale pluriennale;
- le politiche aziendali in materia di sviluppo e gestione delle Risorse umane.

Le attività di selezione sono disciplinate dall'istruzione operativa GE GG 0083 30 marzo 2009 "Modalità di svolgimento delle attività di ricerca, selezione e assunzione in Sogin Spa" che definisce le modalità per lo svolgimento delle attività di ricerca, selezione e assunzione del personale. Per coprire le posizioni scoperte si privilegia la mobilità interna.

Tale attività rispetta i principi di imparzialità, pubblicità e trasparenza previsti dal decreto legge 112/2008, convertito nella legge 133/2008, ed è realizzata in conformità ai principi del Modello organizzativo adottato ex decreto legislativo 231/2001, assicurando il rispetto dei doveri di lealtà, correttezza e diligenza previsti dal Codice etico.

## **Consistenza del personale di Nucleco**

L'organico di Nucleco a tempo indeterminato nel corso del 2011 si è incrementato rispetto al 2010, come riepilogato nella tabella seguente per categoria professionale:



<b>Personale dipendente</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
Dirigenti	1	1
Quadri	18	17
Impiegati	100	55
Operai	43	26
<b>Totale personale tempo indeterminato</b>	<b>162</b>	<b>99</b>
<b>Personale tempo determinato</b>		
- Impiegati	10	29
- Operai	8	17
<b>Totale personale tempo determinato</b>	<b>18</b>	<b>46</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>180</b>	<b>145</b>

La consistenza media è rimasta invariata a 167 unità.

I dati della tabella indicano un alto tasso di stabilizzazione, il 90% del totale è a tempo indeterminato, risultato ottenuto anche tramite la trasformazione di contratti a termine in contratti a tempo indeterminato.

Si fa notare che i lavoratori interessati alla suddetta trasformazione avrebbero comunque raggiunto entro l'anno 2012 il termine massimo dei 36 mesi definiti dalla legislazione vigente, ciò avrebbe reso in ogni caso la trasformazione obbligatoria. Inoltre essa era necessaria in quanto Nucleco ha dovuto far fronte all'impegno previsto nell'accordo di cooperazione che contemplava il distacco di personale a tempo indeterminato, ai sensi dell'articolo 30 del decreto legislativo 276/2003, presso i siti Sogin.

Le assunzioni di personale hanno riguardato 34 risorse con almeno un rapporto lavorativo pregresso (riassunzioni) e 17 nuovi inserimenti, per un totale di 51 unità.

Il 74% delle citate assunzioni ha riguardato diplomati tecnici per il servizio di radioprotezione che sono stati distribuiti sui vari siti.




Per il profilo di laureati sono stati assunte due figure junior con contratto di inserimento e una figura senior con contratto a tempo indeterminato per ampliamento e riorganizzazione dell'organico di Funzioni tecniche di sede.

In ottemperanza all'obbligo di assunzione di lavoratori ai sensi della legge 68/1999, nel mese di dicembre è stata inserita una risorsa nel rispetto del termine stabilito dalla Convenzione in essere con il Centro impiego di Roma.

Le cessazioni hanno riguardato 16 unità, il 9% dei dipendenti Nucleco al fine 2011; di cui tre cessazioni di contratto infragruppo mediante passaggio diretto ed immediato a Sogin.

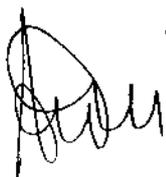
Al 31 dicembre 2011 l'età media del personale di Nucleco è di 36 anni rispetto ai 37 anni del 31 dicembre 2010, il 67% è diplomato ed il 19% è laureato.

La componente femminile dei dipendenti in Nucleco è pari a 26 unità, intorno al 15%. Il personale è distribuito sia nella sede operativa, ubicata nel Centro ricerche di Casaccia, che presso i siti Sogin.

#### **Costo del personale di Nucleco**

Nella tabella seguente sono riportati i principali dati riferiti al costo del personale confrontati con l'anno precedente.

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Costo complessivo (euro)	8.053.606	8.061.254
Consistenza media addetti)	167	167
Ore lavorate (h)	268.357	271.187
Ore lavorate medie pro-capite (h/addetto)	1.606	1.624
Costo medio pro-capite (euro/addetto)	48.221	48.269
Costo medio orario (euro/h)	30,00	29,72



Il costo del personale risulta pressoché invariato rispetto all'anno precedente, il dato è determinato dalla compensazione tra l'aumento contrattuale dei dati retributivi e la minor valorizzazione dei premi di competenza dell'anno 2011 rispetto a quelli dell'anno precedente.

Il numero delle ore complessivamente lavorate nell'anno non ha subito variazioni rilevanti.

### **Relazioni industriali in Nucleco**

Il rapporto con le Organizzazioni sindacali è stato caratterizzato dalla sottoscrizione di alcuni accordi sottoscritti nel mese di dicembre, di seguito descritti:

- *ticket restaurant*, è stata stabilita l'erogazione dei *ticket* per i dipendenti del Centro Casaccia, con decorrenza 1° aprile 2012;
- gestione trasferte, è stato aggiornato l'accordo per la gestione delle trasferte del personale con qualifica di quadro, impiegato e operaio, con decorrenza 1° gennaio 2012;
- gestione orario siti, è stato disciplinato l'orario di lavoro per il personale operante presso i siti Sogin, adeguandolo alle peculiarità dell'organizzazione dei siti stessi e con le modalità di flessibilità a compensazione mensile;
- pozzetto ore, è stato integrato l'accordo per la gestione oraria del pozzetto ore ampliandone la modalità di fruizione.

### **Reclutamento e selezione del personale in Nucleco**

Nel corso dell'anno sono state espletate procedure di nuove assunzione per 17 unità in relazione alle quali sono state condotte selezioni, durante le quali sono stati esaminati circa 48 candidati.

Le assunzioni sono state fatte in ossequio alle procedure aziendali previste dal



Modello organizzativo 231 ed ispirate ai criteri di trasparenza, pubblicità ed imparzialità in conformità a quanto previsto dall'articolo 18 del decreto legge 112/2008, convertito nella legge 133/2008.

### **Formazione del personale di Nucleco**

Le principali tematiche oggetto di formazione sono state la sicurezza convenzionale e nucleare, il modello organizzativo ex decreto legislativo 231/2001, nonché l'aggiornamento professionale e l'adeguamento delle competenze tecniche e gestionali a seguito di cambio mansione o utilizzo di nuove metodologie di lavoro o di nuove sostanze pericolose.

Complessivamente il personale ha effettuato 4.708 ore di formazione nell'esercizio 2011, con un incremento del 39% rispetto a quelle del 2010.



## RISULTATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI DELLA SOGIN

### Generalità

In forza della Legge 23 agosto 2004, n. 239, comma 103<sup>4</sup>, e a quanto disposto dall'Autorità per l'energia elettrica e il gas con la delibera ARG/elt 103 del 30 luglio 2008 (la cui efficacia è stata prorogata, con alcuni correttivi, a tutto il 2011 dalla delibera 192/2012/R/eel), nel presente Bilancio vengono fornite separate informazioni sul conto economico delle attività di disattivazione delle installazioni nucleari e di sistemazione del combustibile nucleare (commessa nucleare) e delle altre attività svolte da Sogin (attività di mercato).

E' da sottolineare che questa separazione è fatta esclusivamente ai fini della suddetta legge e delibera dell'Autorità e non si riferisce in alcun modo a vigenti disposizioni del Codice civile in materia di Bilancio delle società per azioni.

Le attività della commessa nucleare sono regolate da apposite norme di legge, originate da quanto disposto dal decreto legislativo 79/1999 sul riassetto del mercato elettrico. Specificatamente l'articolo 3, commi 10 e 11 di questo decreto, ha incluso gli oneri per lo smantellamento degli impianti e la chiusura del ciclo del combustibile tra quelli generali del sistema elettrico e ne ha stabilito la copertura attraverso un apposito corrispettivo dovuto al gestore della rete elettrica da chi accede ed usa la medesima.

In base al suddetto articolo, i costi sostenuti da Sogin per queste attività trovano copertura nel predetto corrispettivo, tenuto anche conto dei fondi ricevuti da Enel all'atto del conferimento (cosiddetti "fondi nucleari Enel", da tempo esauriti) e riclassificati nel Bilancio Sogin come acconti nucleari.

Le modalità per la quantificazione di questi oneri sono state stabilite con decreto interministeriale del 26 gennaio 2000, successivamente modificato con decreto interministeriale del 3 aprile 2006.

---

<sup>4</sup> Legge 23 agosto 2004, n. 239, comma 103 - Ai fini di una migliore valorizzazione e utilizzazione delle strutture e delle competenze sviluppate, la Sogin Spa svolge attività di ricerca, consulenza, assistenza e servizio in tutti i settori attinenti all'oggetto sociale, in particolare in campo energetico, nucleare e di protezione dell'ambiente, anche all'estero. Le attività di cui al presente comma sono svolte dalla medesima società, in regime di separazione contabile anche tramite la partecipazione ad associazioni temporanee di impresa.



In attuazione di queste disposizioni, l'Autorità per l'energia elettrica e il gas ha assunto le seguenti delibere per la determinazione sia a preventivo che a consuntivo degli oneri da far gravare sulla tariffa elettrica:

- delibera ARG/elt 245/2010, con la quale ha riconosciuto gli oneri a preventivo per il 2011, nell'ambito della procedura stabilita con la delibera 103/2008 (la cui efficacia è stata prorogata, con alcuni correttivi, a tutto il 2011 dalla delibera 192/2012/R/eel);
- delibera 192/2012/R/eel, con la quale è stato determinato il corrispettivo per le attività svolte da Sogin nel 2011 nell'ambito della procedura stabilita con la delibera ARG/elt 103/2008.

#### **Il conto economico per attività**

Nel prospetto più avanti riportato, la gestione economica del periodo è rappresentata per attività ed è raffrontata con quella dell'esercizio precedente. Ulteriori dettagli sul conto economico e sullo stato patrimoniale separato saranno oggetto di uno specifico documento da inviare all'Autorità ai sensi della delibera ARG/elt 103/2008 (la cui efficacia è stata prorogata, con alcuni correttivi, a tutto il 2011 dalla delibera 192/2012/R/eel).



Conto economico (migliaia)	Commissa Istituzionale		Mercato		Deposito	Totale	
	2011	2010	2011	2010	2011	2011	2010
Valore della Produzione	237.734	198.328	6.961	5.131	1.123	245.218	201.458
- Spese per materie prime	-16.211	-11.679	-14	-23	-7	-16.232	-11.702
- Spese per servizi	-143.266	-108.623	-2.297	-2.035	-38	-145.602	-110.658
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>78.257</b>	<b>76.926</b>	<b>4.950</b>	<b>3.973</b>	<b>1.077</b>	<b>83.384</b>	<b>79.099</b>
- Godimento beni di terzi	-4.900	-5.216	-189	-228	-16	-5.105	-5.438
- Costo del lavoro	-59.417	-54.971	-2.657	-3.478	-1.096	-63.170	-58.449
- Oneri diversi di gestione	-1.471	-1.488	-128	-88	-12	-1.609	-1.577
<b>Margine Operativo lordo</b>	<b>12.469</b>	<b>14.348</b>	<b>1.078</b>	<b>-713</b>	<b>-47</b>	<b>13.500</b>	<b>13.635</b>
- Ammortamenti e Accantonamenti	-7.240	-9.814	-269	-216	-	-7.529	-9.830
<b>Margine operativo netto</b>	<b>5.229</b>	<b>4.734</b>	<b>799</b>	<b>-929</b>	<b>-47</b>	<b>5.071</b>	<b>3.805</b>
Proventi finanziari	519	297	4.252	3.403	-	4.778	3.700
Oneri finanziari	-518	-297	-964	-322	-	-1.482	-618
<b>Reddito Corrente</b>	<b>5.229</b>	<b>4.734</b>	<b>4.877</b>	<b>2.152</b>	<b>-47</b>	<b>9.259</b>	<b>6.886</b>
+/- reddito della gestione straordinaria	-	-	2.112	-	-	2.112	-
<b>Reddito ante imposte</b>	<b>5.229</b>	<b>4.734</b>	<b>6.989</b>	<b>2.152</b>	<b>-47</b>	<b>11.371</b>	<b>6.886</b>
- Imposte sul reddito (a carico Sogin)	-4.185	-3.767	-1.455	-732	-26	-5.868	-4.499
<b>Reddito Netto</b>	<b>1.044</b>	<b>967</b>	<b>4.734</b>	<b>1.420</b>	<b>-73</b>	<b>5.705</b>	<b>2.387</b>

Il valore della produzione della commessa nucleare è determinato in base al modello di remunerazione stabilito dall'Autorità con la delibera ARG/elt 103/2008 (la cui efficacia è stata prorogata, con alcuni correttivi, a tutto il 2011 dalla delibera 192/2012/R/eel).

Il valore della produzione delle altre attività svolte da Sogin (attività di mercato) si incrementa del 24% rispetto al 2010, in relazione a completamento dei principali contratti in essere. Il margine tra valore e costi della produzione è risultato positivo (dopo quattro anni in negativo) con un miglioramento rispetto al precedente esercizio di circa 1,78 milioni di euro. Il risultato complessivo delle attività di mercato, dopo le imposte, è particolarmente positivo anche grazie alla gestione finanziaria e a quella straordinaria.

I costi per materie prime, per il totale Sogin, registrano un incremento dovuto ai maggiori acquisti di materiali correlati al maggior volume delle attività di smantellamento svolto nel corso dell'esercizio. Sono trascurabili i suddetti costi per l'attività di mercato.

Anche i costi per prestazioni di servizio si incrementano principalmente per i costi relativi al trattamento e riprocessamento del combustibile .

Il costo del personale Sogin del 2011 include gli oneri per l'incentivo all'esodo anticipato per 2,9 milioni di euro, rispetto ai 2,3 sostenuti nel 2010.

Il totale degli oneri diversi di gestione sono sostanzialmente in linea con i costi del precedente esercizio.

I proventi finanziari complessivi, derivanti dalla gestione delle disponibilità liquide, sono aumentati nonostante la mancata distribuzione del dividendo da parte della controllata Nucleco. Anche gli oneri finanziari sono aumentati sia per maggiori interessi da riconoscere all'AEEG sul capitale investito netto che per interessi da riconoscere al ministero dello Sviluppo economico per i fondi della Global partnership.

Il rapporto percentuale tra utile dopo le imposte e la media dei valori del patrimonio netto di inizio e fine esercizio (Roe: *Return on equity*) passa dal 11% del 2010 al 15% del 2011.

Nel corso dell'esercizio non sono stati sostenuti costi per attività di ricerca e di sviluppo.

In relazione alla procedura stabilita dalla delibera 103/2008, Sogin ha inoltrato all'Autorità, per approvazione, i rendiconti dei consuntivi 2011, alla fine di febbraio 2012.

Il 18 aprile 2012, l'Autorità ha chiesto chiarimenti e integrazioni ai dati presentati e Sogin, in data 24 aprile 2012, ha fornito quanto richiesto.

L'Autorità, il 3 maggio 2012, ha richiesto una ulteriore integrazione sui dati a consuntivo 2011. Integrazioni fornite all'Autorità in data 11 maggio 2012.

Il 18 maggio 2012, con delibera 192/2012/R/eel, l'Autorità ha riconosciuto i corrispettivi per le attività svolte nel 2011.

Con riferimento a quest'ultima delibera, ai rendiconti presentati ed all'articolato della delibera ARG/elt 103/2008 (prorogata a tutto il 2011, con alcuni correttivi,

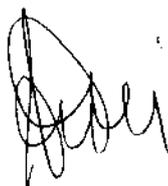


dalla suddetta delibera), le componenti positive e negative di reddito sono elencate nella tabella che segue, con evidenza del margine conseguito per ciascuna fattispecie.

<b>Commessa nucleare 2011</b>	<b>Rif. delib. 103/08</b>	<b>componenti positive</b>	<b>componenti negative</b>	<b>margine</b>
<b>Riconoscimento costi esterni commisurati:</b>	<b>All. A - art. 3</b>	<b>133.996.492</b>	<b>134.810.078</b>	<b>-813.586</b>
<i>Smantellamento</i>		<i>55.546.963</i>	<i>56.360.549</i>	<i>-813.586</i>
<i>Manutenzioni</i>		<i>4.343.582</i>	<i>4.343.582</i>	<i>-</i>
<i>Project management Commisurato</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Combustibile</i>		<i>74.105.947</i>	<i>74.105.947</i>	<i>-</i>
<i>Deposito Nazionale</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Conrispettivo accelerazione</b>	<b>All. A - art. 8, comma 9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Altri ricavi e proventi Netti</b>	<b>All. A - art. 14, comma 2</b>	<b>1.589.916</b>	<b>-</b>	<b>1.589.916</b>
<b>Costi efficientabili</b>	<b>All. A art. 5</b>	<b>89.607.911</b>	<b>87.879.974</b>	<b>1.927.937</b>
<b>Esodo personale</b>	<b>All. A - art. 9</b>	<b>1.717.074</b>	<b>2.774.714</b>	<b>-1.057.840</b>
<b>Costi ad utilità pluriennale</b>	<b>All. A - art. 4, comma 3</b>	<b>7.132.387</b>	<b>6.591.044</b>	<b>541.343</b>
<b>Accantonamenti</b>	<b>All. A - art. 2, comma 8</b>	<b>-</b>	<b>646.484</b>	<b>-646.484</b>
<b>Gestione Finanziaria</b>	<b>All. A - art. 4, comma 7</b>	<b>518.051</b>	<b>518.051</b>	<b>-</b>
<b>Totale prima delle imposte</b>		<b>234.561.831</b>	<b>233.822.344</b>	<b>1.539.486</b>
<b>imposte</b>	<b>All. A - art. 2, comma 7</b>	<b>3.690.023</b>	<b>4.165.276</b>	<b>-495.253</b>
<b>Utile netto dell'esercizio</b>		<b>238.251.854</b>	<b>237.207.620</b>	<b>1.044.233</b>

Come si evince dalla tabella, i margini positivi della commessa sono correlati:

- ad "Altri ricavi e proventi netti" che non concorrono all'incremento degli acconti nucleari, al netto della quota (80% o 90%) da riconoscere all'Autorità dei ricavi da vendita di materiali e delle sopravvenienze attive e passive relative ad attività commisurate all'avanzamento, in quanto rettifiche di costi o ricavi riconosciuti nel passato dall'Autorità.
- alla maggiore efficienza realizzata nell'anno rispetto a quella predeterminata dall'Autorità nella delibera ARG/elt 103/2008 (la cui efficacia è stata prorogata, con alcuni correttivi, a tutto il 2011 dalla delibera che ha riconosciuto i corrispettivi 2011) con riferimento ai cosiddetti "costi efficientabili" e cioè non direttamente commisurati all'avanzamento dello smantellamento;
- ai costi ad utilità pluriennale, in relazione alla differenza tra i criteri di remunerazione fissati dall'Autorità rispetto alle modalità di ammortamento adottate dalla Società.



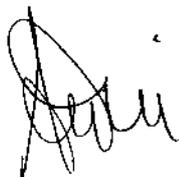

I margini negativi si evidenziano in corrispondenza:

- dello smantellamento, per il mancato riconoscimento di parte dei costi sostenuti; che però sono stati riconosciuti come costi efficientabili;
- dell'incentivazione all'esodo anticipato del personale dipendente, in relazione al recupero, a valere sul corrispettivo riconosciuto per gli incentivi all'esodo 2011, di un 1/6 dell'incentivo, in eccesso a quello strutturale, riconosciuto negli esercizi 2007, 2008, 2009 e 2010;
- degli accantonamenti a fondo rischi ed oneri futuri; gli accantonamenti per oneri per attività commisurate all'avanzamento saranno eventualmente riconosciuti dall'Autorità in occasione della loro manifestazione numeraria;
- dell'imposte di periodo che rimangono a carico della Società nella misura forfetariamente stabilita dall'Autorità nel 32,17% del totale del margine evidenziato in tabella prima delle imposte.

Complessivamente si evidenzia per la commessa nucleare un risultato positivo dopo le imposte correlato alla gestione ordinaria della Società.

#### **Lo stato patrimoniale**

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2011 è qui di seguito sintetizzata e raffrontata a quella al 31 dicembre 2010.



<i>Migliaia di Euro</i>	31.12.2011	31.12.2010	Variazioni
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>34.140</b>	<b>37.619</b>	<b>-3.479</b>
immateriali	9.180	10.020	-840
materiali	22.306	24.552	-2.246
finanziarie	2.654	3.047	-393
<b>Attivo circolante</b>	<b>87.653</b>	<b>128.942</b>	<b>-41.289</b>
rimanenze	2	562	-560
crediti verso clienti (*)	27.000	27.000	0
crediti tributari	43.813	73.987	-30.174
altre attività	16.838	27.393	-10.555
<b>Liquidità</b>	<b>164.375</b>	<b>143.018</b>	<b>21.357</b>
impieghi finanziari a breve termine	5.290	44.042	-38.752
depositi, c/c bancari e cassa	159.085	98.976	60.109
<b>Totale attivo</b>	<b>286.168</b>	<b>309.579</b>	<b>-23.411</b>
<b>Passivo circolante</b>	<b>147.311</b>	<b>126.299</b>	<b>21.012</b>
acconti da clienti	1	571	-570
debiti verso fornitori (**)	54.012	51.985	2.027
debiti verso istituti previdenziali	4.011	4.189	-178
debiti tributari	1.543	1.016	527
debito verso MSE per Global Partnership	69.869	49.447	20.422
altre passività	17.875	19.091	-1.216
<b>Acconti nucleari</b>	<b>81.170</b>	<b>130.031</b>	<b>-48.861</b>
<b>Fondi</b>	<b>17.959</b>	<b>19.226</b>	<b>-1.267</b>
fondo TFR	12.118	13.388	-1.270
fondi per rischi e oneri	5.841	5.838	3
<b>Patrimonio netto</b>	<b>39.728</b>	<b>34.823</b>	<b>5.705</b>
<b>Totale passivo e patrimonio netto</b>	<b>286.168</b>	<b>309.579</b>	<b>-23.411</b>

(\*) Include i crediti verso imprese controllate

(\*\*) Include i debiti verso imprese controllate

Le immobilizzazioni materiali e immateriali si riducono per effetto del maggior peso degli ammortamenti rispetto alle acquisizioni.

La voce più significativa dei crediti verso clienti è rappresentata dal credito che la Società vanta nei confronti del Commissario del Governo per l'emergenza bonifiche e tutela delle acque della Regione Campania e del Commissario del Governo per l'emergenza rifiuti sempre della Regione Campania. Il Tribunale ordinario di Napoli con sentenza del 7 luglio 2010 ha accolto le richieste avanzate da Sogin nel giudizio R.G. n. 39828/2005 e ha condannato i predetti Commissari al pagamento di buona parte del credito, circa 13,4 milioni di euro (cui andranno sommati gli interessi legali della mora al saldo), a fronte di un credito complessivo di 14,9 milioni di euro, a favore della Sogin. In data 5 marzo




2011, avverso la predetta sentenza è stato notificato, presso il domiciliatario di Sogin Spa, l'atto di appello dell'Avvocatura distrettuale dello Stato di Napoli. In data 6 luglio 2011 si è tenuta la prima udienza, nell'ambito della quale, l'Avvocatura distrettuale ha avanzato istanza di sospensione cautelare dell'efficacia esecutiva della sentenza di condanna di primo grado.

La Corte d'appello di Napoli, ritenendo di valutare quali gravi motivi, ai sensi del combinato disposto degli articoli 283 c.p.c. e 351 c.p.c., "l'entità della somma oggetto di condanna in primo grado", ha accolto l'istanza di sospensione. È stata fissata per il 19 dicembre 2012 una nuova udienza per la precisazione delle conclusioni. In seguito a queste ultime saranno attivate le ulteriori azioni per il recupero del credito residuo.

Si fa presente che a fronte di tale credito, sussiste un debito verso CESI Spa di 7,4 milioni di euro, che per espressa pattuizione contrattuale verrà regolato dopo che Sogin avrà incassato il suo credito.

Il credito IVA verso l'erario si è sensibilmente ridotto in quanto sono stati rimborsati i crediti relativi alle istanze di rimborso presentate negli anni 2007, 2008 e 2009; si ricorda che tale credito si genera in quanto i proventi derivanti dalla componente A2 della tariffa elettrica sono percepiti da Sogin al netto di questa imposta, dato che essi non hanno natura di corrispettivo.

Le altre attività (Crediti verso altri) sono diminuite per il recupero degli anticipi versati a fornitori/prestatori di servizi (principalmente AREVA)

Nel corso dell'anno, la Cassa conguaglio per il settore elettrico ha erogato 185 milioni di euro con i quali è stato coperto il fabbisogno corrente della cassa della commessa nucleare.

Il debito nei confronti del ministero per lo Sviluppo economico, per la gestione dei fondi Global partnership, registra un incremento quale differenza tra l'utilizzo dei fondi messi a disposizione dallo stesso ministero per lo svolgimento delle attività di questo progetto, al netto degli interessi maturati, e gli ulteriori finanziamenti erogati nel 2011 per 60,6 milioni.

La riduzione del valore degli acconti nucleari è dovuto alla differenza tra i fondi ricevuti nell'anno e gli utilizzi autorizzati a consuntivo dall'Autorità con delibera



192/2012/R/eel, al netto degli interessi maturati sul capitale investito nella commessa nucleare e degli altri ricavi e proventi utilizzati per la copertura dei costi di questa commessa.

Il Trattamento di fine rapporto (Tfr) si riduce per effetto delle cessazioni dal servizio di personale dipendente e in conseguenza della nuova disciplina previdenziale per la quale, a partire dall'esercizio 2007, il Tfr maturato confluisce nei fondi pensione.

Il fondo per rischi ed oneri sostanzialmente è in linea con l'importo del precedente esercizio.

Il capitale azionario è interamente posseduto dal ministero dell'Economia e delle finanze. Nel corso dell'esercizio non sono state poste in essere né direttamente né indirettamente operazioni su azioni proprie.

In tema di contenziosi con l'Amministrazione finanziaria si segnala che:

- in merito al Processo verbale di constatazione (Pvc) dell'Agenzia delle dogane del 7 maggio 2008, che ha riguardato l'anno d'imposta 2006 (a fronte del rimborso dell'istanza presentata nel 2007), l'Agenzia delle entrate ha predisposto la sospensione della somma di circa 304mila euro a copertura dell'atto di contestazione n. TJBCO0800041 inviatoci in data 7 settembre 2010 per presunte irregolarità circa la registrazione di fatture intracomunitarie. In data 8 ottobre 2010 la Sogin ha presentato le relative deduzioni difensive in quanto, tra le altre cose, non vi era alcuna corrispondenza tra il danno causato all'Erario (nessuno, in termini economico-finanziari) e le sanzioni irrogateci. Tale assunto deriva dalla considerazione che nel caso di specie si tratta di operazioni prive di rilievo nella determinazione del tributo dovuto per effetto della neutralità derivante dalla doppia annotazione nei registri IVA. Contro il provvedimento di sospensione della quota relativa all'istanza di rimborso IVA presentata nel 2007 di cui sopra, la Sogin ha opposto ricorso in data 3 febbraio 2011 anche in ragione del fatto che ancora non era pervenuta, da parte dell'Agenzia delle entrate, alcuna formale irrogazione di sanzioni. L'Agenzia in data 6 ottobre



2011 ha notificato a Sogin l'atto di irrogazione delle sanzioni n. TJBIR0800010, contro il quale è stato opposto ricorso in data 5 dicembre 2011.

- con riferimento invece al provvedimento prot. n. 2009/125625 del 6 novembre 2009 di riesame della liquidazione automatizzata della dichiarazione IVA per l'anno d'imposta 2006, si segnala che esso riguarda la contestazione della presunta impropria compensazione del credito rinveniente dalla dichiarazione IVA per l'anno d'imposta 2005, avvenuto in data 16 gennaio 2006. A parere dell'Ufficio il credito emergente dalle liquidazioni precedenti al primo anno di adesione alla liquidazione IVA di Gruppo non può essere compensato, in compensazione F24, né dalla controllante né dalle controllate, ma deve essere trasferito interamente al Gruppo. Pertanto, in funzione di tale assunzione, viene disposto il totale trasferimento del credito dell'anno 2005 alla procedura dell'IVA di Gruppo e quindi la formazione di un debito (di pari importo) per la Società controllante e di un maggior credito (di pari importo) per il Gruppo. Di conseguenza la formazione di tale debito ha comportato l'emissione di una comunicazione di irregolarità con l'evidenziazione di un minore credito da versare per 516.459 euro, di sanzioni per 154.938 euro e di interessi per 46.110 euro. Le contestazioni mosse dall'Amministrazione non sono condivisibili. Infatti appare legittimo sostenere che il credito IVA maturato in capo alla Società controllata al 31 dicembre si consolidi a tale data e possa essere utilizzato in compensazione "esterna" dal primo giorno successivo alla chiusura del periodo di imposta. In data 10 maggio 2010 è stata notificata a Sogin la cartella esattoriale numero 097 2010 01103833 86, relativa al provvedimento di cui sopra. E' stato presentato, il 7 luglio 2010, il ricorso presso l'Agenzia delle entrate di Roma e depositato presso la Commissione tributaria provinciale di Roma il 26 luglio 2010. Si precisa che l'importo iscritto a ruolo di 750.876 euro (al netto degli ulteriori interessi e dei compensi di riscossione per circa 40 mila euro) è stato già trattenuto dall'Agenzia delle entrate in sede di liquidazione, nel primo trimestre 2010, del credito IVA 2005 (istanza del 2006).



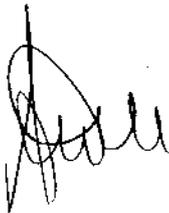
- in data 29 dicembre 2011, l'Agenzia delle entrate ha notificato alla Sogin l'atto di recupero di credito di imposta N. TJBCR0200004/2011, per un totale di 518.008,57 euro, per aver prodotto in ritardo la dichiarazione sostitutiva di atto notorio attestante la qualità di "contribuente virtuoso" prevista dall'articolo 38-*bis*, comma 7 lett.c) del Dpr 633/1972, per operare la compensazione, nell'ambito della procedura IVA di Gruppo, dell'eccedenza di debito della controllata Nucleco Spa (1.244.554 euro) trasferita nell'anno di imposta 2006 e compensata con i crediti IVA di Sogin (ammontanti a 10.911.938 euro). La società in data 17 febbraio 2012 ha presentato ricorso avverso il suddetto atto all'Agenzia delle entrate, depositandolo in data 29 febbraio 2012, alla Commissione tributaria provinciale di Roma.

### **Il rendiconto finanziario**

I flussi finanziari generati nel 2011 sono rappresentati nei rendiconti che seguono e sono messi a confronto con quelli dell'anno precedente.

La prima tabella evidenzia i flussi di cassa con riferimento ai diversi destinatari raggruppati in classi omogenee.

La seconda evidenzia i movimenti finanziari in relazione alle poste del conto economico ed alle variazioni di quelle dello stato patrimoniale.



**Rendiconto dei flussi di cassa per classi di destinatari**

(migliaia di Euro)	2011	2010
<b>TOTALE DISPONIBILITA' INIZIALE AL 1° GENNAIO</b>	<b>143.018</b>	<b>138.658</b>
<b>LIQUIDITA' GENERATA NEL PERIODO</b>		
<b>Entrate</b>		
Cassa Conguaglio Settore Elettrico	185.000	185.000
Conto deposito Global Partnership	60.556	43.881
Istituti bancari e finanziari	4.882	2.539
Clienti	5.479	4.164
Altre:	49.070	6.213
erario (imposte e tributi)	44.249	6.150
istituti assicurativi	11	7
dividendi Nucleco	0	0
personale (entrate diverse)	10	8
terzi diversi	4.800	48
<b>Totale entrate</b>	<b>304.987</b>	<b>241.797</b>
<b>Uscite</b>		
Personale	65.093	62.389
Stipendi e salari, TFR	30.322	29.794
istituti previdenziali	15.275	13.358
ritenute Irpef	14.384	14.116
associazione dipendenti	4.226	3.676
uscite diverse	886	1.445
Fornitori	175.012	142.369
Altre	43.525	32.679
erario (imposte e tributi)	4.634	5.710
istituti assicurativi	211	510
istituti bancari e finanziari	717	128
fornitori Global Partnership + MSE	36.654	24.728
terzi diversi	1.309	1.603
<b>Totale uscite</b>	<b>283.630</b>	<b>237.437</b>
<b>TOTALE LIQUIDITA' GENERATA NEL PERIODO</b>	<b>21.357</b>	<b>4.360</b>
<b>TOTALE DISPONIBILITA' FINALE AL 31 DICEMBRE</b>	<b>164.375</b>	<b>143.018</b>




<i>(migliaia di euro)</i>	2011	2010
<b>DISPONIBILITA' INIZIALI AL 1° GENNAIO</b>		
Cassa	15	8
Banche – Rapporti di conto corrente	98.961	96057
Banche – Depositi a breve termine	0	0
Impieghi finanziari a breve termine	44.042	42.593
<b>TOTALE DISPONIBILITA' INIZIALI</b>	<b>143.018</b>	<b>138.658</b>
<b>LIQUIDITA' GENERATA NEL PERIODO</b>		
<b>Autofinanziamento</b>		
<i>Utile netto dell'esercizio</i>	5.705	2387
<i>Ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	4.006	4.161
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	2.644	2.557
<i>Variazione netta dei fondi per rischi ed oneri</i>	3	2646
<i>Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto</i>	-1.270	-939
<b>Totale autofinanziamento</b>	<b>11.088</b>	<b>10.812</b>
<b>Liquidità generata dalla gestione operativa</b>		
<i>Investimenti in immobilizzazioni materiali netti</i>	-1.760	-3.016
<i>Investimenti in immobilizzazioni immateriali</i>	-1.804	-1438
<i>Variazione netta del circolante</i>	62.301	6.009
<b>Totale liquidità generata dalla gestione operativa</b>	<b>58.737</b>	<b>1.555</b>
<b>Variazione acconti per attività nucleari</b>	<b>-48.861</b>	<b>-7.865</b>
<b>Fabbisogno finanziario del periodo</b>	<b>20.964</b>	<b>4.502</b>
<b>Variazione delle immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>393</b>	<b>-142</b>
<b>TOTALE LIQUIDITA' GENERATA NEL PERIODO</b>	<b>21.357</b>	<b>4.360</b>
<b>DISPONIBILITA' FINALI</b>		
Cassa	7	15
Banche – Rapporti di conto corrente	159.078	98.961
Banche – Depositi a breve termine	-	0
Impieghi finanziari a breve termine	5.290	44.042
<b>TOTALE DISPONIBILITA' FINALI</b>	<b>164.375</b>	<b>143.018</b>

La liquidità nel suo complesso è aumentata rispetto all'esercizio precedente sebbene le erogazioni effettuate dalla Cassa conguaglio per il settore elettrico siano rimaste inalterate. Le principali variazioni in aumento si riferiscono:

- alle maggiori somme erogate dal ministero dello Sviluppo economico per la gestione del progetto Global partnership di cui all'Accordo di cooperazione

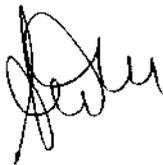



internazionale ratificato con la legge 160/2005.

- all'incasso da Erario dei crediti relativi alle istanze presentate negli anni 2007-2008-2009.

Tra le uscite si segnalano:

- i maggiori pagamenti ai fornitori dovuti all'aumento delle attività rispetto all'anno precedente e alla contrazione dei termini di pagamento a 30 e 60 giorni, rispetto ai 90 e 120 giorni negli anni precedenti;
- i pagamenti verso l'erario in relazione al minor utile conseguito nel 2010 rispetto all'anno precedente (gli acconti relativi alle imposte 2011 sono parametrati sull'utile del 2010);
- nell'ambito della Global partnership la variazione dei pagamenti a fornitori di beni e servizi dovuta all'andamento delle attività.



## RISULTATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI CONSOLIDATI

Nelle pagine seguenti sono riportate le tavole di analisi dei risultati reddituali consolidati, della struttura patrimoniale consolidata e del rendiconto finanziario consolidato, con i relativi commenti.

### Gestione economica consolidata

#### TAVOLA DI ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI

(in migliaia di Euro)

	2011	2010	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	239.193	198.066	41.127
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(559)	168	(727)
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	1.121	237	884
Altri ricavi e proventi	10.569	8.840	1.729
<b>Valore della produzione "tipica"</b>	<b>250.324</b>	<b>207.311</b>	<b>43.813</b>
Consumi di materie e servizi esterni	(161.655)	(123.457)	(38.198)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>88.669</b>	<b>83.854</b>	<b>4.815</b>
Costo del lavoro	(71.223)	(68.510)	(4.713)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>17.446</b>	<b>17.344</b>	<b>102</b>
Ammortamenti	(7.347)	(7.488)	119
Altri oneri di gestione	(1.704)	(1.757)	53
Altri accantonamenti	(551)	(397)	(154)
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	(410)	(3.146)	2.736
<b>Risultato operativo</b>	<b>7.434</b>	<b>4.578</b>	<b>2.856</b>
Proventi ed oneri finanziari	3.283	2.816	467
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
<b>Risultato prima dei componenti straordinari o delle imposte</b>	<b>16.717</b>	<b>7.394</b>	<b>3.323</b>
Proventi ed oneri straordinari	2.112	(5)	2.117
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>12.829</b>	<b>7.389</b>	<b>5.440</b>
Imposte sul reddito	(6.345)	(5.100)	(1.245)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>6.484</b>	<b>2.289</b>	<b>4.195</b>
di cui:			
Quota Capogruppo	6.146	2.189	3.957
Quota Terzi	339	101	238

Il risultato conseguito nell'esercizio ha evidenziato un utile dopo le imposte di 6.484 migliaia di euro, attribuibile per 6.146 migliaia di euro alla Capogruppo e per 339 migliaia di euro ai Terzi.

Il valore della produzione, pari a 250.324 migliaia di euro, contro 207.311 migliaia di euro dell'esercizio precedente, si ripartisce essenzialmente nelle componenti indicate di seguito:

- ricavi nucleari per 234.379 migliaia di euro, relativi all'attività di *decommissioning*;
- ricavi per altre attività (inclusa variazione rimanenze e incremento immobilizzazioni per lavori interni) per 11.131 migliaia di euro.

I consumi di materie e servizi esterni si sono attestati su un valore di 161.655 migliaia di euro (123.457 migliaia di euro nel 2010). Tali costi si riferiscono al consumo di materiali, incluse le variazioni delle rimanenze, che è stato pari a 16.036 migliaia di euro, ai servizi per 139.962 migliaia di euro e al godimento di beni di terzi per 5.657 migliaia di euro.

In conseguenza di quanto sopra evidenziato il valore aggiunto presenta un importo di 88.669 migliaia di euro (83.854 migliaia di euro nel 2010).

Il costo del lavoro, pari a 71.223 migliaia di euro, si riferisce al personale in forza al Gruppo, che al 31 dicembre 2011 è risultato pari a 887 unità.

Per effetto delle suddette componenti il margine operativo lordo è risultato pari a 17.446 migliaia di euro (17.344 migliaia di euro nel 2010).

Gli ammortamenti sono risultati pari a 7.347 migliaia di euro (7.466 migliaia di euro nel 2010), suddivisi tra ammortamenti per immobilizzazioni immateriali, 2.734 migliaia di euro, di cui 78 migliaia di euro relativi all'ammortamento della differenza da consolidamento, e ammortamento delle immobilizzazioni materiali, 4.613 migliaia di euro.

Gli accantonamenti per rischi e svalutazioni, per 961 migliaia di euro (3.543 migliaia di euro nel 2010); si riferiscono principalmente all'adeguamento della Capogruppo del fondo svalutazione crediti e del fondo oneri futuri.



Gli altri oneri di gestione ammontano a 1.704 migliaia di euro (1.757 migliaia di euro nel 2010).

Il risultato operativo, per quanto detto in precedenza, presenta un valore positivo per 7.434 migliaia di euro (4.578 migliaia di euro nel 2010).

Il saldo dei proventi e oneri finanziari è positivo per 3.283 migliaia di euro (2.816 migliaia di euro nel 2010) ed è essenzialmente riferito ai proventi maturati dalla Capogruppo sulle proprie disponibilità finanziarie.

Il saldo dei proventi e oneri straordinari è positivo per 2.112 migliaia di euro ed è riferito ai proventi maturati dalla Capogruppo per l'alienazione della partecipazione detenuta nel CESI Spa.

Per effetto di quanto descritto, il risultato prima delle imposte è positivo per 12.829 migliaia di euro (7.389 migliaia di euro nel 2010).

Le imposte sul reddito del periodo sono pari a 6.345 migliaia di euro (5.100 migliaia di euro nel 2010).

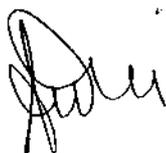


## Struttura patrimoniale consolidata

TAVOLA DI ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(in migliaia di Euro)	31.12.2011	31.12.2010	Variazioni
<b>A. IMMOBILIZZAZIONI</b>			
Immobilizzazioni immateriali	10.209	11.140	(931)
Immobilizzazioni materiali	23.351	25.657	(2.306)
Immobilizzazioni finanziarie	454	847	(393)
	<u>34.014</u>	<u>37.644</u>	<u>(3.630)</u>
<b>B. CAPITALE DI ESERCIZIO</b>			
Rimanenze	153	2.234	(2.061)
Crediti	89.718	132.087	(42.369)
Altre attività	414	267	147
Debiti commerciali	(52.018)	(50.704)	(1.314)
Acconti	(81.170)	(130.031)	48.861
Fondi per rischi ed oneri	(7.213)	(7.447)	234
Altre passività	(94.829)	(76.671)	(18.158)
	<u>(144.946)</u>	<u>(130.265)</u>	<u>(14.680)</u>
<b>C. CAPITALE INVESTITO,</b> dedotte le passività d'esercizio (A + B)	<u>(110.931)</u>	<u>(92.621)</u>	<u>(18.310)</u>
<b>D. FONDO TFR</b>	<u>12.626</u>	<u>13.911</u>	<u>(1.285)</u>
<b>CAPITALE INVESTITO,</b> dedotte le passività d'esercizio ed il TFR (C - D)	<u>(123.557)</u>	<u>(106.532)</u>	<u>(17.026)</u>
coperto da:			
<b>E. CAPITALE PRDPRIO</b>			
Capitale versato	15.100	15.100	0
Riserve e utili a nuovo	20.272	18.082	2.190
Utile / (perdita) dell'esercizio	6.146	2.189	3.956
Patrimonio netto di terzi	1.987	1.648	339
	<u>43.503</u>	<u>37.019</u>	<u>6.485</u>
<b>F. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b> A MEDIO/LUNGO TERMINE (CREDITI FINANZIARI NETTI)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b> A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)			
Impieghi Finanziari a breve	(5.290)	(44.042)	38.752
Disponibilità e crediti finanziari a breve	(161.770)	(99.509)	(62.261)
	<u>(167.060)</u>	<u>(143.551)</u>	<u>(23.509)</u>
<b>H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (positivo) (F + G)</b>	<u>(167.060)</u>	<u>(143.551)</u>	<u>(23.509)</u>
<b>TOTALE (E + G)</b>	<u>(123.657)</u>	<u>(106.532)</u>	<u>(17.026)</u>

Il capitale investito, dedotte le passività di esercizio e il trattamento di fine rapporto per il lavoro subordinato, presenta un valore negativo di 123.557 migliaia di euro e risulta aumentato rispetto al 31 dicembre 2010 di 17.025 migliaia di euro.




Le immobilizzazioni risultano pari a 34.014 migliaia di euro (37.644 migliaia di euro nel 2010), con un decremento netto di 3.630 migliaia di euro. Si rinvia per i dettagli agli allegati 2 e 3 del Bilancio consolidato.

Il capitale di esercizio presenta un'eccedenza delle passività sulle attività pari a 144.945 migliaia di euro, con un incremento di 14.680 migliaia di euro rispetto al 2010, come risultante dalla sommatoria delle seguenti componenti maggiormente rilevanti:

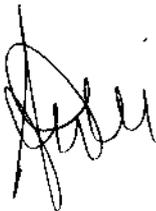
- rimanenze di fine periodo, pari a complessive 153 migliaia di euro (2.234 migliaia di euro nel 2010);
- crediti per 89.718 migliaia di euro (132.087 migliaia di euro nel 2010);
- altre attività per 414 migliaia di euro (267 migliaia di euro nel 2010), rappresentate principalmente dagli interessi attivi maturati su operazioni di impiego delle disponibilità finanziarie;
- debiti commerciali per 52.018 migliaia di euro (50.704 migliaia di euro nel 2010) a fronte degli acquisti di beni e servizi;
- acconti per 81.170 migliaia di euro (130.031 migliaia di euro nel 2010), il cui decremento è principalmente riferito ai fondi erogati dalla Cassa conguaglio per il settore elettrico su disposizione dell'Autorità;
- fondi per rischi e oneri per 7.213 migliaia di euro (7.447 migliaia di euro nel 2010), con un decremento di 234 migliaia di euro riconducibile essenzialmente all'utilizzo del fondo vertenze e contenzioso e del fondo oneri futuri;
- altre passività per 94.829 migliaia di euro (76.671 migliaia di euro nel 2010); l'aumento di 18.158 migliaia di euro è imputabile principalmente alla Capogruppo relativamente al debito verso ministero dello Sviluppo economico, correlato al finanziamento erogato nell'ambito dell'Accordo di cooperazione tra il nostro Governo e quello della Federazione russa, di cui alla Legge 160/2005 e alla riduzione dei debiti tributari a seguito dei maggiori acconti versati nel 2011.



Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, pari a 12.626 migliaia di euro (13.911 migliaia di euro nel 2010), nel corso del 2011 ha evidenziato un decremento netto di 1.285 migliaia di euro. Il Fondo accoglie gli importi accantonati a favore del personale per il trattamento di fine rapporto di lavoro dovuto ai sensi di legge, al netto delle anticipazioni concesse ai dipendenti ai sensi di legge, e al netto delle quote destinate al Fondo pensione dirigenti (FondeneI), al Fondo pensioni dipendenti (Fopen) e di quelle versate all'Inps per effetto della legge 27 dicembre 2006, n. 296, attribuibile essenzialmente agli accantonamenti per le competenze maturate nel periodo (3.841 migliaia di euro), al netto degli utilizzi connessi alle anticipazioni erogate e alle risoluzioni avvenute nel periodo ( 5.126 migliaia di euro ).

Il capitale proprio, pari 43.503 migliaia di euro (37.019 migliaia di euro nel 2010), risulta composto dalla quota di competenza del Gruppo per 41.516 migliaia di euro e dalla quota delle minoranze per 1.987 migliaia di euro.

Le disponibilità monetarie nette risultano pari a 167.060 migliaia di euro (143.551 migliaia di euro nel 2010), con un incremento di 23.509 migliaia di euro.



## Gestione finanziaria consolidata

### TAVOLA DI RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(in migliaia di euro)

	2011	2010
<b>A. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (1)</b> (indebitamento finanziario netto a breve iniziale)	<b>143.551</b>	<b>139.674</b>
<b>B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO</b>		
Utile del periodo	6.484	2.290
Ammortamenti	7.347	7.466
Variazione capitale di esercizio e diverse	14.680	380
Variazione netta del TFR	(1.285)	(1.283)
	<b>27.226</b>	<b>6.672</b>
<b>C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Immateriali	(1.803)	(1.462)
Materiali	(2.307)	(3.215)
Finanziarie	393	(144)
	<b>(3.717)</b>	<b>(4.821)</b>
<b>D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	-	-
<b>E. DISTRIBUZIONE UTILI</b>	-	-
<b>F. ALTRE CAUSE (incassa dividendi terzi)</b>	-	(175)
<b>G. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO (B + C + D + E + F)</b>	<b>23.509</b>	<b>3.877</b>
<b>H. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (A + G) (1)</b>	<b>167.061</b>	<b>143.551</b>

(1) compresi i titoli del circolante




## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

### I fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

In ambito legislativo, si segnala il decreto legge 24 gennaio 2012 n. 1 recante "Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività" convertito con modificazioni dalla legge 24 marzo 2012, n. 27 (G.U. n. 71 del 24 marzo 2012).

Il provvedimento, in particolare, introduce, all'articolo 24, disposizioni finalizzate ad accelerare le attività di disattivazione e smantellamento dei siti nucleari, rafforzando gli strumenti a disposizione di Sogin per realizzare la più grande bonifica ambientale nella storia del nostro Paese.

La nuova normativa prevede in primo luogo l'accelerazione delle attività di disattivazione e smantellamento dei siti nucleari, stabilendo con certezza i tempi e gli attori coinvolti nel processo. Le autorizzazioni per il *decommissioning* dei siti presenti sul territorio nazionale attualmente pendenti dovranno, infatti, essere concluse entro termini rapidi e definiti. E' inoltre esplicitato con la massima chiarezza che la fonte di finanziamento della realizzazione e della gestione del Parco tecnologico e del Deposito nazionale è costituita dalla componente A2 della tariffa elettrica. Viene anche introdotto l'obbligo di conferimento al Deposito nazionale dei rifiuti radioattivi per tutti i soggetti produttori e detentori degli stessi e sono fissati i tempi per la definizione da parte di Sogin della Carta nazionale delle aree potenzialmente idonee (Cnapi) ad ospitare il Parco tecnologico.

Più in particolare le nuove disposizioni:

- fissano i tempi entro i quali il ministero dello Sviluppo economico (Mse), ISPRA e le altre Amministrazioni competenti rilasciano le autorizzazioni ai progetti di disattivazione presentati da almeno 12 mesi, stabilendo il completamento dell'iter autorizzativo entro 180 giorni e, in caso di ricorso alla conferenza di servizi, entro 270 giorni dal 24 gennaio 2012 (commi 1 e 2);



- prevedono l'immediata trasmissione da parte di Sogin al ministero dello Sviluppo economico e alle altre Autorità competenti di un elenco di progetti per i quali risulta prioritaria l'autorizzazione (Sogin ha già provveduto alla trasmissione di tali progetti il 23 marzo 2012). Il suddetto ministero, sentito ISPRA, valuta entro 30 giorni le priorità proposte e convoca apposite Conferenze di servizi. La procedura si completa entro 90 giorni dalla convocazione della Conferenza di servizi (comma 3);
- stabiliscono l'obbligo del parere motivato del Comune e della Regione per il rilascio di autorizzazioni allo smantellamento di opere che comportino modifiche di impianto, prevedendo la facoltà per la Regione di promuovere accordi tra Sogin e le Amministrazioni locali interessate volti ad individuare misure di compensazione e riequilibrio ambientale. La norma dispone anche che le autorizzazioni alla disattivazione e alle modifiche di impianto rilasciate dopo il 24 gennaio 2012 valgono quali dichiarazione di pubblica utilità, indifferibilità e urgenza (comma 4);
- esplicitano con maggiore chiarezza, rispetto alla previsione di legge già vigente, che sarà la componente tariffaria A2 a coprire la realizzazione e la gestione del Parco tecnologico comprensivo del Deposito nazionale (PTDN) e prevedono che le disponibilità finanziarie utilizzate per attività non strettamente funzionali al *decommissioning* saranno impiegate a titolo di acconto e verranno successivamente recuperate attraverso le entrate derivanti dall'utilizzo delle strutture del PTDN (comma 5);
- fissano l'obbligo di conferimento al Deposito nazionale dei rifiuti radioattivi per tutti i produttori e detentori di tali rifiuti, con tempi e modalità stabiliti con decreto del ministero dello Sviluppo economico di concerto con il ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare (comma 6);
- prevedono, infine, che Sogin definisca la proposta di Carta nazionale delle aree potenzialmente idonee alla localizzazione del Parco tecnologico entro sette mesi dalla definizione dei criteri indicati dall'IAEA (International Atomic Energy Agency) e dall'organismo per la sicurezza nucleare italiano (oggi ISPRA), introducendo così una scadenza temporale certa all'avvio dei lavori per la realizzazione del PTDN (comma 7).




Il 26 gennaio 2012 Sogin ha trasmesso all'Autorità per l'energia elettrica e il gas il Programma a vita intera 2011 ed il Programma triennale 2012 – 2014.

Il Piano finanziario 2012 è stato invece trasmesso all'Autorità il 1° febbraio 2012 al fine di consentire una migliore programmazione delle erogazioni finanziarie disposte dall'AEEG. Il fabbisogno finanziario dell'anno 2012 per la commessa nucleare è stimato in circa 230 milioni di euro.

Il 17 febbraio 2012 è stato presentato ricorso avverso l'atto di recupero di credito di imposta n. TJBCR0200004/2011 notificatoci dall'Agenzia delle entrate in data 29 dicembre 2011 di cui si è detto nelle pagine precedenti.

Il 28 febbraio 2012 è stato inviato all'AEEG il consuntivo 2011 delle attività commisurate all'avanzamento e dei costi ad utilità pluriennale secondo gli schemi di reportistica in vigore nel primo periodo regolatorio. E' stato evidenziato come nel corso del 2011 Sogin abbia raggiunto il miglior risultato di sempre sia in termini di volume di attività che di efficienza, per il prevalente ricorso a procedure competitive nell'affidamento dei contratti.

Il 30 marzo 2012, con la delibera 115/2012, l'Autorità ha dato disposizione alla Cassa conguaglio del settore elettrico di erogare a Sogin 75 milioni di euro entro il 30 giugno 2012, di cui 35 milioni già incassati alla data del 18 maggio 2012.

Il 18 aprile 2012, l'Autorità ha chiesto chiarimenti e integrazioni ai dati presentati. Sogin, in data 24 aprile 2012, ha fornito quanto richiesto.

L'Autorità, il 3 maggio 2012, ha richiesto una ulteriore integrazione sui dati a consuntivo 2011. Integrazioni fornite all'Autorità in data 11 maggio 2012.

Il 17 maggio 2012 è stata presentata all'Agenzia delle entrate (Direzione regionale del Lazio – Ufficio grandi contribuenti) l'istanza per la concessione dei benefici dell'esonero dall'obbligo di prestare cauzioni ai sensi dell'articolo 38-*bis* del Dpr 633/1972 per abbattere gli oneri che gravano sulle fidejussioni bancarie accese a garanzie dei crediti IVA incassati.



Il 18 maggio 2012, con delibera 192/2012/R/eel, l'Autorità ha approvato il rendiconto delle attività presentato dalla Sogin per il 2011. Si rimanda alla nota integrativa per maggiori dettagli.

Il confronto con l'Autorità per la revisione del sistema di riconoscimento dei costi (quadro regolatorio della Sogin) è ancora in corso.

### **La prevedibile evoluzione della gestione**

In generale per la Sogin, per il 2012, si prevede:

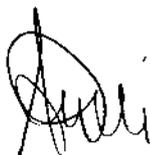
- la prosecuzione nella razionalizzazione degli spazi nei depositi per l'utilizzo ottimale di tutte le aree autorizzate allo stoccaggio delle diverse tipologie di rifiuti;
- l'avanzamento del programma di trattamento e condizionamento dei rifiuti esistenti in magazzino;
- In virtù dell'art. 24 del decreto legge "Liberalizzazioni" sarà possibile l'ottenimento dell'autorizzazione per la disattivazione degli impianti di Latina, Trino, Caorso, Garigliano e Trisaia.

In particolare, le principali attività previste nel 2012 per la Sogin saranno le seguenti:

- Casaccia: trattamento e sistemazione dei rifiuti pregressi, completamento delle opere preliminari per lo smantellamento dei serbatoi rifiuti liquidi, avvio dell'appalto di lavori per la realizzazione degli impianti di servizio del deposito di rifiuti radioattivi OPEC2 e avvio, previa autorizzazione, dello smantellamento delle restanti scatole a guanti;
- Garigliano: proseguimento delle attività di realizzazione dell'edificio di contenimento per la bonifica delle trincee, avvio delle attività propedeutiche alla realizzazione del nuovo punto di scarico e all'abbattimento del vecchio camino; emissione del bando per lo smantellamento dei componenti nell'edificio turbina e altre opere (propedeutico allo smantellamento del sistema primario e *vessel*);



- Latina: proseguimento delle attività per la realizzazione dell'impianto trattamento fanghi mentre è in via di ultimazione la realizzazione del nuovo deposito temporaneo per i rifiuti radioattivi;
- Trisaia: avviamento delle attività di installazione della copertura di contenimento per il successivo scavo della fossa irreversibile. Sono in corso le trattative per il rinnovo del contratto con AREVA per la realizzazione dei cask per il combustibile irraggiato dell'impianto di Elk River;
- Trino: avviamento della collaborazione con Nucleco per l'attività di super-compattazione e condizionamento dei rifiuti radioattivi presenti presso l'impianto, nonché le committenze relative all'abbattimento degli edifici convenzionali. Mentre per quello che riguarda il progetto trattamento resine (*Wet Oxidation*), l'impianto potrà iniziare le attività realizzative dopo l'autorizzazione da parte di ISPRA; emissione del bando per lo smantellamento del sistema primario (escluso *vessel* e *internal*);
- Saluggia: continua la realizzazione del deposito D2 e delle opere preparatorie della cabina elettrica. E' iniziato il trattamento e il condizionamento dei rifiuti radioattivi da parte di Nucleco. Contestualmente è in corso il servizio di caratterizzazione e condizionamento dei rifiuti provenienti dalla bonifica della piscina.
- Caorso: proseguimento delle attività di trattamento dei rifiuti a bassa attività e termine dei trasporti del materiale presso Studsvik per la fine di giugno. Entro giugno termineranno le attività di smantellamento dei sistemi e dei componenti dell'edificio turbina. Parallelamente è stata avviata la gara per la demolizione dell'edificio Off-Gas, si presume che le attività possano iniziare già durante il periodo estivo; emissione del bando per lo smantellamento del sistema primario (escluso *vessel* e *internal*);
- Bosco Marengo: proseguimento delle attività di smantellamento e trattamento dei rifiuti.
- Combustibile: ripresa dei trasporti verso la Francia del combustibile irraggiato immagazzinato presso il deposito Avogadro di Saluggia.




Alle suddette attività si aggiungono quelle per la realizzazione del Parco tecnologico di cui al decreto legislativo 31/2010 e quindi in particolare del Deposito nazionale dei rifiuti radioattivi all'interno del suddetto Parco.

Infatti, fino all'emissione dei criteri per la selezione delle aree potenzialmente idonee, continueranno e/o saranno portate a termine le attività avviate nel 2011 in particolare:

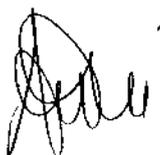
- proseguiranno le campagne di indagine territoriale in collaborazione con le Università e gli Enti di ricerca nazionali preposti alla gestione di tali dati (ISPRA difesa natura, ISPRA difesa suolo, Istituto nazionale di geofisica e vulcanologia, Consiglio nazionale delle ricerche);
- sarà completata la progettazione preliminare del Parco tecnologico e dell'annesso Deposito nazionale, nonché dell'area per lo stoccaggio provvisorio dei rifiuti ad alta attività.

Non appena saranno emessi i suddetti criteri, si partirà con la predisposizione della documentazione necessaria alla effettuazione del seminario nazionale e inizieranno le campagne di divulgazione e comunicazione.

Per l'attività di mercato, si segnala che essa sarà focalizzata esclusivamente sull'assistenza tecnica e gestionale al ministero dello Sviluppo economico sull'iniziativa Global partnership, nell'ambito dell'Accordo di cooperazione tra il Governo italiano ed il Governo russo (legge 165/2005). Tale attività sarà finalizzata allo smantellamento dei sommergibili nucleari radiati dal servizio e alla gestione sicura dei rifiuti radioattivi e del combustibile nucleare irraggiato.

È intenzione di Sogin trasferire la altre attività di mercato, principalmente consulenza nucleare, alla controllata Nucleco.

In merito alla prevedibile evoluzione delle attività di Nucleco, si intende perseguire lo sviluppo delle attività attraverso la promozione del marchio "Nucleco" con i principali operatori nazionali nei settori in cui la Società vanta una competenza distintiva nonché la costituzione di partnership strategiche per interventi in Europa, soprattutto in quella dell'Est.



Il programma delle attività, per i prossimi anni, si fonda prevalentemente, ma non esclusivamente, sulle attività svolte per Sogin ed ENEA, con interessanti sbocchi verso il Centro comune di ricerca (JRC) della Commissione europea sito nel Comune di Ispra (VA) ed il Gruppo Eni.

Relativamente alle attività della controllante Sogin, Nucleco prevede di continuare le attività di progettazione, caratterizzazione, smantellamento di sezioni di impianti e condizionamento dei rifiuti radioattivi.

Il volume di affari verso la controllante Sogin potrebbe essere fortemente implementato solo con una maggiore integrazione societaria in modo che Nucleco potrebbe costituire il braccio operativo di Sogin con tutti i vantaggi di efficientamento ed economicità delle attività che ne conseguono.

Con ENEA, si prevede che proseguano le attività di gestione dei rifiuti radioattivi del Centro Ricerche ENEA di Casaccia (Servizio integrato), esse proseguiranno secondo i programmi stabiliti nell'accordo triennale 2010-2012 stipulato tra ENEA e Nucleco.

Il volume d'affari comunque atteso dal Servizio integrato, per il trattamento dei rifiuti di origine medico-sanitaria, della ricerca ed dell'industria è, comunque, in linea con la tendenza in diminuzione già registrata negli esercizi precedenti.

Tale tendenza è dovuta ad una maggiore presenza sul mercato degli altri operatori privati del Servizio integrato che hanno attivato l'esportazione di rifiuti con trattamento all'estero.

Sono in corso diverse iniziative con il Gruppo Eni, molto interessanti sia a livello economico che strategico. Infatti negli ultimi mesi dell'anno 2011 sono stati intrapresi contatti con la Syndial (società del Gruppo Eni incaricata della gestione delle problematiche dei rifiuti convenzionali e radioattivi a livello nazionale) per lo smaltimento dei rifiuti presenti sul sito di Marghera, che hanno condotto, all'inizio del 2012, alla formulazione di un'offerta economica del valore di circa 0,9 milioni di euro.

Sempre con la Syndial dovrebbero avere un sensibile sviluppo le attività che attualmente Nucleco svolge sul sito di Gela, coincidente con l'avvio dello smantellamento dell'impianto Acido Fosforico.

Con Eni Procurement sono in corso le attività propedeutiche per la gestione



dello smaltimento della grande sorgente di Sr-90 attualmente detenuta presso il Cisam di S. Piero a Grado (PI).

Molto interessante, a livello di prospettive future a breve e medio termine, il rapporto di collaborazione iniziato con la Saipem che, partendo da progetti sul territorio nazionale attualmente in corso di sviluppo, potrebbe estendersi con la partecipazione di Nucleco a progetti esteri cui Saipem si sta interessando.

Continuano le attività previste nell'accordo quadriennale (2010-2014) finalizzato alla fornitura di servizi per attività di laboratorio presso il Centro comune di ricerca della Commissione europea (nel Comune di Ispra).

Per quest'ultimo si intravede l'apertura di interessanti scenari nei settori di attività legati al *decommissioning* e alla gestione dei rifiuti radioattivi.

#### **ALTRE INFORMAZIONI SUL GRUPPO SOGIN**

In ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 40 del Dlgs 127/1991 si rappresenta quanto segue:

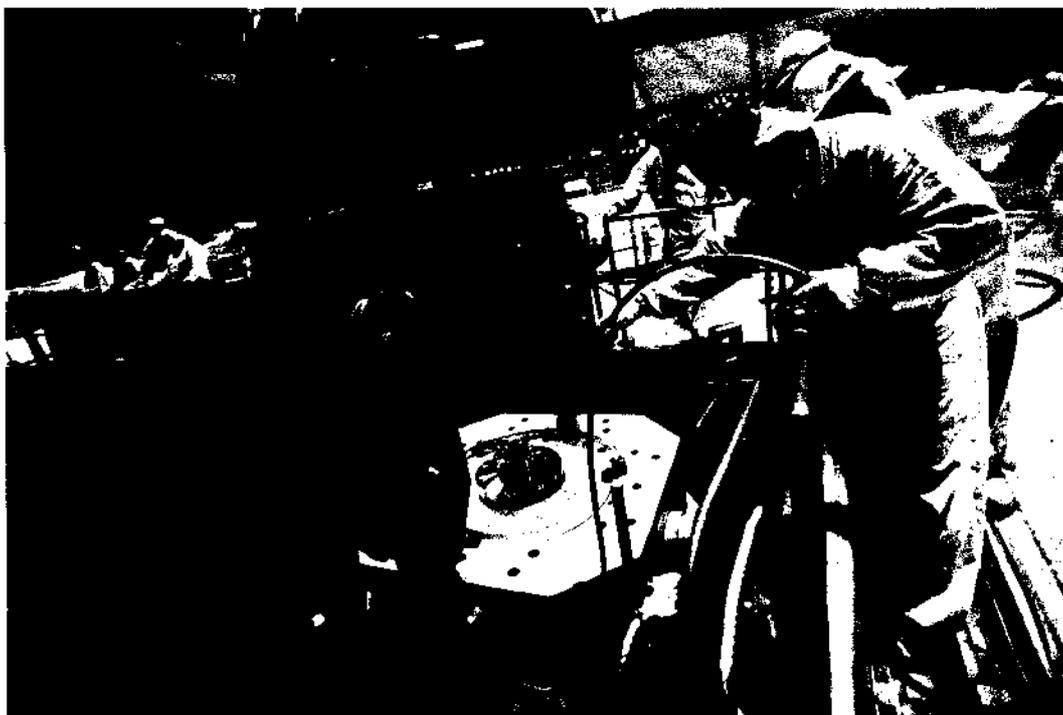
- Il Gruppo ha svolto nel 2011 attività di ricerca e sviluppo tramite la controllata Nucleco con oneri interamente a carico dell'esercizio;
- nel corso dell'esercizio la società Nucleco non ha posseduto azioni della controllante, anche per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona;
- ad oggi non sono intervenuti fatti o eventi rilevanti tali da modificare in modo sostanziale la struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo o da richiedere annotazioni o rettifiche al Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2011;
- la capogruppo non ha sedi secondarie.

L'Amministratore delegato proporrà all'Assemblea degli azionisti di destinare l'utile dell'esercizio, pari a 5.705.162 euro, nel modo seguente:

- 286.000 euro, a riserva legale;
- la restante parte, pari a 5.419.162 euro, al nuovo esercizio.



## STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO



Centrale di Caorso – Caricamento del combustibile nucleare nel cask.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Rossi'.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Rossi'.

# ATTIVO

(Valori in euro)						
STATO PATRIMONIALE						
	Al 31 dicembre 2011			Al 31 dicembre 2010		
		Parziali	Totale		Parziali	Totale
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I. Immateriali</b>						
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		1.778.978			1.878.126	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti						
7) Altre		7.481.819	9.179.997		8.341.542	10.019.668
<b>II. Materiali</b>						
1) Terreni e fabbricati		7.743.822			7.896.413	
2) Impianti e macchinari		7.589.495			18.068.584	
3) Attrezzature industriali e commerciali		2.265.501			2.876.945	
4) Altri beni		1.204.188			1.509.871	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		3.502.653	22.305.659		2.208.683	24.552.416
<b>III. Finanziarie</b>						
1) Partecipazioni in:						
a) imprese controllate		2.200.008			2.200.888	
d) altre imprese					387.885	
2) Crediti:		2.200.888			2.587.885	
Esig. entro 12 mesi				Esig. entro 12 mesi		
d) verse altri		454.334	2.654.334		459.465	3.047.350
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>			<b>34.139.998</b>			<b>37.619.434</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
Esig. oltre 12 mesi				Esig. oltre 12 mesi		
<b>I. Rimanenze</b>						
1) Materie prime, sussidie e di consumo		2.436			2.780	
3) Lavori in corso su ordinazione			2.436		559.516	562.290
<b>II. Crediti</b>						
1) Verse clienti		26.267.983			25.924.262	
2) Verse Controllate		731.881			1.075.682	
4-bis) Crediti Tributeri	13.325.133	43.812.693			73.986.729	
4-ter) imposte Anticipate		3.883.772			3.458.902	
5) Verse altri	1.868.557	12.562.561	87.258.838	1.371.496	23.712.281	128.157.776
<b>III. Attiv. finanz. che non costituis. immobiliz.</b>						
6) Altri titoli		5.289.748	5.289.748		44.041.666	44.041.666
<b>IV. Disponibilità liquide</b>						
1) Depositi bancari e postali		159.078.508			98.961.076	
3) Danaro e valori in cassa		7.093	159.085.601		14.935	98.976.011
<b>Totale Attivo circolante (C)</b>			<b>251.638.615</b>			<b>271.737.743</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>						
Reti attivi					250	
Riscatti attivi		391.139	391.139		221.583	221.753
<b>Totale Ratei e risconti (D)</b>			<b>391.139</b>			<b>221.753</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>286.167.744</b>			<b>309.678.938</b>

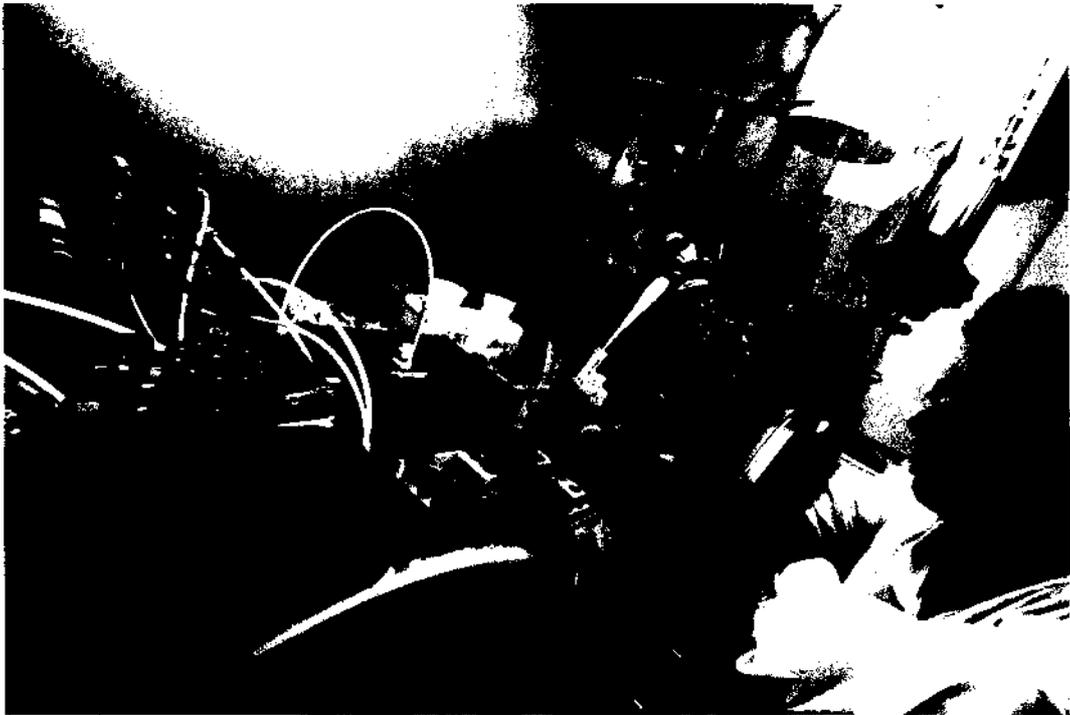
# PATRIMONIO NETTO E PASSIVO

(Valori in euro)						
STATO PATRIMONIALE						
	Al 31 dicembre 2011			Al 31 dicembre 2010		
		Parziali	Totali		Parziali	Totali
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I. Capitale			15.100.000			15.100.000
IV. Riserva legale			1.488.000			1.368.440
VIII. Utili portati a nuovo			17.435.241			15.167.261
IX. Utile(+)/ Perdite(-) dell'esercizio			5.705.162			2.387.540
<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>			<b>39.728.403</b>			<b>34.023.241</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Per trattam. di quiescenza e obblighi simili		533.682			583.861	
2) Per imposte		112.207			337.976	
3) Altri		5.195.000			4.916.198	
<b>Totale Fondi per rischi e oneri (B)</b>			<b>5.840.889</b>			<b>5.838.035</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>						
			<b>12.118.006</b>			<b>13.387.631</b>
<b>D) DEBITI</b>	Esigibili oltre 12 mesi			Esigibili oltre 12 mesi		
6) Acconti:						
a) acconti per attività nucleari		81.170.038			130.031.016	
b) acconti per altre attività		500	81.170.538		570.819	130.601.835
7) Debiti verso fornitori			49.127.655			47.404.662
9) Debiti verso impresa controllata			4.884.556			4.580.121
12) Debiti tributari			1.542.617			1.015.618
13) Debiti verso istituti di previd. e sicurezza sociale			4.010.519			4.189.512
14) Altri debiti			87.737.213			68.529.776
<b>Totale Debiti (D)</b>			<b>228.473.098</b>			<b>256.321.524</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>						
Ratai passivi			7.348			8.199
<b>Totale Ratei e risconti (E)</b>			<b>7.348</b>			<b>0,199</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>286.167.744</b>			<b>309.578.630</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>						
Garanzie prestate		64.171.153			27.135.153	
Altri conti d'ordine		389.756.768	453.927.921		461.941.033	489.876.186

# CONTO ECONOMICO

(Valori in Euro)				
	Al 31 dicembre 2011		Al 31 dicembre 2010	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
a) Ricavi per prestazioni connesse all'attività nucleare		234.379.030		193.162.373
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		-559.510		-776.213
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.121.210		237.439
5) Altri ricavi e proventi		10.277.055		8.835.795
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>245.217.785</b>		<b>201.459.394</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		16.232.154		11.701.804
7) Per servizi		145.601.796		110.658.357
8) Per godimento di beni di terzi		5.105.151		5.438.423
9) Per il personale:				
a) Salari e stipendi	43.166.639		40.284.877	
b) Oneri sociali	11.633.634		10.964.261	
c) Trattamento di fine rapporto	3.084.154		2.787.174	
d) Trattamento di quiescenza e simili	333.799		171.653	
e) Altri costi	4.951.269	63.169.495	4.241.496	58.449.361
10) Ammortamenti e svalutazioni:				
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.643.924		2.557.632	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.006.100		4.161.082	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	378.184	7.026.208		6.718.614
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		344		-164
12) Accantonamento per rischi				3.111.697
13) Altri accantonamenti		500.000		
14) Oneri diversi di gestione		1.608.828		1.576.209
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>239.245.976</b>		<b>197.654.301</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>		<b>5.971.809</b>		<b>3.805.093</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
16) Altri proventi finanziari:				
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	23.894		286.213	
d) Proventi diversi dai precedenti	4.746.009	4.769.903	3.413.625	3.699.838
17) Interessi e altri oneri finanziari		1.472.725		604.375
17-bis) Utili e perdite su cambi		-9.684		-14.410
<b>Totale Proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>3.287.494</b>		<b>3.081.953</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi		2.112.115		
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>		<b>2.112.115</b>		
<b>Risultato lordo dell'esercizio (A-B+C+D+E)</b>		<b>11.371.419</b>		<b>6.886.146</b>
22) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipata		-5.666.256		-4.498.606
<b>Risultato netto dell'esercizio</b>		<b>5.705.162</b>		<b>2.387.540</b>

## NOTA INTEGRATIVA



Nucleco – Laboratorio.

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

La struttura, la composizione, nonché la classificazione delle voci dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa sono conformi a quanto previsto dal decreto legislativo 9 aprile 1991, n. 127, e successive integrazioni e modifiche in ottemperanza alle norme del Codice civile e in base ai principi e criteri contabili elaborati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri (Cndcr) così come modificati e integrati dall'Organismo italiano di contabilità (Oic). Negli schemi dello stato patrimoniale e del conto economico sono state escluse le voci precedute da numeri arabi che, nell'anno in corso e nel precedente, hanno saldo zero.

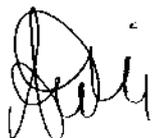
Il Bilancio d'esercizio, costituito dai menzionati documenti, è accompagnato dalla Relazione sulla gestione, predisposta ex articolo 2428 del Codice civile, così come novellato dal Dlgs 37/2007, e a cui si rinvia per le informazioni in essa contenute a norma di tale articolo.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga di cui al comma 4 dell'articolo 2423 del Codice civile.

La nota integrativa fornisce, oltre alle informazioni richieste dall'articolo 2427 Codice civile e da altre leggi, anche tutte le altre informazioni complementari ritenute necessarie a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, ancorché non previste da specifiche disposizioni di legge. Il rendiconto finanziario è presentato nella Relazione sulla gestione.

I principi di redazione del Bilancio sono conformi a quelli previsti dall'articolo 2423-bis del Codice civile e, in particolare, la valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza temporale nella prospettiva della continuità aziendale.

Tutte le voci dell'attivo e del passivo al 31 dicembre 2011 sono poste a confronto con le corrispondenti consistenze risultanti dalla situazione al 31 dicembre 2010, così come le voci del conto economico al 31 dicembre 2011 sono poste a confronto con quelle risultanti al 31 dicembre 2010.



Lo stato patrimoniale e il conto economico sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, come previsto e consentito dall'articolo 2423, comma 5, del Codice civile.

Le informazioni a commento delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico sono espresse in euro o migliaia di euro.

Sogin Spa in qualità di capogruppo ha predisposto il Bilancio consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2011, integrato in questo documento.

Come stabilito dalla delibera ARG/elt 103/2008 - All. B - articolo 2.1, "ai fini della separazione contabile delle poste del proprio Bilancio di esercizio, la Sogin individua le seguenti attività: Commessa nucleare e Altre attività". Nel presente Bilancio con "Commessa Istituzionale" ci si riferisce alla "Commessa nucleare", mentre con "Mercato" alle "Altre attività".

## **PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE**

Per la redazione del Bilancio dell'esercizio 2011 sono stati adottati i principi contabili e i criteri di valutazione di cui all'articolo 2426 del Codice civile, integrati dai principi contabili elaborati dai Consigli nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri, così come modificati e integrati dall'Organismo italiano di contabilità (Oic), i più significativi dei quali sono di seguito illustrati.

### *Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in Bilancio al costo di acquisizione o di produzione, inclusivo dei costi accessori direttamente imputabili. Le suddette immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

L'ammortamento viene calcolato a quote costanti ed è determinato in base alla prevista utilità economica. Qualora alla chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, questo è svalutato per tener conto del minor valore. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.



In particolare, le migliorie su immobili di terzi sono ammortizzate in relazione alla durata del contratto di affitto degli immobili e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati per quote costanti in tre esercizi.

Il contributo straordinario conseguente alla soppressione del Fondo previdenza elettrici (Fpe), previsto dalla legge n. 488 del 23 dicembre 1999 (legge Finanziaria 2000) per espressa indicazione di legge è ammortizzato in un periodo di 20 anni.

#### *Immobilizzazioni materiali*

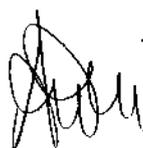
Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo di acquisizione o di produzione, inclusivo anche dei costi accessori direttamente imputabili. Le suddette immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote sotto evidenziate e ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Qualora alla chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, questo è svalutato per tener conto del minor valore. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

In dettaglio, le aliquote utilizzate sono le seguenti:

fabbricati industriali	3,5%÷4,5%
impianti e macchinario	10%
attrezzature industriali	10%
mobili e arredi	12%
dotazioni informatiche	20%
macchine d'ufficio	20%
mezzi di trasporto	25%
mezzi Operativi	20%

In relazione agli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio, gli ammortamenti sono calcolati applicando le suddette aliquote ridotte forfetariamente al 50%, volendo con ciò riflettere un ragionevole tempo medio di utilizzo.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria, in quanto modificativi della consistenza o delle potenzialità delle immobilizzazioni, sono addebitati integralmente al Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; i costi di



manutenzione aventi invece natura incrementativa sono attribuiti ai relativi cespiti e ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo del bene.

Nel valore dei fabbricati industriali è incluso anche quello dei terreni ad essi asserviti.

#### *Immobilizzazioni finanziarie*

Le "partecipazioni in imprese controllate, imprese collegate ed altre imprese" sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Il costo delle partecipazioni viene eventualmente ridotto nel caso in cui le partecipate conseguano perdite durevoli e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite stesse; se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi.

#### *Crediti*

Sono iscritti al valore di presumibile realizzazione, ottenuto rettificando il valore nominale dei crediti con uno specifico fondo svalutazione, e classificati nelle voci "Immobilizzazioni finanziarie" o "Attivo circolante" in relazione alla loro natura e destinazione. I crediti comprendono inoltre le attività per imposte anticipate, limitatamente a quelle per le quali sussiste la ragionevole certezza del loro recupero.

#### *Rimanenze di combustibile*

Le rimanenze di combustibile nucleare sono costituite da combustibile irraggiato, plutonio, uranio.

Il combustibile irraggiato, destinato al servizio di riprocessamento oppure allo stoccaggio a secco, il plutonio e l'uranio sono convenzionalmente valorizzati a 0,52 euro per unità di misura di peso (kg).

#### *Lavori in corso su ordinazione (Mercato)*

Sono valutate sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati con ragionevole certezza secondo il metodo della percentuale di completamento, determinato in base alla proporzione fra i costi sostenuti e il totale dei costi preventivati per



l'esecuzione dei lavori. Il valore di Bilancio dei lavori in corso su ordinazione viene eventualmente rettificato, con uno specifico fondo, in presenza di rischi contrattuali. Le eventuali perdite su commesse, stimabili con ragionevole approssimazione sono interamente addebitate a Conto economico nell'esercizio in cui le stesse divengono note.

*Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al minore tra costo e valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

*Disponibilità liquide*

Sono esposte al valore nominale e rilevate in base alla data contabile delle operazioni.

*Ratei e risconti*

Sono determinati in funzione del principio della competenza temporale.

*Fondi per rischi e oneri*

*Per trattamento di quiescenza e obblighi simili*

Accoglie le indennità sostitutive del preavviso relative al personale in servizio che ne abbia maturato il diritto, ai sensi del contratto collettivo di lavoro e di accordi sindacali vigenti.

*Per imposte*

Rileva le passività per imposte differite generate dalle differenze temporali tra l'imponibile fiscale ed il risultato ante imposte.

*Altri fondi per rischi e oneri*

Sono stanziati in Bilancio al fine di coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.



### *Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*

È accantonato in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro in vigore e riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti alla data di Bilancio, al netto delle anticipazioni corrisposte ai sensi di legge nonché delle quote destinate ai Fondi pensione e di quelle versate all'Inps, per effetto della legge 27 dicembre 2006, n. 296.

### *Debiti*

Sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

### *Acconti nucleari*

Accolgono i residui fondi nucleari conferiti da Enel con riferimento al Dlgs 79/1999 e le ulteriori somme disposte dall'Autorità per l'energia elettrica e il gas. Dal 2008 l'utilizzo di tali fondi è disciplinato dalla delibera 103/2008 (la cui efficacia è stata prorogata, con alcuni correttivi, a tutto il 2011 dalla delibera 192/2012/R/eel).

Concorrono inoltre all'incremento di questi acconti:

- gli interessi maturati sul capitale investito eccedente le necessità della commessa, come precisato al comma 7 dell'articolo 4 dell'allegato A della delibera 103/2008;
- l'80% dei ricavi derivanti dalle attività di smantellamento, quali la vendita di materiali e attrezzature, e il 90% dei ricavi connessi alla vendita/valorizzazione di edifici e terreni, come precisato al comma 2, dell'articolo 14 dell'Allegato A della delibera ARG/elt 103/2008;
- le sopravvenienze attive dei costi delle attività commisurate all'avanzamento, in quanto già facenti parte di costi riconosciuti a consuntivo dall'Autorità.

### *Conti d'ordine*

Le garanzie rilasciate e gli impegni assunti sono iscritti in calce allo stato patrimoniale per l'ammontare nominale corrispondente all'effettivo impegno assunto dall'impresa alla data del Bilancio, conformemente a quanto previsto dall'OIC 22.



### *Valore della produzione della commessa nucleare*

Il valore della produzione si articola nelle seguenti componenti previste dalla delibera ARG/elt 103/2008:

<b>Commessa Istituzionale</b>	<b>Rif. delib. 103/08</b>
Riconoscimento costi esterni commisurati	All. A - art. 3
Corrispettivo accelerazione	All. A - art. 8, comma 9
Margine su vendita materiali	All. A - art. 14, comma 2
Costi efficientabili	All. A art. 5
Esodo personale	All. A - art. 9
Costi ad utilità pluriennale	All. A - art. 4, comma 3
Accantonamenti	All. A - art. 2, comma 8
Gestione Finanziaria	All. A - art. 4, comma 7
Imposte	All. A - art. 2, comma 7

A queste componenti si aggiunge quella parte degli altri proventi e ricavi, che non concorre all'incremento degli acconti nucleari.

#### *Ricavi altri*

I ricavi per le altre prestazioni e cessioni di beni sono rilevati al momento della ultimazione della prestazione o al momento del passaggio di proprietà dei beni stessi; per il "Mercato", i ricavi riferiti alle commesse di lungo termine sono valutati sulla base dei corrispettivi maturati secondo quanto previsto dalle norme contrattuali.

#### *Costi*

I costi sono iscritti secondo il principio della competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data del pagamento.

#### *Imposte sul reddito di esercizio*

Le imposte correnti sul reddito del periodo sono iscritte tra i debiti tributari, in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni vigenti.

Le imposte sul reddito, differite e anticipate, sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in Bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, in base all'aliquota tributaria applicabile al momento in cui si riversano le medesime differenze temporanee.



L'iscrizione delle imposte anticipate tra le attività è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Le passività per imposte differite non sono rilevate al fondo imposte qualora esistano scarse probabilità che tale debito insorga.

#### *Criteria di conversione delle poste in valuta*

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. A fine periodo si provvede ad adeguare direttamente le partite in valuta estera extra unione monetaria europea ai cambi in quel momento vigenti, rilevando le differenze emerse al conto economico tra le componenti di reddito di natura finanziaria. Quelle riferite a contratti di copertura del rischio cambio, la differenza (premio o sconto), tra il cambio a pronti e quello a termine, è imputata a conto economico per competenza.

#### *Proventi e oneri finanziari*

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Tra gli oneri finanziari sono rilevati anche gli interessi maturati sul capitale in eccesso investito nella commessa istituzionale, di cui al comma 7, dell'articolo 4 dell'allegato A della delibera ARG/elt 103/2008 dell'Autorità.



## COMMENTI ALLO STATO PATRIMONIALE

### Immobilizzazioni

€ 34.139.990 (€ 37.619.434 al 31.12.2010)

Immobilizzazioni immateriali: € 9.179.997 (€ 10.019.668 al 31.12.2010)

Sono così dettagliate:

immobilizzazioni immateriali	Imm.ni immat. in costruzione	Cessioni licenze, marchi e diritti simili	Altre immob. immat.		Totale
			Oneri per ripianamento FPE	Migliorie su immobili di terzi	
Coste originario	-	10.117.185	19.108.068	8.352.960	36.579.213
Smobilizzo per Delibere Autorità	-	-	-	-1.953.883	-1.953.883
Fondo Ammortamento	-	-8.439.059	-9.805.901	-6.360.802	-24.605.662
Valore al 1° gennaio 2011	-	1.679.126	8.303.267	38.275	19.919.668
Movimenti del periodo:					
Acquisizioni/incrementi	-	1.609.887	-	-	1.609.887
Passaggio in esercizio	-	-	-	-	-
Alienazioni/decrementi - costo	-	-8.450	-	-	-8.450
Ammortamento	-	-1.703.402	-921.384	-19.138	-2.643.924
Alienaz/decrementi - ammort.	-	2.818	-	-	2.818
<b>Totale variazioni</b>	-	<b>100.851</b>	<b>-921.384</b>	<b>-18.138</b>	<b>-839.671</b>
<b>Situazioni al 31.12.2011</b>					
Costo originario	-	11.918.822	16.109.068	6.352.960	38.380.650
Smobilizzo per Delibere Autorità	-	-	-	-1.953.883	-1.953.883
Fondo Ammortamento	-	-10.139.645	-10.727.185	-6.379.940	-27.246.770
Valori al 31.12.2011	-	1.778.977	7.381.683	19.137	9.179.997

L'incremento della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce a:

- potenziamento sistema informativo integrato aziendale;
- acquisto e installazione di software per personal computer.

L'ammortamento è calcolato su un arco temporale di tre anni.

La voce "Oneri per ripianamento Fpe" si riferisce al contributo straordinario relativo agli oneri per il ripianamento del Fondo previdenza elettrici (Fpe), previsto dalla legge n. 488 del 23 dicembre 1999 (legge Finanziaria 2000).

Sogin ha opposto ricorso riguardo al pagamento di tali oneri suddivisi in tre rate ed è tuttora pendente il ricorso al TAR proposto nel 2001. Per la prima rata il TAR ha dichiarato sospeso il pagamento il cui ammontare di € 5.806.549 è comunque rilevato tra i debiti. I pagamenti della seconda e terza rata, invece, sono stati effettuati all'Inps con riserva.




Il ricorso è stato integrato con l'impugnazione nel 2007 della lettera Inps 15655/2007 recante la ripartizione definitiva degli oneri per gli anni 2000-2001-2002 che complessivamente ammontano ad 401.287 euro. Si è ancora in attesa della fissazione dell'udienza da parte del TAR nonostante il deposito di apposita istanza di sollecito. In caso di esito negativo dei ricorsi, Sogin si potrà rivalere su Enel, come anticipato con la lettera 12947/2008, per le somme pagate dalla Società all'Inps in relazione a quanto stabilito dall'articolo 4 comma 4 dell'Atto di conferimento del ramo d'azienda da Enel a Sogin.

Nel 2007 è stato effettuato un ulteriore accantonamento di 401.287 euro per l'onere ulteriore addebitato dall'Inps quale conguaglio per gli anni 2000, 2001 e 2002 di cui si è già detto.

Per espressa previsione di legge, tale onere è ammortizzato in un periodo di 20 anni.

Immobilizzazioni materiali: € 22.305.659 (€ 24.552.416 al 31.12.2010)

Sono così dettagliate:

Immobilizzazioni Materiali	immobilizzazioni in corso	Terreni	Fabbricati industriali	Altri impianti	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Totale
Costo originario	2.200.803	5.887.900	3.602.900	31.874.771	12.750.747	9.561.038	65.877.959
Smobilizzo per Delibere Autorità		-680.472		-5.841.150	-3.411.937	-790.009	-10.723.568
Fondo Ammortamento			-913.918	-15.965.036	-6.461.965	-7.261.158	-30.601.875
<b>Valore al 1 gennaio 2011</b>	<b>2.290.603</b>	<b>5.207.428</b>	<b>2.688.984</b>	<b>10.068.586</b>	<b>2.876.946</b>	<b>1.509.871</b>	<b>24.552.416</b>
Movimenti del periodo:							
Acquisizioni/incrementi - costo	1.302.050			104.387	61.293	303.820	1.771.550
Alienazioni/decrementi - costo						-118.881	-118.881
Ammortamento			-152.590	-2.583.477	-672.737	-597.296	-4.006.100
Alienaz./decrementi - ammort.						104.474	104.474
<b>Totale variazioni</b>	<b>1.302.050</b>	<b>-</b>	<b>-152.590</b>	<b>-2.479.090</b>	<b>-611.444</b>	<b>-305.683</b>	<b>-2.246.757</b>
<b>Situazione al 31.12.2011</b>							
Costo originario	3.502.653	5.887.900	3.882.900	31.979.158	12.912.040	9.746.177	67.532.829
Smobilizzo per Delibere Autorità		-688.472		-5.841.150	-3.411.937	-790.009	-10.723.568
Fondo Ammortamento			-1.066.506	-18.548.513	-7.134.602	-7.753.980	-34.503.601
<b>Valore al 31.12.2011</b>	<b>3.602.663</b>	<b>6.207.428</b>	<b>2.536.384</b>	<b>7.609.495</b>	<b>2.266.501</b>	<b>1.204.188</b>	<b>22.305.659</b>

Immobilizzazioni in corso:

Il decreto legislativo n. 31 del 15 febbraio 2010 ha sancito, tra le varie cose, l'assegnazione alla Sogin della localizzazione, costruzione ed esercizio del Deposito nazionale e del Parco tecnologico.




Sogin nel corso del 2011 ha avviato le attività propedeutiche agli eventi istituzionali previsti dalla normativa in vigore che determina come primo importante passo il seminario nazionale per la condivisione con il pubblico:

- della Carta nazionale delle aree potenzialmente idonee (Cnapi) per la localizzazione del sito
- del progetto preliminare del Deposito nazionale e Parco tecnologico.

Ad oggi non sono stati emessi i criteri per la selezione delle aree potenzialmente idonee da parte dell'Agenzia per la sicurezza nucleare, mai di fatto operativa ed abolita dal decreto legge 201/2011 e ciò ha causato un inevitabile rallentamento delle attività.

Pertanto nel 2011 Sogin ha avviato soltanto attività tali da poter essere portate avanti senza la preventiva conoscenza dei criteri; principalmente nel dettaglio:

- rivisitazione del progetto preliminare del Parco e del Deposito alla luce del nuovo scenario di riferimento (abbandono della fonte nucleare per la produzione di energia elettrica);
- approfondimento della scala di dettaglio dei dati territoriali;
- stima dell'inventario dei rifiuti nazionali.

In merito alla voce "Smobilizzo per Delibere Autorità" si informa che le delibere in questione sono la 103/2008 e la 57/2009.

Il valore degli "Altri Impianti" si è incrementato nel 2011 a seguito del potenziamento dell'impianto elettrico di Latina per un valore di 104.387 euro.

La tabella seguente ne dettaglia il valore storico e l'ubicazione:



Altri Impianti	01.01.2011	Incrementi	31.12.2011
<b>Impianto integrate di sicurezza</b>			
Sede	936.677		936.677
Sito di Trino	2.208.578		2.208.578
Sito di Caorsa	3.006.214		3.008.214
Sito di Caorso-area stoccag.combust.	180.184		180.184
Sito di Latina	3.292.882	104.387	3.387.289
Sito di Garigliano	1.227.280		1.227.260
Impianto Celle calde	3.152.928		3.152.926
Impianto Nucleco	1.744.818		1.744.816
Impianto Avogadro	1.136.174		1.138.174
Impianto Bosco Marengo	2.157.372		2.157.372
Impianto ITREC	3.488.446		3.488.448
Impianto Saluggia	2.645.488		2.645.488
<b>Sub-totale</b>	<b>25.177.017</b>	<b>104.387</b>	<b>25.281.404</b>
Imp. elettr. ed antinc. - 8M	10.800		10.800
Sistema di rilevamento satellitare - ITREC	758.577		758.577
Sito di scambio presso la stazione ferroviaria di Caorso	997.320		997.320
Parco Serbatoio Saluggia	4.919.293		4.919.293
Rete nazionale di sicurezza	11.784		11.764
<b>Totale</b>	<b>31.874.771</b>	<b>104.387</b>	<b>31.979.158</b>

Le acquisizioni delle "Attrezzature industriali e commerciali" si riferiscono ad attrezzature per l'ordinaria gestione di modesto importo unitario.

La voce "Altri beni" comprende le seguenti categorie valorizzate al costo originario:

Altri Beni	01.01.2011	Incrementi	Decrementi	31.12.2011
Mobili e arredi	1.810.504	49.040		1.859.544
Mezzi operativi	1.345.531			1.345.531
Mezzi di trasporto	315.255	0		315.255
Dotazioni tecnico-amministrative	105.584	1.568		107.152
Dotazioni tecniche-informatiche	5.984.164	253.212	-116.681	6.120.695
<b>Totale</b>	<b>9.561.038</b>	<b>303.820</b>	<b>-116.681</b>	<b>9.748.177</b>

I decrementi delle dotazioni tecnico-informatiche si riferiscono alle donazioni effettuate a scuole (beni completamente ammortizzati), associazioni varie e alle vendite di hardware a dipendenti andati in quiescenza.

Gli ammortamenti complessivi delle immobilizzazioni materiali a carico dell'esercizio 2011 sono stati calcolati applicando aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti.

Al 31 dicembre 2011 il valore del fondo ammortamento, nel suo complesso, rappresenta il 76,62% delle immobilizzazioni interessate.

Alla stessa data non esistono ipoteche, privilegi o gravami di altro genere che limitano la disponibilità dei beni esposti nelle precedenti tabelle.

Immobilizzazioni finanziarie: € 2.654.334 (€ 3.047.350 al 31.12.2010)

Sono così dettagliate:

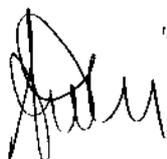
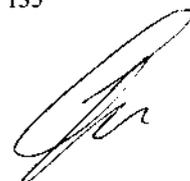
Immobilizzazioni Finanziarie	Valore al 01.01.2011	Incrementi	Decrementi	Valore al 31.12.2011
Partecipazioni	2.587.885		-387.885	2.200.000
Crediti verso altri :				
Depositi cauzionali diversi	459.465	170	-5.301	454.333
<b>Totale</b>	<b>459.465</b>	<b>170</b>	<b>-5.301</b>	<b>454.333</b>
<b>Totale</b>	<b>3.047.350</b>	<b>170</b>	<b>-393.186</b>	<b>2.654.333</b>

Partecipazioni: € 2.200.000 (€ 2.587.885 al 31.12.2010)

La variazione avvenuta nel corso dell'esercizio si riferisce alla cessione della partecipazione nella società CESI Spa (Centro Elettrotecnico Sperimentale Italiano), rappresentativa di 68.400 azioni pari al 2% del capitale sociale, dell'1% a Terna Spa e dell'1% a Enel Spa per un importo complessivo di € 2.500.000 (€ 1.250.000 ciascuno).

La partecipazione di € 2.200.000 si riferisce all'acquisto, avvenuto in data 16 settembre 2004, in esecuzione della delibera del Consiglio di amministrazione del 23 giugno 2004, da Eni Ambiente Spa, della quota azionaria del capitale di Nucleco Spa, rappresentativa di 60.000 azioni, pari al 60% del capitale sociale. La valutazione della partecipazione è al costo che coincide con il prezzo di acquisto. Nel 2011 la frazione di patrimonio netto della Nucleco relativa alla Sogin (2.894.444 euro) è superiore al valore di acquisizione della partecipazione stessa.

Nella tabella che segue sono riepilogati i principali dati al 31 dicembre 2011 relativi alla sola Società partecipata.

**Valori in milioni di Euro**

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	UTILE/PERDITA ESERCIZIO	QUOTA DI POSSESSO	VALORE DI BILANCIO
Nucleco SpA	Roma	0,5	4,8	1,0	60%	2,2

Crediti verso altri: € 454.334 (€ 459.465 al 31.12.2010)

Sono riferiti a depositi cauzionali diversi costituiti in favore di Organismi pubblici e privati.

**Attivo circolante**

**€ 251.636.615 (€ 271.737.743 al 31.12.2010)**

Rimanenze: € 2.436 (€ 562.290 al 31.12.2010)

Di seguito è riportata l'evoluzione di tale voce:

Rimanenze	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
Materie prime sussidiarie e di consumo	2.436	2.780	-344
Lavori in corso su ordinazione	0	559.510	-559.510
<b>Totale</b>	<b>2.436</b>	<b>562.290</b>	<b>-559.854</b>

Nel corso del 2011 sono stati ultimati tutti i lavori in corso su ordinazione relativi alla commessa "Mercato" come risulta dalla tabella seguente.

Variazione Lavori in corso	Valore Lic al 31.12.2011	Valore Lic al 31.12.2010	Variazione Lic 31.12.2011
- Kola Nuovo	-	91.819	-91.819
- Est. OSA Khmelnitsky	-	192.248	-192.248
- Erek	-	9.098	-9.098
- Beloyarsk 2009	-	252.702	-252.702
- EON	-	13.643	-13.643
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>559.510</b>	<b>-559.510</b>

Crediti: € 87.258.830 (€ 128.157.776 al 31.12.2010)

Sono così dettagliati:

Crediti verso clienti: € 26.267.983 (€ 25.924.262 al 31.12.2010)

La voce più significativa dei crediti è rappresentata dal credito che la Società vanta nei confronti del Commissario del Governo per l'emergenza rifiuti, bonifiche e tutela delle acque della Regione Campania, per un totale di € 14.887.903 (di cui € 14.479.875 per servizi erogati nel periodo aprile 2002 - marzo 2005 e € 408.028 per interessi relativi alla cessione del credito), nell'ambito di una specifica convenzione stipulata tra Sogin e il Commissario stesso.

Per la riscossione della gran parte di questo credito (circa 13,4 milioni di euro) è stato, inoltre, avviato un procedimento legale pendente presso il Tribunale di Napoli -IV sezione civile- contro il Commissario del Governo per l'emergenza rifiuti, bonifiche e tutela delle acque.

Espletata la consulenza tecnica d'ufficio con cui è stato confermato l'ammontare del credito, il Giudice procedente in data 27 novembre 2009 ha trattenuto la causa in decisione per la sentenza.

In data 11 giugno 2010 il procedimento di cui sopra si è concluso con la condanna:

- 1) del Commissario di Governo per l'emergenza bonifiche e tutela delle acque nella Regione Campania al pagamento della somma di 12.022.787,20 euro;
- 2) del Commissario di Governo per l'emergenza rifiuti nella Regione Campania al pagamento della somma di 1.380.031,75 euro.

In entrambi i casi andranno sommati gli interessi legali di mora al saldo.

In data 5 marzo 2011, avverso la predetta sentenza, è stato notificato, presso il domiciliatario di Sogin Spa, l'atto di Appello dell'Avvocatura distrettuale dello Stato di Napoli. In data 6 luglio 2011 si è tenuta la prima udienza, nell'ambito della quale, l'Avvocatura distrettuale ha avanzato istanza di sospensione cautelare dell'efficacia esecutiva della sentenza di condanna di primo grado.



La Corte d'appello di Napoli, ritenendo di valutare quali gravi motivi, ai sensi del combinato disposto degli articolo 283 c.p.c. e 351 c.p.c. , "l'entità della somma oggetto di condanna in primo grado", ha accolto l'istanza di sospensione. E' stata fissata per il 19 dicembre 2012 una nuova udienza per la precisazione delle conclusioni. In seguito a queste ultime saranno attivate le ulteriori azioni per il recupero del credito residuo.

In relazione alla loro aleatorietà, gli interessi di mora su questo credito, stimati a tutto il 31 dicembre 2011 per un valore di circa 2.789mila euro, saranno iscritti in bilancio nell'esercizio in cui verranno incassati. Peraltro la loro iscrizione nel presente bilancio sarebbe neutrale dal punto di vista del risultato economico e nulla dal punto di vista patrimoniale, in quanto il credito sarebbe aumentato di questi interessi e quindi ridotto per un pari importo in seguito alla loro integrale svalutazione. È da rilevare infine che questa fattispecie non ha alcuna rilevanza fiscale.

A fronte di tale credito Sogin è debitrice nei confronti del CESI per 7.435.873 euro.

Considerata la natura pubblica della parte debitrice e che il credito è certo, liquido ed esigibile, non si ritiene di dover svalutare tale credito.

Il valore complessivo dei crediti è esposto al netto del fondo svalutazione.

Non si è provveduto alla ripartizione geografica dei crediti in quanto i crediti sono relativi ad attività svolte per soggetti giuridici aventi sede nell'Unione europea.

I crediti verso clienti sono così dettagliati:

Crediti verso clienti	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazioni
Crediti per fatture emesse	19.312.483	18.301.717	1.010.766
Crediti per fatture da emettere	7.476.560	8.221.672	-745.112
<b>Totale</b>	<b>26.789.043</b>	<b>26.523.389</b>	<b>265.654</b>
Fondo svalutazione crediti	-521.060	-599.127	78.067
<b>Totale Crediti verso clienti</b>	<b>26.267.983</b>	<b>25.924.262</b>	<b>343.721</b>



<b>Crediti per fatture emesse</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti in contenzioso	15.770.402	17.078.030	-1.307.628
Crediti scaduti al 31/12/2011	248.831	1.136.307	-887.476
Crediti a scadere	3.293.251	87.380	3.205.871
<b>Totale Crediti per fatture emesse</b>	<b>19.312.484</b>	<b>18.301.717</b>	<b>1.010.767</b>

Per quanto concerne i crediti per fatture da emettere, si riferiscono essenzialmente ai rendiconti del 2010 (2.900mila euro) e del 2011 (4.031mila euro), relativi alle attività del progetto Global partnership presentato al ministero dello Sviluppo economico e in attesa di approvazione, alla fattura da emettere all'Enel per le attività di bonifica dei laboratori ex Cise di Segrate (345mila euro) e alla fattura da emettere alla Commissione europea per le attività relative al progetto Beloyarsk (200mila euro).

Per quanto riguarda invece le variazioni del fondo svalutazione crediti intervenute nel corso dell'esercizio, esse si riferiscono a:

- accantonamento per svalutazione del 100% del credito vantato nei confronti di Martinelli Rottami Srl pari ad 159.622 euro;
- accantonamento per l'ulteriore svalutazione del credito vantato nei confronti del ministero dell'Ambiente per 218.562 euro, in seguito al mancato accordo con lo stesso;
- utilizzo del fondo in seguito all'accordo raggiunto con Fabbricazioni Nucleari Spa per 456.250 euro.

I crediti in contenzioso si riferiscono ai seguenti clienti :

<b>Cliente</b>	<b>Importo del credito</b>
Regione Campania	14.887.903
Ministero dell'Ambiente	722.877
Martinelli Rottami Srl	159.622
<b>Totale Crediti in contenzioso</b>	<b>15.770.402</b>




La variazione dei crediti in contenzioso è relativa all'accordo transattivo stipulato con Fabricazioni Nucleari a sanatoria del contenzioso in essere pari a € 1.307.628.

I principali crediti scaduti al 31 dicembre 2011 (in parte incassati nei primi mesi del 2012), sono relativi a:

- prestazioni di servizi ad ENEA (68mila euro),
- Iberdrola (140mila euro);

Crediti verso imprese controllate: € 731.801 (€ 1.075.682 al 31.12.2010)

Di seguito viene riportata la movimentazione del conto:

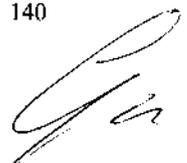
Crediti verso imprese controllate	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
Prestazioni di servizi	30.520	190.491	-159.971
Dividendo	-	262.310	-262.310
Compensazione IVA di Gruppo	606.280	347.435	258.845
Anticipi	95.000	275.446	-180.446
<b>Totale</b>	<b>731.801</b>	<b>1.075.682</b>	<b>-343.881</b>

La variazione si riferisce essenzialmente a:

- minori crediti rispetto all'esercizio precedente relativi alle prestazioni di servizi;
- all'incasso nell'anno in corso del dividendo 2010 di Nucleco;
- al maggior credito relativo all'IVA di Gruppo;
- al rimborso di anticipi erogati a Nucleco a fronte di contratti conclusi.

Crediti tributari: € 43.812.693 (€ 73.986.729 al 31.12.2010)

La voce è così dettagliata:



Crediti Tributarî	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
Credito IVA:			
Esercizio Corrente	14.886.219	13.841.590	1.044.629
Esercizi Precedenti	28.294.160	58.184.017	-29.889.857
Interessi	227.933	1.556.741	-1.328.808
<b>Totale Credito IVA</b>	<b>43.488.312</b>	<b>73.582.348</b>	<b>-30.174.836</b>
Credito Erario Consorzio SICN	98.814	98.814	0
Credito IRES per deduzione IRAP 2004/2007	305.567	305.567	0
<b>Totale</b>	<b>43.812.693</b>	<b>73.986.729</b>	<b>-30.174.036</b>

Nei primi mesi del 2011 è stata incassata l'IVA relativa alle istanze presentate e agli interessi maturati relativi a:

- istanza presentata nel 2007 € 8.846.120 e interessi pari € 581.189;
- istanza presentata nel 2008 € 7.710.224 e interessi pari € 453.794;
- istanza presentata nel 2009 € 26.658.644 e interessi pari € 519.478;

A fronte dell'istanza di rimborso presentata nel 2007 l'Agenzia delle entrate ha predisposto la sospensione della somma di circa 304mila euro a copertura dell'atto di contestazione n. TJBCO0800041 in data 7 settembre 2010 per presunte irregolarità circa la registrazione di fatture intracomunitarie. In data 8 ottobre 2010 la Sogin ha presentato le relative deduzioni difensive in quanto, tra le altre cose, non vi era alcuna corrispondenza tra il danno causato all'Erario (nessuno, in termini economico-finanziari) e le sanzioni irrogate. Contro il provvedimento di sospensione della quota relativa al rimborso IVA 2007 di cui sopra, la Sogin ha opposto ricorso in data 3 febbraio 2011 anche in ragione del fatto che ancora non era pervenuta, da parte dell'Agenzia delle entrate, alcuna formale irrogazione di sanzioni. L'Agenzia in data 6 ottobre 2011 ha notificato a Sogin l'atto di irrogazione delle sanzioni n. TJBIR0800010, contro il quale è stato opposto ricorso in data 5 dicembre 2011.

Nel corso dell'esercizio è stata operata la compensazione dell'IVA della controllata Nucleco per € 1.976.587 (€ 1.595.816 nel 2010) che ha contribuito a contenere l'aumento strutturale del credito IVA. Tale aumento è dovuto al fatto che le somme stanziare dall'Autorità per l'energia elettrica e il gas, non avendo

natura di corrispettivo, vengono erogate senza IVA a debito, dal momento che queste non costituiscono un'operazione rilevante ai fini dell'applicazione della stessa.

Imposte anticipate: € 3.883.772 (€ 3.458.902 al 31.12.2010)

Sono formate dalle imposte calcolate su accantonamenti, su oneri e su compensi non corrisposti di competenza dell'esercizio, ma fiscalmente deducibili in altri esercizi e sono riferite per € 3.768.029 a Ires e per € 115.743 a Irap.

L'incremento, rispetto al 2010, è principalmente dovuto all'accantonamento relativo alla parte variabile della retribuzione rispetto all'erogato e all'accantonamento effettuato per la formazione del personale assunto nel 2011.

L'evoluzione di tale voce è riportata tra i commenti alla voce "Imposte" del conto economico.

Crediti verso altri: € 12.562.581 (€ 23.712.201 al 31.12.2010)

La voce al 31 dicembre 2011 è così dettagliata:

Crediti verso altri	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
Crediti verso il personale	1.809.329	1.468.202	421.047
prestiti per acq. alloggio	1.354.600	1.113.623	240.977
prestiti per necessità familiari	375.757	168.513	207.244
prestiti straordinari	138.604	148.941	-10.337
altre motivazioni	20.368	37.205	-16.837
Altri crediti diversi	10.673.252	22.243.919	-11.570.667
<b>Totale</b>	<b>12.562.501</b>	<b>23.712.201</b>	<b>-11.149.620</b>

- i crediti verso il personale: sono rappresentati da prestiti per acquisto alloggio e necessità familiari, nonché da anticipazioni varie concesse ai dipendenti, nella maggior parte dei casi per trasferte, che trovano sistemazione nel corso dell'esercizio successivo;

- gli altri crediti diversi riguardano essenzialmente:
  - anticipi versati ad Ansaldo Nucleare per 472.314 euro relativi essenzialmente ai lavori per la realizzazione di un impianto prototipale per il trattamento delle resine radioattive esaurite prodotte presso l'impianto di Trino Vercellese.
  - anticipi versati a Studsvik per 1.069.372 euro che si riferiscono al trasporto, al condizionamento e trattamento dei rifiuti radioattivi di Caorso.
  - anticipi versati ad ENEA per 2.961.758 euro sono relativi al contratto quadro per il comando presso Sogin del personale ENEA e per la ripartizione di taluni costi comuni, per i quali vengono versate delle rate di acconto.
  - credito verso AREVA per 4.607.545 euro, riferito all'IVA francese addebitata nelle fatture relative al contratto per la gestione, presso lo stabilimento francese di La Hague, del plutonio di proprietà Sogin derivante dagli elementi di combustibile della centrale nucleare di Creys-Malville.
  - nella voce inoltre sono compresi gli acconti su emolumenti versati ai commissari per 594.508 euro

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni: € 5.289.748 (€ 44.041.666 al 31.12.2010)

La differenza rispetto all'esercizio precedente è dovuta allo smobilizzo avvenuto nel corso dell'esercizio della polizza assicurativa di capitalizzazione a minimo garantito prontamente liquidabile.



Disponibilità liquide: € 159.085.601 (€ 98.976.011 al 31.12.2010)

Sono relativi a depositi a vista su c/c bancari per 159.078.508 euro e per la restante quota di 7.093 euro a denaro liquido esistente presso le casse della Sede, delle centrali e degli impianti.

#### Attività finanziarie

Nell'esercizio 2011 la Cassa conguaglio per il settore elettrico ha effettuato erogazioni per complessivi 185 milioni, di cui: 40 milioni a gennaio, 20 milioni ad aprile, 30 milioni a giugno, 30 milioni a luglio, e 55 milioni a ottobre, e 10 milioni a novembre disposte con le delibere 236/2010, 34/2011, 87/2011 e 130/2011.

Si segnala che con la delibera 115/2012, l'Autorità ha dato disposizione alla Cassa conguaglio del settore elettrico di erogare a Sogin 75 milioni di euro (di cui 35 milioni già incassati).

Va segnalato inoltre che in corso d'anno anche il ministero dello Sviluppo economico ha provveduto ad una erogazione in favore di Sogin, per l'attuazione dell'accordo di cooperazione tra l'Italia e la Federazione russa per lo smantellamento dei sommergibili nucleari radiati dalla marina militare russa e per la gestione dei rifiuti radioattivi e del combustibile nucleare esaurito (nell'ambito dell'accordo internazionale sulla Global partnership), di 60,6 milioni di euro.

L'ammontare complessivo delle attività finanziarie al 31 dicembre 2011 è di 164.375.349 euro, formato come di seguito specificato.

#### **Ratei e risconti attivi**

**€ 391.139 (€ 221.753 al 31.12.2010)**

I risconti attivi ammontano a 391.139 euro e rappresentano essenzialmente il rinvio per competenza, agli esercizi 2012 e successivi, dei premi pagati anticipatamente relativi alle polizze fidejussorie stipulate a garanzia dei rimborsi IVA incassati, riferiti alle istanze degli anni 2008 e 2009.



### Esigibilità temporale dei crediti

Nella tabella che segue è riportata la ripartizione dei crediti in relazione al loro grado temporale di esigibilità.

Esigibilità dei crediti	Entro l'anno successivo	Dal 2° al 5° anno successive	Oltre il 5° anno successive	Totale
<b>Crediti delle immobilizzazioni finanziarie</b>				
Depositi cauzionali diversi		454.334		454.334
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	0	454.334	0	454.334
<b>Crediti del circolante</b>				
Crediti per altre attività	26.267.993			26.267.993
Crediti verso controllate	731.801			731.801
Crediti verso l'erario	30.487.560	13.325.133		43.812.893
Imposte anticipate	3.883.772			3.883.772
Crediti verso il personale	20.772	141.500	1.727.057	1.889.329
Crediti altri	10.673.252			10.673.252
Crediti del circolante	72.065.140	13.466.633	1.727.057	87.258.830
<b>Totale</b>	<b>72.065.146</b>	<b>13.920.967</b>	<b>1.727.657</b>	<b>87.713.164</b>

I crediti verso erario si riferiscono essenzialmente a crediti IVA. Per quanto riguarda la parte esigibile entro l'anno successivo, essa si riferisce a richieste di rimborso già presentate, i cui termini, a norma di legge, sono già scaduti o vanno in scadenza nell'anno successivo. Su questi crediti, successivamente a detta scadenza, maturano gli interessi ex articolo 38-bis Dpr 663/1972.

Per quanto riguarda la parte esigibile dal 2° al 5° anno successivo essa si riferisce al credito IVA 2010 non richiesto a rimborso perché non vi erano i presupposti di legge.

### Patrimonio netto

**€ 39.728.403 (€ 34.023.241 al 31.12.2010)**

Nelle tabelle seguenti sono riportati i movimenti intervenuti negli ultimi due esercizi.

Capitale sociale: € 15.100.000 (€ 15.100.000 al 31.12.2010)



Il capitale sociale è rappresentato da 15.100.000 azioni ordinarie da 1 euro ciascuna, che restano interamente liberate e attribuite al ministero dell'Economia e delle finanze.

L'utile dell'esercizio 2010 è stato destinato a riserva legale per 119.560 euro e i rimanenti 2.267.980 euro sono stati portati a nuovo.

Patrimonio Netto	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Utili/Perdite portati a nuovo	Utile dell'esercizio	Totale
Valore al 1° gennaio 2010	15.100.000	1.029.982	-	8.736.549	6.769.170	31.635.701
Destinazione utile esercizio 2009		338.458		6.430.712	-6.769.170	-
Utile dell'esercizio 2010					2.387.540	2.387.540
Valore al 31 dicembre 2010	15.100.000	1.368.440	-	15.167.261	2.387.540	34.023.241
Valore al 1° gennaio 2011	15.100.000	1.368.440	-	15.167.261	2.387.540	34.023.241
Destinazione utile esercizio 2010		119.560		2.267.960	-2.387.540	-
Utile dell'esercizio 2011					5.705.162	5.705.162
Valore al 31 dicembre 2011	15.100.000	1.488.000	-	17.435.241	5.705.162	39.728.403

Le riserve iscritte in bilancio sono tutte formate da utili degli esercizi precedenti.

#### Fondo per rischi ed oneri

€ 5.840.889 (€ 5.838.035 al 31.12.2010)

La consistenza e la movimentazione dei Fondi sono di seguito sintetizzate:




Fondo per rischi e Oneri	Valore al 1° gennaio 2011	Accant.ti	Utilizzi	Valore al 31 dicembre 2011
Fondo trattam. di quiescenza	583.861	333.799	-383.978	533.682
Fondo imposte differite	337.976	-	-225.769	112.207
Altri fondi				
fondo contenzioso	2.656.000	91.142	-209.142	2.536.000
fondo oneri diversi	2.260.198		-103.198	2.157.000
fondo formaz. personale neo ass.	-	500.000	-	500.000
Totale Altri	4.916.198	591.142	-312.340	5.195.000
<b>Totale</b>	<b>5.838.035</b>	<b>924.941</b>	<b>-922.087</b>	<b>5.840.889</b>

Fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili: € 533.682 (€ 583.861 al 31.12.2010)

Il fondo si riferisce all'indennità sostitutiva del preavviso relativa al personale in servizio, che ne abbia maturato il diritto ai sensi del contratto collettivo e degli accordi sindacali vigenti.

Fondo imposte differite: € 112.207 (€ 337.976 al 31.12.2010)

Le variazioni nell'anno 2011 sono relative a imposte di competenza dell'esercizio, generate da differenze temporanee tra l'imponibile fiscale e il risultato ante imposte e sono riferite interamente all'IRES.

Si rinvia alla specifica tabella riportata nel conto economico per il dettaglio delle suddette differenze temporanee.

Altri Fondi: € 5.195.000 (€ 4.916.198 al 31.12.2010)

Fondo contenzioso: € 2.538.000 (€ 2.656.000 al 31.12.2010)

Il fondo è destinato a coprire le potenziali passività che potrebbero derivare da vertenze giudiziarie in corso, in base alle indicazioni dei legali interni ed esterni della Società, non considerando gli effetti di quelle vertenze che si stima abbiano un esito positivo, né di quelle per le quali l'esito negativo sia ritenuto remoto oppure non sia ragionevolmente quantificabile. Più in particolare, il fondo accoglie gli oneri che si valuta potrebbero derivare alla Società da esiti negativi di vertenze in corso e quantificati con prudenza e ragionevolezza. Gli utilizzi sono riferiti alle conclusioni delle vertenze, essenzialmente di lavoro.




Fondo oneri diversi: € 2.157.000 (€ 2.260.198 al 31.12.2010)

Il fondo al 31 dicembre 2011 accoglie, tra le altre cose, le potenziali passività nei rapporti con i fornitori relative a riserve sui lavori del *decommissioning* e la stima dell'onere da corrispondere ai Commissari di Governo.

Il fondo per oneri diversi è così composto:

- € 680.000 relativi agli emolumenti del Commissario e dei due Vicecommissari.
- € 131.802 all'iscrizione di riserve su stati di avanzamento lavori.
- € 145.198 integrazione oneri di urbanizzazione per il Comune di Latina relativi alla costruzione di edifici per il condizionamento dei fanghi radioattivi e per il deposito temporaneo di rifiuti radioattivi.
- € 1.200.000 per i probabili oneri (penali contrattuali) derivanti dal cambio di Sede.

Fondo formazione personale neo assunto: € 500.000 (€ - al 31.12.2010)

Il fondo è stato costituito per far fronte agli oneri conseguenti alla formazione obbligatoria per il personale neoassunto nel 2011.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

**€ 12.118.006 (€ 13.387.931 al 31.12.2010)**

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio 2010 è così rappresentata:

<b>TFR</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazioni</b>
Valore al 1° gennaio	13.387.931	14.327.481	-939.550
Accantonamenti	3.084.154	2.787.174	296.980
Utilizzi	-4.381.199	-3.726.724	-654.475
Altri movimenti	27.120		27.120
<b>Valore al 31/12</b>	<b>12.118.006</b>	<b>13.387.931</b>	<b>-1.269.925</b>



Il Fondo accoglie gli importi accantonati a favore del personale per il trattamento di fine rapporto di lavoro dovuto ai sensi di legge, al netto:

- delle anticipazioni concesse ai dipendenti ai sensi di legge;
- delle quote destinate al Fondo pensione dirigenti (Fondenel) ed al Fondo pensione dipendenti (Fopen);
- delle quote versate all'Inps per effetto della legge 27 dicembre 2006, n. 296.

#### **Debiti**

**€ 228.473.098 (€ 256.321.524 al 31.12.2010)**

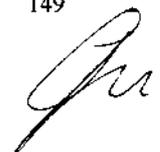
Sono di seguito dettagliati.

Acconti: € 81.170.538 (€ 130.601.835 al 31.12.2010)

Acconti nucleari: € 81.170.038 (€ 130.031.016 al 31.12.2010)

Come precisato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, nel paragrafo "Principi contabili", gli acconti nucleari sono utilizzati a copertura dei ricavi, che per questo esercizio sono stati riconosciuti dall'Autorità per l'energia elettrica ed il gas con la delibera 192/2012/R/eel. Gli importi della delibera, espressi in migliaia di euro, sono stati quadrati all'unità di euro in base ai dati comunicati dagli uffici dell'Autorità per l'energia elettrica ed il gas.

La movimentazione del periodo è dettagliata nella tabella che segue:



Acconti per Attività Nucleari	Riferimenti Delibera 183/88	Parziali	Totali
Valore al 1° gennaio 2011			138.831.816
Erogazioni Fondi da CCSE			185.000.000
<b>Dettaglio Delibera 192/12:</b>			
Costi esterni attività di decommissioning	All. A - art. 3	-59.890.545	
Costi esterni chiusura ciclo del combustibile	All. A - art. 3	-37.442.066	
Costi esterni chiusura ciclo del comb. Creys Malville	All. A - art. 3	-36.663.880	
Premio accelerazione	All. A - art. 8, comma 9		
Costi efficientabili	art. 5	-89.607.911	
Politiche esodo personale	All. A - art. 9	-1.717.074	
Costi ad utilità pluriennale	All. A - art. 4, comma 3	-7.132.387	
<b>Totale di cui ai punti 4 e 5 della Delibera:</b>		<b>-232.453.863</b>	
Imposte di cui al punto 7 della Delibera	All. A - art. 2, comma 7	-3.690.023	
Gestione finanziaria di cui al punto 8 della Delibera	All. A - art. 4, comma 7	518.051	
Ricavi da vendita materiali di cui al punto 9 della Delibera	All. A - art. 14, comma 2	1.752.475	
Sopravv. e altri ricavi di cui al punto 10 della Delibera		12.382	
<b>Totale di cui ai punti da 7 a 10 della Delibera:</b>		<b>-1.407.115</b>	
<b>Totale utilizzi Acconti Nucleari</b>			<b>-233.860.978</b>
<b>Valore al 31.12.2011</b>			<b>81.170.038</b>

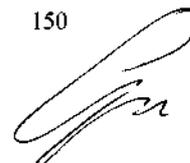
Acconti per altre attività: € 500 (€ 570.819 al 31.12.2010)

Debiti verso fornitori: € 49.127.655 (€ 47.404.662 al 31.12.2010)

La voce è così dettagliata:

Debiti verso Fornitori	2011	2010	Variazioni
Fatture ricevute	38.084.838	28.955.448	9.129.190
Fatture da ricevere	11.043.017	18.449.214	-7.406.197
<b>Totale</b>	<b>49.127.655</b>	<b>47.404.662</b>	<b>1.722.993</b>

Tra le fatture ricevute € 7.435.873 sono, come già segnalato, relativi al debito CESI riferito al credito Campania. Il debito per fatture da ricevere è relativo a prestazioni e servizi maturati al 31 dicembre 2011 ma non ancora fatturati.

Debiti verso imprese controllate: € 4.884.556 (€ 4.580.121 al 31.12.2010)

Rappresentano il debito verso la Nucleco Spa per prestazioni fatturate (€ 4.671.083), e prestazioni da fatturare (€ 213.473) dalla stessa eseguite a favore di Sogin.

I servizi forniti da Nucleco, pattuiti a valore di mercato, si riferiscono al trattamento di rifiuti radioattivi di Sogin.

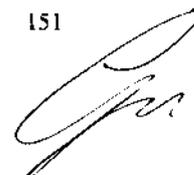
Debiti tributari: € 1.542.617 (€ 1.015.618 al 31.12.2010)

La voce è così dettagliata:

Debiti Tributari	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
Imposte sul reddito:			
IRES corrente	3.557.538	3.503.319	54.219
IRAP corrente	2.759.355	2.583.284	176.071
Ritenute su interessi attivi	-711.062	-265.729	-445.333
Acconti versati	-5.791.807	-6.433.398	641.591
<b>Debito/credito per imposte</b>	<b>-185.976</b>	<b>-612.524</b>	<b>426.548</b>
Riporto Debito per imposte	-185.976	-612.524	426.548
TARSU	6.779	19.837	-13.058
Debito per ritenute	1.721.814	1.608.305	113.509
<b>Totale</b>	<b>1.542.617</b>	<b>1.015.618</b>	<b>526.999</b>

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: € 4.010.519 (€ 4.189.512 al 31.12.2010)

Si riferiscono essenzialmente ai debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e assicurativi relativi ai contributi a carico della Società, gravanti sia sulle retribuzioni erogate sia sugli oneri maturati e non corrisposti al personale per ferie e festività abolite, maturate e non godute, lavoro straordinario e altre indennità.



Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazioni
Ist.previdenziali per contributi su retribuzioni	3.090.667	3.103.764	-13.097
Ist.prev. per contrib.su ferie, fest.abolite ecc.	398.940	469.036	-70.096
Istituti assicurativi	209.554	179.407	30.147
Fopen - Inpgi - Fondenel	311.358	437.305	-125.947
<b>Totale</b>	<b>4.010.519</b>	<b>4.189.512</b>	<b>-178.993</b>

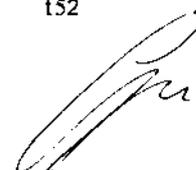
Altri debiti: € 87.737.213 (€ 68.529.776 al 31.12.2010)

Il dettaglio degli altri debiti è di seguito fornito:

Altri debiti	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazioni
<b>Verso il personale:</b>			
per TFR e retribuzioni da erogare	912.890	463.085	449.805
per ferie, festività abol.,straord. ecc.	1.890.030	1.990.260	-100.230
per motivazioni diverse (retr.variabile - esodo incentivato)	9.149.537	7.574.976	1.574.561
<b>Totale debiti verso il personale</b>	<b>11.952.457</b>	<b>10.028.321</b>	<b>1.924.136</b>
Debiti verso MSE per finanziamento G.P.	69.868.748	49.447.205	20.421.543
Debiti per ripianamento FPE	5.806.549	5.806.549	-
Verso Terzi per trattenute su retribuzioni	46.068	45.672	396
Diversi	63.391	3.202.029	-3.138.638
<b>Totale</b>	<b>87.737.213</b>	<b>68.529.776</b>	<b>19.207.437</b>

La variazione delle voce debiti verso il personale per motivazioni diverse si riferisce essenzialmente ad incentivi all'esodo anticipato e alla parte variabile della retribuzione, la cui corresponsione è subordinata alla verifica, nei primi mesi del nuovo esercizio, del raggiungimento di prefissati obiettivi.

La voce "Debiti verso ministero dello Sviluppo economico" è correlata al finanziamento erogato nell'ambito dell'Accordo di cooperazione tra il nostro Governo e quello della Federazione russa, di cui alla legge 160/2005. La movimentazione dell'anno è riportata nella tabella che segue:

Debito verso MSE	2011	2010	Variazioni
Saldo al 1° gennaio	49.447.205	29.847.420	19.599.785
Finanziamenti erogati	60.555.660	43.880.660	16.675.000
Pagamenti effettuati	-41.029.933	-24.529.586	-16.500.347
Interessi anno corrente	895.816	246.711	647.105
<b>Totale</b>	<b>69.868.748</b>	<b>49.447.205</b>	<b>20.421.543</b>

I pagamenti effettuati nel 2011 si riferiscono principalmente all'assistenza tecnica prestata per le attività connesse alla realizzazione di un impianto per il trattamento e stoccaggio temporaneo dei rifiuti radioattivi presso il sito di Andreeva Bay. Tali pagamenti, avallati dal ministero dello Sviluppo economico, si riferiscono a prestazioni eseguite tra il beneficiario russo individuato nell'Accordo di cooperazione sopra richiamato e i suoi fornitori.

Gli interessi riconosciuti al suddetto Ministero sono pari ai proventi netti della commessa Global partnership.

La voce "Debiti per ripianamento Fpe" si riferisce al contributo straordinario per la soppressione del Fondo previdenza elettrici (Fpe) e rappresenta l'ammontare della 1<sup>a</sup> rata.

#### **Ratei e risconti passivi**

**€ 7.348 (€ 8.199 al 31.12.2010)**

Si riferiscono alla quota di oneri finanziari di competenza dell'esercizio relativa a contratti a termine in moneta estera posti in essere per la copertura di debiti e impegni in valuta.

#### **Esigibilità temporale dei debiti**

Nella tabella che segue è riportata la ripartizione dei debiti in relazione al loro grado temporale di esigibilità:




Esigibilità dei Debiti	Entro l'anno successivo	Dal 2° al 5° anno successivo	Oltre il 5° anno successivo	Totale
Acconti per le attività nucleari	61.170.036			61.170.036
Acconti da terzi	500			500
Debiti verso fornitori	49.127.655			49.127.655
Debiti verso imprese controllate	4.864.556			4.684.556
Debiti tributari	1.542.617			1.542.617
Deb. verso Ist.di prev.sicur. soc.	4.010.519			4.010.519
Altri	67.737.213			67.737.213
<b>Totale</b>	<b>228.473.098</b>	-	-	<b>228.473.098</b>

Tra i debiti figurano in particolare gli acconti nucleari il cui utilizzo ha in contropartita la voce "Ricavi" del Conto economico.

### CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine accolgono l'ammontare relativo a cauzioni, fidejussioni e impegni diversi come di seguito evidenziato:

Conti d'ordine	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
<b>Garanzie prestate:</b>			
Fidejussioni rilasciate a garanzia di terzi	64.171.153	27.135.153	37.036.000
<b>Altri conti d'ordine :</b>			
Automezzi speciali in comodato	44.000	44.000	-
Impegni assunti verso fornitori per riprocess. stoccaggio e trasporto combustibile	389.712.768	461.897.033	-72.184.265
<b>Totale Altri conti d'ordine</b>	<b>389.756.768</b>	<b>461.941.033</b>	<b>-72.184.265</b>
<b>Totale</b>	<b>453.927.921</b>	<b>489.876.186</b>	<b>-35.148.265</b>

Le fidejussioni sono state rilasciate in parte verso l'Amministrazione finanziaria a fronte di rimborsi IVA (€ 62.936.000), in parte verso clienti e Amministrazioni pubbliche (€ 1.235.153).

Con riferimento agli impegni per il riprocessamento e lo stoccaggio del combustibile, l'importo indicato si riferisce principalmente ai contratti con AREVA, con NDA e con Deposito Avogadro.

Nella seguente tabella è riportata la suddivisione temporale di detti impegni:

Periodo	Euro
2012 - 2016	227.171.168
2017 - 2021	69.572.981
2022 - 2031	92.968.619
<b>Totale</b>	<b>389.712.768</b>

Gli importi sono stati determinati anche in funzione dei cambi in essere alla chiusura dell'esercizio.

Non esistono garanzie e/o impegni nei confronti della Nucleco Spa.

### Impegni per acquisti valuta a copertura rischio cambio

Nel corso del 2011 la Società ha stipulato operazioni di copertura del rischio di cambio acquistando divise a termine, ad un cambio predeterminato, per far fronte agli impegni valutari connessi ai contratti stipulati con i fornitori esteri.

Al 31 dicembre 2011, risultano in essere le coperture per contratti stipulati con Studsvik Nuclear (per circa 39.513mila SEK)

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 2427-bis del Codice civile, il *fair value* dei contratti stipulati con le controparti finanziarie (Monte dei Paschi di Siena) per l'acquisto delle valute, alla data del 31 dicembre 2011, ammonta a un valore positivo di 488.804 euro.

Si osserva che i contratti *forward* hanno esclusivamente natura di copertura dal rischio di cambio.

### Coperture forward al 31/12/2011

Contratto	Importo	valuta	Strumento di copertura	Fair value al 31/12/2011 (€)
STUDSVIK C0216S09	39.513.060,00	Corone Svedesi	Forward	488.804,00

## COMMENTI AL CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

€ 245.217.785 (€ 201.459.394 al 31.12.2010)

L'aumento del valore della produzione è dovuto essenzialmente all'incremento delle attività connesse al programma di disattivazione degli impianti e delle centrali nucleari.

Il valore della produzione, suddiviso tra le principali attività svolte da Sogin, è così dettagliato:

Valore della Produzione	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
Ricavi per prestazioni connesse con le attività nucleari	234.379.030	193.162.373	41.216.657
Variazione dei lavori in corso della Commessa Mercato	-559.518	-776.213	216.793
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	1.121.218	237.439	883.771
Altri ricavi e proventi:	10.277.055	8.835.795	1.441.260
Commessa Istituzionale	3.354.773	2.928.619	426.154
Commessa Mercato	6.920.358	5.907.176	1.013.180
Deposito Nazionale	1.926	-	1.926
<b>Totale</b>	<b>245.217.785</b>	<b>281.459.394</b>	<b>43.758.391</b>

### Commessa istituzionale

Il valore della produzione della commessa nucleare è determinato in base al modello di remunerazione stabilito dall'Autorità con la delibera ARG/elt 103/2008.

In relazione alla procedura stabilita da questa delibera, Sogin ha inoltrato all'Autorità, per approvazione, i rendiconti dei consuntivi 2011, alla fine di febbraio 2012. Nel mese di aprile 2012, l'Autorità ha chiesto chiarimenti e integrazioni ai documenti presentati, e forniti da Sogin nel mese di maggio 2012.

Il 18 maggio 2012, con delibera 192/2012/R/eel, l'Autorità ha stabilito i corrispettivi per le attività svolte nel 2012.



Con riferimento a quest'ultima delibera ed all'articolato della delibera ARG/elt 103/2008, le componenti positive di reddito sono elencate nella tabella che segue:

Ricavi Commessa Istituzionale	Rif. delib. 103/08	componenti positive 2011	componenti positive 2010	Variazione
<b>Riconoscimento costi sistemi commisurati:</b>	<b>All. A - art. 3</b>	<b>133.996.492</b>	<b>97.656.788</b>	<b>36.337.703</b>
Smantellamento		55.546.963	51.614.486	3.932.477
Manutenzioni		4.343.582	5.233.956	-890.374
Project management Commisurato		-	408.987	-408.987
Combustibile		74.105.947	40.401.360	33.704.587
Deposito Nazionale		-	-	-
Competitivo accelerazione	All. A - art. 8, comma 9	-	970.778	-970.778
Costi efficientabili	All. A art. 5	89.607.911	85.168.591	4.439.320
Esodo personale	All. A - art. 9	1.717.074	1.547.585	169.488
Cesti ad utilità pluriennale	All. A - art. 4, comma 3	7.132.387	6.714.009	418.378
<b>Totale di cui ai punti 4 e 5 della Delibera</b>		<b>232.453.864</b>	<b>192.659.752</b>	<b>40.394.112</b>
Minori Ricavi per vendita materiali di cui al punto 9 della Delibera	All. A - art. 14, comma 2	-1.752.475	-769.736	-882.739
Minori Ricavi per sopravvenienze di cui al punto 10 della Delibera		-12.382	-1.435.603	1.423.221
Imposte di cui al punto 7 della Delibera	All. A - art. 2, comma 7	3.690.023	3.307.961	382.062
<b>Totale Ricavi al netto della gestione finanziaria</b>		<b>234.378.836</b>	<b>183.162.373</b>	<b>41.216.656</b>

Le somme sopra elencate sono dedotte dagli acconti nucleari e concorrono, con gli "altri ricavi e proventi" alla formazione del valore della produzione di questa commessa.

Gli altri ricavi e proventi sono così dettagliati:

Altri ricavi della commessa istituzionale	2011	2010	Variazioni
- Vendite di rottami	2.190.594	982.170	1.228.424
- Prestazioni varie	194.773	909.024	-714.251
- Rimborsi per danni ad attrezzature	6.080	425	5.655
- Rimborsi per permessi dipendenti eletti Amministr.	32.330	20.280	12.070
- Sopravvenienze attive	266.775	315.074	-46.299
- Prestazioni a società controllate	-	2.739	-2.739
- Ribaltamento ricavi da Servizi Comuni	662.221	716.927	-56.706
- Incrementi di immob. lavori interni (Deposito Nazionale)	-	237.439	-237.439
<b>Totale altri ricavi della commessa istituzionale</b>	<b>3.354.773</b>	<b>3.188.058</b>	<b>188.715</b>

Rispetto all'esercizio precedente la voce "altri ricavi della commessa istituzionale" non comprende più le attività per la realizzazione del Deposito nazionale in quanto si è deciso di evidenziarle separatamente.

Le sopravvenienze attive si riferiscono principalmente a minori costi sostenuti rispetto a quanto stimato per competenza nel precedente esercizio ed in modo

particolare ai minori costi per servizi ricevuti dall'ENEA nel 2010 nell'ambito dell'accordo quadro appositamente stipulato.

L'importo indicato nelle prestazioni varie si riferisce essenzialmente al ricavo per i servizi prestati da Sogin all'ENEA presso l'impianto di Saluggia.

Come evidenziato nei precedenti esercizi, in relazione alle nuove modalità espositive della separazione contabile tra le attività della commessa istituzionale e le altre attività svolte da Sogin, si evidenzia la voce "ricavi da servizi comuni". Si tratta di proventi per servizi resi alla controllata Nucleco e di sopravvenienze attive, in quota parte attribuiti alla commessa istituzionale.

Nella tabella che segue si evidenzia l'utile della commessa istituzionale:

Commessa nucleare 2011	Rif. delib. 103/08	componenti positive	componenti negative	marginare
Riconoscimento cesti esterni commisurati	All. A - art. 3	133.996.492	134.810.078	- 813.588,00
Smantellamento		55.546.963	56.360.549	- 813.586,00
Manutenzioni		4.343.582	4.343.582	-
Project management Commisurato		-	-	-
Combustibile		74.105.947	74.105.947	-
Deposito Nazionale		-	-	-
Corispettivo accelerazione	All. A - art. 8, comma 9	-	-	-
Altri ricavi e proventi Netti	All. A - art. 14, comma 2	1.589.916	-	1.589.916
Costi efficientabili	All. A art. 5	89.607.911	87.679.974	1.927.937
Esodo personale	All. A - art. 9	1.717.074	2.774.714	-1.057.640
Costi ad utilità pluriennale	All. A - art. 4, comma 3	7.132.387	6.591.044	541.343
Accantonamenti	All. A - art. 2, comma 8	-	648.484	-648.484
Gestione Finanziaria	All. A - art. 4, comma 7	518.051	518.051	-
<b>Totale prima delle imposte</b>		<b>234.561.831</b>	<b>233.022.344</b>	<b>1.539.486</b>
Imposte	All. A - art. 2, comma 7	3.690.023	4.185.278	-495.253
<b>Utile netto dell'esercizio</b>		<b>230.251.054</b>	<b>237.207.620</b>	<b>1.044.233</b>

Di seguito vengono riportate le variazioni dei margini rispetto all'anno precedente:

Commessa nucleare	Rif. delib. 103/08	Margine 2011	Margine 2010	Variazione
<b>Riconoscimento costi esterni commisurati:</b>	All. A - art. 3	-813.586	-21.920	-791.666
Smantellamento		-813.586	-	-813.586
Manutenzioni		-	-	-
Project management Commisurato		-	-21.920	21.920
Combustibile		-	-	-
Deposito Nazionale		-	-	-
Corrispettivo accelerazione	All. A - art. 8, comma 9	-	970.778	-970.778
Altri ricavi e proventi Netti	All. A - art. 14, comma 2	1.589.918	960.718	629.197
Costi efficientabili	All. A art. 5	1.927.937	2.968.158	-1.060.221
Esodo personale	All. A - art. 9	-1.057.640	-571.594	-486.046
Costi ad utilità pluriennale	All. A - art. 4, comma 3	541.343	129.909	411.434
Accantonamenti	All. A - art. 2, comma 8	-648.484	-3.029.698	2.381.214
Imposte	All. A - art. 2, comma 7	-495.253	-458.857	-36.396

## Mercato

L'ammontare complessivo del valore della produzione di queste attività, pari a € 6.360.846 (€ 5.130.963 al 31.12.2010), è così formato:

Valore della produzione Commessa Mercato	2011	2010	Variazioni
- Variazione dei lavori in corso	-559.510	-776.213	216.703
- Altri ricavi e proventi	6.898.867	5.848.463	1.050.404
- Prestazioni a società controllate		29.538	-29.538
- Altri ricavi e proventi da Servizi Comuni	21.489	29.175	-7.686
Totale Altri ricavi e Proventi	<b>6.920.356</b>	<b>5.907.176</b>	<b>1.013.180</b>
<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>6.360.846</b>	<b>5.130.963</b>	<b>1.229.883</b>

Esso è così suddiviso tra le seguenti macrocommesse:

Commessa Mercato	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
- Servizi Nucleari	1.805.495	1.949.208	-143.713
- Servizi Ambientali	382.357	271.221	111.136
- Global Partnership	4.172.994	2.910.534	1.262.460
<b>Totale</b>	<b>6.360.846</b>	<b>5.130.963</b>	<b>1.229.883</b>

Variazione dei lavori in corso su ordinazione: € -559.510 (€ -776.213 al 31.12.2010)

Di seguito si riporta la composizione di tale voce:

Variazione Lavori in corso	Valore Lic al 31.12.2011	Valore Lic al 31.12.2010	Variazione Lic 31.12.2011
- Kola Nuovo	-	91.819	-91.819
- Est. OSA Khmelnitsky	-	192.248	-192.248
- Erek	-	9.098	-9.098
- Beloyarsk 2009	-	252.702	-252.702
- EON	-	13.643	-13.643
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>559.510</b>	<b>-559.510</b>

Come da tabella, i lavori relativi alle commesse elencate sono terminati.

### **Costi della produzione**

**€ 239.245.976 (€ 197.654.301 al 31.12.2010)**

Per ciascuna aggregazione di voce di costo si forniscono, di seguito, ulteriori dettagli.

Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: € 16.232.154 (€ 11.701.804 al 31.12.2010)

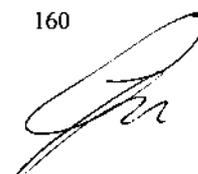
Il costo complessivo è così dettagliato:

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2011	2010	Variazioni
- Forniture di materiali	15.147.383	10.589.573	4.558.810
- Acquisti di combustibile per riscaldamento e autotrazione	817.120	766.045	51.075
- Fornitura di cancelleria e stampati	182.029	178.725	2.304
- Forniture di vestiario a dipendenti	85.486	166.813	-81.327
- Acquisto di telefoni cellulari	136	648	-512
<b>Totale</b>	<b>16.232.154</b>	<b>11.701.804</b>	<b>4.530.350</b>

L'incremento dei costi rispetto all'esercizio precedente è dovuto essenzialmente all'aumento degli acquisti di materiali.

Essi si riferiscono principalmente alle forniture relative a:

- fornitura di contenitori metallici per lo stoccaggio ed il trasporto di rifiuti radioattivi a bassa e media attività;



- fornitura di una pressa mobile presso il sito di Trisaia;
- realizzazione di un deposito per lo stoccaggio temporaneo di rifiuti radioattivi presso l'impianto Eurex di Saluggia;
- installazione reti Lan e cablaggio rete dati presso tutti gli impianti e centrali,
- fornitura di un impianto di tomografia gamma presso il centro di Casaccia;
- adeguamento cabina elettrica e nuova rete di alimentazione in MT presso l'impianto di Trisaia;
- fornitura di dosimetri a termoluminescenza e relativo sistema di lettura presso la centrale di Latina.
- forniture varie di dispositivi di protezione individuale, materiali di consumo e manutenzione per tutti gli impianti.

Servizi: € 145.101.796 (€ 110.658.357 al 31.12.2010)

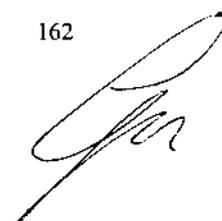
La voce comprende le seguenti principali tipologie di costi:



Servizi	Valore al 31.12.2011	Valore al 31.12.2010	Variazione
<b>Prestazioni ricevute da imprese controllate</b>	<b>6.878.770</b>	<b>9.925.089</b>	<b>-3.046.319</b>
<b>Prestazioni da lavorat. distaccati da imprese controllate</b>	<b>2.129.121</b>	<b>-</b>	<b>2.129.121</b>
<b>Prestazioni da lavorat. distaccati da enti o imprese</b>	<b>1.719.533</b>	<b>2.745.548</b>	<b>-1.026.015</b>
<b>Costi per trattamento e riprocess. combustibile</b>	<b>70.911.022</b>	<b>36.327.578</b>	<b>34.583.444</b>
<b>Costi per servizi diversi</b>			
Lavori da Imprese	26.066.793	24.188.766	1.878.027
Manutenzione (e pulizia industriale)	6.449.481	6.163.743	285.738
Vigilanza	6.506.380	6.046.714	459.666
Pulizia locali	632.439	655.599	-23.160
Servizi di mense e simili	1.146.071	1.066.873	79.198
Forniture energia elettrica, acqua, gas	4.360.999	4.227.878	133.121
Spese per automezzi e servizi aggiuntivi	453.950	535.265	-81.315
Spese per collaboratori, prestazioni professionali	3.576.771	3.466.104	110.667
Studi ricerche progettazione e consul. da terzi	8.843.457	10.883.667	-2.040.210
Spese per gli organi sociali	864.972	313.550	551.422
Trasferte dipendenti	1.678.593	1.530.516	148.077
Assicurazioni	658.680	622.792	35.888
Corsi di formazione e aggiornamento professionale	409.888	401.190	8.698
Servizi bancari e finanziari	465.615	123.500	342.115
Telefoniche e di trasmissione dati	734.698	726.715	7.983
Spese per tipografia e traduzioni	292.715	217.820	74.895
Pubblicità, tipografia, riproduz. ecc.	219.832	214.967	4.865
Spese postali e telegrafiche	78.522	80.385	-1.863
Trasporto merci e materiali	523.494	194.098	329.396
<b>Totale costi per servizi diversi</b>	<b>63.963.350</b>	<b>61.660.142</b>	<b>2.303.208</b>
<b>Totale</b>	<b>145.601.796</b>	<b>110.658.357</b>	<b>34.943.439</b>

Di seguito sono commentate le principali voci e/o variazioni.

- Le prestazioni ricevute da imprese controllate si riferiscono ai servizi forniti dalla Nucleco Spa principalmente per :
  - attività di caratterizzazione radiologica di strutture e sistemi presenti all'interno delle aree con impatto radiologico presenti presso tutti gli impianti e centrali;
  - servizi di monitoraggio radiologico presso tutti i siti Sogin;
  - continuazione delle attività di caratterizzazione e condizionamento dei rifiuti provenienti dalla bonifica della piscina dell'impianto Eurex di Saluggia;

- caratterizzazione radiologica lavori di completamento della bonifica amianto contenuto nell'edificio reattore della centrale del Garigliano;
- custodia, mantenimento in sicurezza e trattamento dei rifiuti pregressi del sito di Casaccia;
- svuotamento e trattamento di cinque container con super compattazione e condizionamento dei rifiuti presso l'impianto di Trisaia.
- i costi relativi al personale comandato hanno registrato un netto calo per quanto riguarda l'utilizzo del personale ENEA mentre ha avuto un forte incremento per l'utilizzo di personale comandato di Nucleco parzialmente compensato dalla diminuzione dei servizi richiesti a Nucleco.
- i costi per il trattamento e il riprocessamento del combustibile hanno avuto un sensibile aumento rispetto all'esercizio precedente dovuto essenzialmente al contratto con AREVA per la gestione del plutonio Creys-Malville
- i lavori da imprese, che si incrementano, si riferiscono essenzialmente ad attività svolte sui siti ed includono i costi per servizi forniti da ENEA per la gestione dei siti di Saluggia, Trisaia e Casaccia. Tra le principali attività svolte si evidenziano:
  - realizzazione edifici estrazione e condizionamento fanghi e deposito per lo stoccaggio temporaneo dei rifiuti radioattivi presso la centrale di Latina;
  - lavori di completamento relativi alla realizzazione del deposito per lo stoccaggio temporaneo dei rifiuti radioattivi nonché di edifici tecnici presso la centrale del Garigliano;
  - smantellamento di sistemi e componenti appartenenti al ciclo termico dell'edificio turbina della centrale di Caorso
- nel corso dell'esercizio 2011 sono state intensificate le attività di manutenzione finalizzate al mantenimento degli impianti e fabbricati in adeguate condizioni di sicurezza il cui costo ha subito un incremento di circa 286.000 euro rispetto a quanto speso nell'esercizio precedente.



- i principali costi per "Studi, ricerche, progettazione e consulenze da terzi" sono essenzialmente riconducibili a:
  - accordo di collaborazione con Ansaldo finalizzato al trattamento delle resine stoccate presso la centrale di Trino e Caorso;
  - consulenza ed assistenza informatica;
  - progettazione per le attività di smantellamento;
  - revisione del Bilancio.
- le spese per gli Organi sociali, sono riferite agli emolumenti, compresi gli oneri previdenziali, dei componenti del Consiglio di amministrazione (€ 779.940 nel 2011 e € 185.480 nel 2010. Si rammenta che nel 2010 è terminato il commissariamento e il Cda è stato in carica solo due mesi e mezzo) e del Collegio sindacale (€ 85.031 nel 2011 e € 84.697 nel 2010).

Tra i costi per prestazioni professionali sono inoltre compresi i compensi alla attuale società di revisione Deloitte & Touche Spa per un importo pari a € 130.000 per i servizi di revisione relativi al bilancio civilistico, consolidato e separato di Sogin; nell'importo è compreso altresì la revisione del bilancio civilistico della controllata Nucleco.

Godimento di beni di terzi: € 5.105.151 (€ 5.438.423 al 31.12.2010)

La voce è composta principalmente da:

Godimento beni di terzi	2011	2010	Variazioni
- Canoni per deposito combustibile	2.506.462	2.855.872	-348.510
- Canoni per locazione immobili	1.522.288	1.353.567	168.721
- Canoni per noleggio automezzi	620.783	611.226	8.557
- Contributi e canoni di derivazione acque	105.002	129.716	-24.714
- Altri canoni e noleggi	350.616	487.942	-137.326
<b>Totale</b>	<b>5.105.151</b>	<b>5.438.423</b>	<b>-333.272</b>

I costi relativi al godimento beni di terzi si sono ridotti di oltre 330.000 euro rispetto al valore del precedente esercizio, principalmente per effetto della diminuzione dei canoni per il deposito del combustibile.

Personale: € 63.169.495 (€ 58.449.361 al 31.12.2010)

Le spese sono così dettagliate:

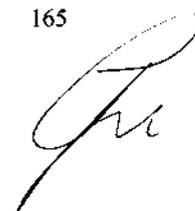
Personale	2011	2010	Variazioni
- Stipendi, salari ed altre remunerazioni	43.166.639	40.284.877	2.881.762
- Oneri sociali obbligatori	11.633.634	10.964.261	669.373
- Accantonamento al Fondo TFR	3.084.154	2.787.174	296.980
- Accantonamento al Fondo Trattamento Quiescenza	333.799	171.553	162.246
- Altre spese di personale	4.951.269	4.241.496	709.773
<b>Totale</b>	<b>63.169.495</b>	<b>56.449.361</b>	<b>4.720.134</b>

Nel 2011 il costo del personale è stato pari a 63,2 milioni di euro (di cui 2,9 milioni di euro per incentivi all'esodo), in aumento di 4,7 milioni di euro rispetto al 2010.

Il costo del personale, al netto degli incentivi all'esodo, è pari a 60,3 milioni di euro ed è aumentato di circa 4,1 milioni di euro rispetto al valore dell'anno precedente (56,2 milioni di euro), principalmente per i seguenti fattori:

- incremento dei minimi contrattuali, derivanti dal rinnovo della parte economica del Ccnl settore elettrico;
- automatismi legati alla maturazione degli aumenti biennali di anzianità e automatismi legati alla progressione di carriera, prevista dal contratto, delle giovani risorse neo-laureate e neo-diplomate assunte in azienda;
- altri automatismi contrattuali, che comprendono tra l'altro le mensilità aggiuntive, l'indennità sostitutiva del preavviso e l'aumento dello sconto tariffario sui consumi di energia elettrica riservato agli ex dipendenti Enel;
- aumento, correlato al raggiungimento di risultati aziendali e individuali, della componente variabile del costo del personale, con effetto "una tantum" per il 2011;
- incremento della consistenza media del personale.

I costi compresi nella voce "Altre spese di personale", sono dovuti sia ad oneri previsti dai Ccnl che ad accordi sindacali. La tabella di dettaglio sotto riportata



evidenzia che la principale variazione, rispetto all'esercizio precedente, è relativa all'incremento dell'incentivazione all'esodo anticipato del personale dipendente:

Altre spese di Personale	2011	2010	Variazioni
- Assicurazione infortuni	394.667	372.804	21.863
- Erogazioni aggiuntive e incentivi esodo	2.924.628	2.264.000	660.628
- Contrib. ASEM/FISDE e ACEM/ARCA	1.166.936	1.165.507	-16.569
- Sconto per energia elettrica a tariffa ridotta	360.250	324.194	36.056
- Premi di fedeltà, nuzialità, ecc.	77.780	94.991	-17.211
- Altro	24.986	0	24.986
<b>Totale</b>	<b>4.961.269</b>	<b>4.241.496</b>	<b>709.773</b>

Nel prospetto seguente si riporta la consistenza media del periodo dei dipendenti per categoria di appartenenza, nonché il raffronto tra la consistenza a fine esercizio 2011 con quella a fine esercizio 2010.

Categoria	Consistenza al 31.12.2011	Consistenza al 31.12.2010	media del periodo
Dirigenti	29	28	28,75
Quadri	208	197	208,58
Impiegati	358	350	357,42
Operai	112	100	100,58
<b>Totale</b>	<b>707</b>	<b>675</b>	<b>695,33</b>

I dati, per entrambi gli anni di riferimento, sono al netto delle quiescenze aventi decorrenza 31 dicembre.

Nel corso dell'anno, pertanto, la consistenza di risorse umane è aumentata di 32 unità, per effetto di 88 assunzioni e 56 cessazioni.

Le risoluzioni consensuali anticipate dei rapporti di lavoro hanno comportato erogazioni aggiuntive e incentivi all'esodo per 2,9 milioni di euro con uscita di 24 risorse nel 2011 (a fronte dei 2,3 milioni di euro del relativo costo 2010); queste incentivazioni sono state effettuate a fronte di un'analisi che ne evidenzia la convenienza economica.

Ammortamenti e svalutazioni: € 7.028.208 (€ 6.718.614 al 31.12.2010)

Il valore degli ammortamenti è risultato sostanzialmente in linea con l'importo dell'esercizio precedente, mentre per quanto riguarda il fondo svalutazione crediti, è stato incrementato di € 378.184 per la svalutazione dell'intero credito vantato nei confronti di Martinelli Rottami e dell'incremento del 30% di svalutazione del credito vantato nei confronti del ministero dell'Ambiente.

Variazione materie prime sussidiarie e di consumo: € 344 (€ -164 al 31.12.2010)

L'importo si riferisce all'adeguamento del valore della quantità delle rimanenze di combustibile nucleare.

Altri accantonamenti per rischi e oneri: € 500.000 (€ 3.111.697 al 31.12.2010)

L'accantonamento effettuato, si riferisce alle attività previste dal programma di formazione obbligatoria per 88 neo assunti dell'esercizio.

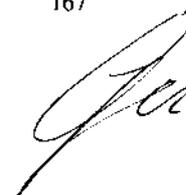
Oneri diversi di gestione: € 1.608.828 (€ 1.576.209 al 31.12.2010)

Gli oneri diversi di gestione riguardano:

Oneri diversi di gestione	2011	2010	Variazioni
- Imposte e tasse diverse	378.747	397.971	-19.224
- Sopravvenienze passive	252.414	149.877	102.537
- Contributi e quote associative varie	349.757	547.892	-198.135
- Spese generali diverse	627.910	480.469	147.441
<b>Totale</b>	<b>1.608.820</b>	<b>1.576.209</b>	<b>32.619</b>

L'importo totale degli oneri diversi di gestione si presenta sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente.

I costi per imposte e tasse diverse, si riferiscono principalmente all'Ici e alla tassa sui rifiuti.



Le sopravvenienze passive si riferiscono principalmente ai maggiori costi sostenuti rispetto a quanto registrato per competenza nel precedente esercizio.

### Proventi e oneri finanziari

€ 3.287.494 (€ 3.081.053 al 31.12.2010)

Sono costituiti dalle seguenti poste:

Proventi e oneri finanziari	Valore al 31.12.2011		Valore al 31.12.2010		Variazione	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>Proventi su titoli in portafoglio</b>						
* interessi attivi	-		13.235		-13.235	
* plusvalenze (+)/minusvalenze (-) netta		-		13.235	-	-13.235
<b>Depositi c/o istituti assicurativi</b>						
* interessi attivi	1.248.092		1.448.179		-200.087	
* oneri	-10	1.248.082	-	1.448.179	-10	-200.097
<b>Altri interessi</b>						
* interessi attivi su c/c bancari	2.833.585		970.945		1.882.820	
* interessi su prestiti al personale	18.552		20.027		-1.475	
* altri interessi attivi	233.081	2.885.198	788.015	1.778.987	-552.934	1.108.211
<b>Altri onori e proventi netti</b>						
* di dividendi	-		262.310		-282.310	
* differenza cambio positive su operaz. commerc.	411.349		107.453		303.898	
* proventi su operaz. di copert. rischio cambio	225.264		91.874		133.590	
* interessi passivi a remunerazione fondi GP	-895.818		-248.711		-647.105	
* ini. pass. remuneraz. Capit. Invest. in eccesso comm. istituz.	-518.051		-297.351		-220.700	
* differenze cambio negative su operaz. commerc.	-54.307		-58.079		3.773	
* oneri su operaz. di copert. rischio cambio	-9.884		-14.410		4.727	
* differenze nette per altre negoziazioni	-4.541	-845.786	-234	-157.348	-4.308	-688.438
<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>		<b>3.287.494</b>		<b>3.081.053</b>		<b>208.441</b>

I proventi finanziari sono passati da 3,2 milioni di euro del 2010 a 4,1 milioni del 2011 (1,2 da "depositi c/o istituti assicurativi" e 2,9 da "altri interessi"), di cui 3,9 milioni di euro sono stati generati dalla gestione della liquidità. Quest'ultimo risultato è dovuto essenzialmente alla voce "interessi attivi su c/c bancari" che è aumentata per effetto della scelta di rimanere quanto più possibile sul tratto "a brevissimo termine" della curva dei rendimenti assecondando i rialzi del tasso *Euribor* a un mese e rinegoziando continuamente le condizioni sulle giacenze disponibili.

Tale strategia ha minimizzato il rischio complessivo del portafoglio ed ha consentito di trarre profitto dal *credit crunch* registrato sui mercati.

Sul mercato monetario il tasso *Euribor* a un mese è passato, nel corso dell'anno, da un minimo dello 0,8% ad un massimo dell'1,5%, con una media annua del 1,2%, mentre la gestione della liquidità ha fatto registrare un rendimento medio annuo del 2,4%.

Mentre l'incremento della voce "Altri oneri e proventi netti" da circa -0,1 milioni di euro del 2010 a circa -0,8 milioni di euro nel 2011 è dovuto essenzialmente ai maggiori interessi da riconoscere al ministero dello Sviluppo economico relativi ai fondi anticipati dallo stesso per la gestione del progetto *Global partnership* ed a quelli da riconoscere all'AEEG sul capitale investito netto della commessa nucleare.

**Proventi e oneri straordinari**

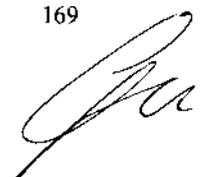
**€ 2.112.115 (€ - al 31.12.2010)**

Nel corso dell'esercizio è stata ceduta in parti uguali a Enel e Terna la partecipazione detenuta nel CESI Spa, maturando una sopravvenienza straordinaria di importo pari a € 2.112.115.

**Risultato lordo dell'esercizio**

**€ 11.371.418 (€ 6.886.146 al 31.12.2010)**

Di seguito vengono riportate le variazioni dei margini rispetto all'esercizio precedente:



<b>Risultato lordo dell'esercizio</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazione</b>
Riconoscimento costi esterni commisurati	-813.586	-21.920	-791.666
Corrispettivo accelerazione	-	970.778	-970.778
Altri ricavi e proventi Netti	1.589.916	960.718	629.197
Costi efficientabili	1.927.937	2.986.158	-1.060.221
Politiche esodo personale	-1.057.640	-571.594	-486.046
Costi ad utilità pluriennale	541.343	129.909	411.434
Accantonamenti	-648.484	-3.029.698	2.381.214
Gestione Finanziaria e straordinaria	5.399.609	3.081.053	2.318.556
Ricavi da Imposte	3.690.023	3.307.961	382.062
Commessa Mercato	789.144	-929.219	1.718.363
Deposito Nazionale	-46.844	-	-46.844
<b>Risultato lordo dell'esercizio</b>	<b>11.371.418</b>	<b>6.886.146</b>	<b>4.485.272</b>

**Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate**  
**€ 5.666.256 (€ 4.498.606 al 31.12.2010)**

Il dettaglio delle imposte è riportato nella seguente tabella:

<b>Imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Variazione</b>
Imposte correnti			
I.R.E.S.	3.557.538	3.503.319	54.219
I.R.A.P.	2.759.355	2.583.284	176.071
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>6.316.893</b>	<b>6.086.603</b>	<b>230.290</b>
Imposte anticipate	-1.617.763	-2.319.955	702.192
Rigiro imposte anticipate anni precedenti	1.192.894	957.726	235.168
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>-424.869</b>	<b>-1.362.229</b>	<b>937.360</b>
Imposte differite		-	
Rigiro imposte differite anni precedenti	-225.768	-225.768	
<b>Totale imposte differite</b>	<b>-225.768</b>	<b>-225.768</b>	
<b>Totale</b>	<b>5.666.256</b>	<b>4.498.606</b>	<b>1.167.650</b>

Al fine di una maggiore comprensione, si riporta, di seguito, il "Prospetto di riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico Ires ed Irap":

RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO (IRES)

Descrizione	Valore	Calcolo Ires corrente aliquota 27,5%	imposte anticipate aliquota 27,5%	imposte differite aliquota 27,5%
<b>Risultato prima delle imposte:</b> onere fiscale teorico	11.371.418	(3.127.140)		
<b>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi</b> sub totale				
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</b>				
imposte di competenza dell'esercizio non pagate	28.168	(7.746)	7.746	
compensi CDA non corrisposti	100.000	(27.500)	27.500	
ammortamenti civili eccedenti i limiti fiscali	47.914	(13.176)	13.176	
svuotazione crediti	3.616	(995)	995	
accantonamento fondo formazione dipendenti neo-assunti	500.000	(137.500)	137.500	
accantonamento premio produttività	5.196.590	(1.429.062)	1.429.062	
sub totale	<b>5.876.289</b>	<b>(1.815.980)</b>	<b>1.815.980</b>	
<b>Rigire dotte imposte temporanee da esercizi precedenti</b>				
spese di rappresentanza anni precedenti	7.333	2.017		
compensi CDA anni precedenti	126.466	34.774		
imposte di competenza anni precedenti e pagate nell'esercizio	16.372	5.652		
utilizzate fondo oneri futuri/verenze esercizi in precedenti	209.142	57.514		
utilizzate fondo premio produzione esercizi in precedenti	3.946.357	1.005.240		
sub totale	<b>4.367.676</b>	<b>1.104.609</b>	<b>(1.184.609)</b>	
<b>Rigire Differenze Temporanee tassate da esercizi precedenti</b> quota plusvalenza tassabile	782.233	(183.114)		193.114
<b>Differenze che non si riporteranno negli esercizi successivi</b>				
<b>Variazioni in aumento</b>				
spese autoveicoli	703.040	(193.336)		
spese di rappresentanza indeducibili	5.003	(1.376)		
ICI	124.950	(34.361)		
ammortamenti indeducibili terreni	31.742	(8.729)		
altre spese indeducibili	731.822	(201.251)		
sub totale	<b>1.599.557</b>	<b>(439.053)</b>		
<b>Variazioni in diminuzione</b>				
sopravvenienze attive non impenibili PEX	2.006.509	551.790		
10% Irap deducibili	224.192	61.653		
ACE	71.626	19.697		
sub totale	<b>2.303.327</b>	<b>633.140</b>		
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>12.938.500</b>			
<b>Iras corrente sul reddito dell'esercizio</b>		(3.557.538)		
iras anticipate sui redditi d'esercizio			1.815.960	
Rigire imposte anticipate da esercizi precedenti			(1.184.609)	
Rettifica imposte anticipate da esercizi precedenti			(21.466)	
Rettifica imposte differite da esercizi precedenti				193.114
		<b>(3.557.538)</b>	<b>409.904</b>	<b>193.114</b>
<b>Totale IRES di competenza</b>		<b>(2.954.520)</b>		

RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO (IRAP)

Descrizione	Valore	Calcolo Irap corrente aliquata 4,65%	Imposte anticipate aliquota 4,65%	Imposte differite aliquota 4,65%
<b>Differenza tra valori e costi della produzione</b>	<b>5.971.808</b>			
Costi non rilevanti ai fini irap:				
costo del personale	93.169.495			
acc. svalutazione crediti	379.184			
<b>Totale</b>	<b>98.519.488</b>			
Onere fiscale teorico (aliquota media 4,65%)		(3.232.656)		
<b>Rigiro delle imposte temporanee deducibili da esercizi precedenti</b>				
spese di rappresentanza anni precedenti	7.333	341	(341)	
accantonamenti fondo vertenza e contenziose	170.833	7.944	(7.944)	
sub totale	<b>178.166</b>	<b>9.285</b>	<b>(9.285)</b>	
<b>Rigiro delle imposte temporanee tassabili da esercizi precedenti</b>				
quota plusvalenze tassabile	702.233	(32.654)		32.654
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</b>				
oneri per dipendenti stimati formazione personale	500.000	(23.250)	23.250	
sub totale	<b>500.000</b>	<b>(23.250)</b>	<b>23.250</b>	
<b>Differenza che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>				
<b>Variazioni in aumento</b>				
ammortamento FPE	921.385	(42.844)		
ammortamento terreno	31.742	(1.476)		
compensi a contributi co.co.pro/occasionalisti/stagisti	1.831.841	(85.171)		
componenti finanziarie classificate in voci rilevanti IRAP	442.638	(20.908)		
personale distaccato	3.848.655	(178.962)		
oneri per dipendenti non rilevanti	23.505	(1.093)		
ICI	124.950	(5.919)		
Imposte e tasse regionali da imputare a soprav. straordinaria	61.407	(2.855)		
sub totale	<b>7.292.923</b>	<b>(339.121)</b>		
<b>Variazioni in diminuzione</b>				
distacco personale	109.483	5.091		
sub totale	<b>109.483</b>	<b>5.091</b>		
<b>deduzioni irap:</b>				
deduzioni per lavoro dipendente alternative				
deduzione INAIL	228.067	10.805		
deduzione per disabili	2.896.417	134.883		
deduzione per contratti inasimante	1.345.202	62.552		
deduzione forfetaria	3.108.842	144.468		
deduzione analitica	10.809.491	502.841		
sub totale	<b>18.386.019</b>	<b>854.950</b>		
<b>impenibilita fiscale</b>	<b>59.340.976</b>			
<b>Imposta corrente sulle redditi dall'esercizio</b>		(2.759.355)		
Irap anticipata sui redditi d'esercizio			23.250	
Irap differita				
Rigiro imposte anticipate da esercizi precedenti			(6.285)	
Rigiro imposte differite da esercizi precedenti				32.654
		(2.759.355)	14.965	32.654
<b>Totale IRAP 61 competenza</b>		<b>(2.711.736)</b>		

**TABELLA IMPOSTE ANTICIPATE**

	Valore al 31.12.2010		Utilizzazione 2011		Accantonamenti 2011		Rettifiche		Residuo al 31.12.2011	
	Iras	Irap	Iras	Irap	Iras	Irap	Iras	Irap	Iras	Irap
Dettaglio differenze temporanee deducibili										
- fondo vertenze e centenzioso e oneri futuri/diversi	4.915.198	2.061.343	209.142	170.833	-	-	-	11.056	4.695.000	1.890.509
- fondo formazioni sistema personale neo assunto	-	-	-	-	500.000	500.000	-	-	500.000	500.000
- spese di rappresentanza	7.334	7.334	7.334	7.334	-	-	-	-	290.219	0
- ammortamenti eccedenti	242.305	98.564	-	-	47.914	-	-	-	387.115	-
- svalutazione crediti	414.572	-	-	-	3.618	-	-	31.075	460.625	-
- fondo oneri futuri (interessi 2007 al Ministero x sviluppo economico)	460.625	-	-	-	-	-	-	-	7.229.947	-
- premio produttività	5.979.714	-	3.946.357	-	5.195.590	-	-	6.704	39.016	-
- TARI non pagata	35.924	-	18.372	-	28.168	-	-	29.225	100.000	-
- componenti amministratori non compositi	155.690	-	126.466	-	100.000	-	-	-	100.000	-
<b>sub totali</b>	<b>12.211.362</b>	<b>2.167.241</b>	<b>4.367.671</b>	<b>176.167</b>	<b>5.676.289</b>	<b>500.000</b>	<b>-</b>	<b>76.660</b>	<b>13.761.621</b>	<b>2.489.673</b>

Attività per imposte anticipate	Valore al 31.12.2010		Utilizzazione 2011		Accantonamenti 2011		Rettifiche		Residuo al 31.12.2011	
	Iras aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%	Iras aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%	Iras aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%	Iras aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%	Iras aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%
Imposte anticipate su differenze temporanee deducibili	3.358.125	100.777	(1.184.610)	(8.285)	1.615.980	23.250	-	21.466	3.768.029	115.743

**TABELLA IMPOSTE DIFFERITE**

Fonde imposte differite	Valere al 31.12.2018		Utilizzazione 2011		Accantonamenti 2011		Residuo al 31.12.2011	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
Dettaglio differenze temporanee tassabili								
plusvalore patrimoniali	702.235	702.235	702.235	702.235	-	-	0	0
interessi di mera Regione Campania	408.028	-	-	-	-	-	408.028	-
<b>sub totale</b>	<b>1.110.263</b>	<b>702.235</b>	<b>702.235</b>	<b>782.235</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>408.828</b>	<b>8</b>

Imposte differite	Valere al 31.12.2010		Utilizzazione 2011		Accantonamenti 2011		Residuo al 31.12.2011	
	Imperto differito	Importo differito	Rigire imposte differite	Rigiro imposte differite	Alineamenti nuove aliquote	Imperte differito	Imperto differito	
Fondo imposte differite su differenze temporanee tassabili	Ires aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%	Ires aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%	Irap aliquota 4,65%	Ires aliquota 27,5%	Irap aliquota 4,65%	
	305.322	32.654	(193.115)	(32.654)		112.207	(0)	



174 

# PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI DI GRUPPO

Stato patrimoniale al 31 dicembre 2011

Conto economico dell'esercizio



Centrale di Latina – Boiler.

175

**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO CONSOLIDATO**

**31 dicembre 2011**

**31 dicembre 2010**

(Valori in migliaia di Euro)

<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-	-	-
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	-
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	-	-	-	-
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	20		33	
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.779		1.678	
Immobilizzazioni in corso	-		-	
Differenza di consolidamento	1.009		1.087	
Altre	7.401	10.209	8.342	11.140
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
Tereni e fabbricati	7.744		7.896	
Impianti e macchinario	7.899		10.698	
Attrezzature industriali e commerciali	3.001		3.352	
Altri beni	1.204		1.510	
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.503	23.351	2.201	25.657
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Partecipazioni in:				
Imprese collegate	-		-	
Altre imprese	-		388	
	-		388	
Crediti:	(*)		(*)	
Verso imprese controllate non consolidate	-		-	
Verso imprese collegate	-		-	
Verso controllante	-		-	
Verso altri	454		459	
	454		459	
Altri titoli	-	454	-	847
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>34.014</b>		<b>37.644</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>RIMANENZE</b>				
Materie prime, sussidiarie e di consumo	153		360	
Lavori in corso su ordinazione	-		1.874	
Acconti	-	153	-	2.234
<b>CREDITI</b>	(**)		(**)	
Verso clienti	400	29.062	400	30.212
Verso imprese controllate	-	-	-	262
Verso imprese collegate	-	-	-	-
Verso controllanti	-	-	-	-
Crediti tributari	-	43.813	-	73.987
Imposte anticipate	-	4.135	-	3.786
Verso altri	1.907	12.788	1.410	23.840
	2.307	89.718	1.810	132.087
<b>ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
Partecipazioni in imprese controllate non consolidate	-		-	
Partecipazioni in imprese collegate	-		-	
Partecipazioni in altre imprese	-		-	
Altri titoli	5.290	5.290	44.042	44.042
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>				
Depositi bancari e postali	161.762		99.493	
Denaro e valori in cassa	8	161.770	16	99.509
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>256.931</b>		<b>277.872</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>				
Ratei e altri risconti	414	414	267	267
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>291.359</b>		<b>315.783</b>

(\*) Importi esigibili entro l'esercizio successivo

(\*\*) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo

176

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO CONSOLIDATO**

31 dicembre 2011

31 dicembre 2010

(Valori in migliaia di Euro)

**PATRIMONIO NETTO****QUOTE DELLA CAPOGRUPPO**

Capitale sociale	15.100		15.100	
Riserva legale	1.495		1.375	
Altre riserve	125		125	
Utili (Perdite) portati a nuovo	18.651		16.583	
Utile (Perdita) dell'esercizio	6.146	41.516	2.189	35.371

**QUOTE DI TERZI**

Capitale e riserve di terzi	1.648		1.547	
Utile (Perdita) dell'esercizio	339	1.987	101	1.648
		<u>43.503</u>		<u>37.019</u>

**FONDI PER RISCHI E ONERI**

Trattamento di quiescenza	534		584	
Imposte	259		574	
Altri	6.420	7.213	6.289	7.447

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO  
SUBORDINATO**

		<u>12.626</u>		<u>13.911</u>
--	--	---------------	--	---------------

**DEBITI**

(*)	(*)			
Obbligazioni	-			
Mutui	-			
Debiti verso banche	-			
Debiti verso altri finanziatori	-			
Acconti per attività nucleari	81.170	130.031		
Altri acconti	-	1.594		
Debiti verso fornitori	52.018	50.704		
Debiti verso imprese collegate	-	-		
Debiti verso controllanti	-	-		
Debiti tributari	1.869	1.203		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.348	4.485		
Altri debiti	88.558	227.963	69.135	257.152

**RATEI E RISCONTI**

Ratei e altri risconti	54	54	254	254
------------------------	----	----	-----	-----

**TOTALE PASSIVO**

		<u>291.359</u>		<u>315.783</u>
--	--	----------------	--	----------------

(\*) Importi esigibili oltre l'esercizio successivo

**CONTI D'ORDINE  
CONSOLIDATO**

31 dicembre 2011

31 dicembre 2010

(Valori in migliaia di Euro)

**GARANZIE PRESTATE**

Fidejussioni rilasciate a garanzia di terzi

66.594 29.849

**ALTRI CONTI D'ORDINE**

stoccaggio e trasporto combustibile

389.757 461.941

**TOTALE CONTI D'ORDINE**456.351 491.790

177

**CONTO ECONOMICO  
CONSOLIDATO**
**2011**
**2010**

(Valori in migliaia di Euro)

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Ricavi delle vendite e delle prestazioni		239.193		198.066
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-		-
Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-559		168
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.121		237
Altri ricavi e proventi:				
Contributi in conto esercizio				
Diversi	10.569	10.569	8.840	8.840
		<u>259.324</u>		<u>287.311</u>

**COSTI DELLA PRODUZIONE**

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		15.829		13.086
Per servizi		139.962		104.624
Per godimento di beni di terzi		5.657		5.972
Per il personale:				
salari e stipendi	48.027		45.845	
oneri sociali	13.394		12.713	
trattamento di fine rapporto	3.460		3.138	
trattamento di quiescenza e simili	334		172	
altri costi	5.208	71.223	4.642	66.510
Ammortamenti e svalutazioni:				
ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.734		2.646	
ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.613		4.820	
altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
svalori ereditati compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	410	7.757	34	7.500
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		207		-225
Accantonamento per rischi		-		3.112
Altri accantonamenti		551		397
Oneri diversi di gestione		1.704		1.757
		<u>242.890</u>		<u>202.733</u>
		<u>7.434</u>		<u>4.578</u>

**DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE**
**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Proventi da partecipazioni				
Altri proventi finanziari:				
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:				
da titoli	24		28	
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
proventi diversi dai precedenti				
interessi e commissioni da altri e proventi vari	4.746	4.770	3.413	3.441
Interessi e altri oneri finanziari				
interessi e commissioni su altri ed oneri vari	1.477	-1.477	611	-611
Utile o perdita su cambi		-10		-14
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<u>3.283</u>		<u>2.816</u>

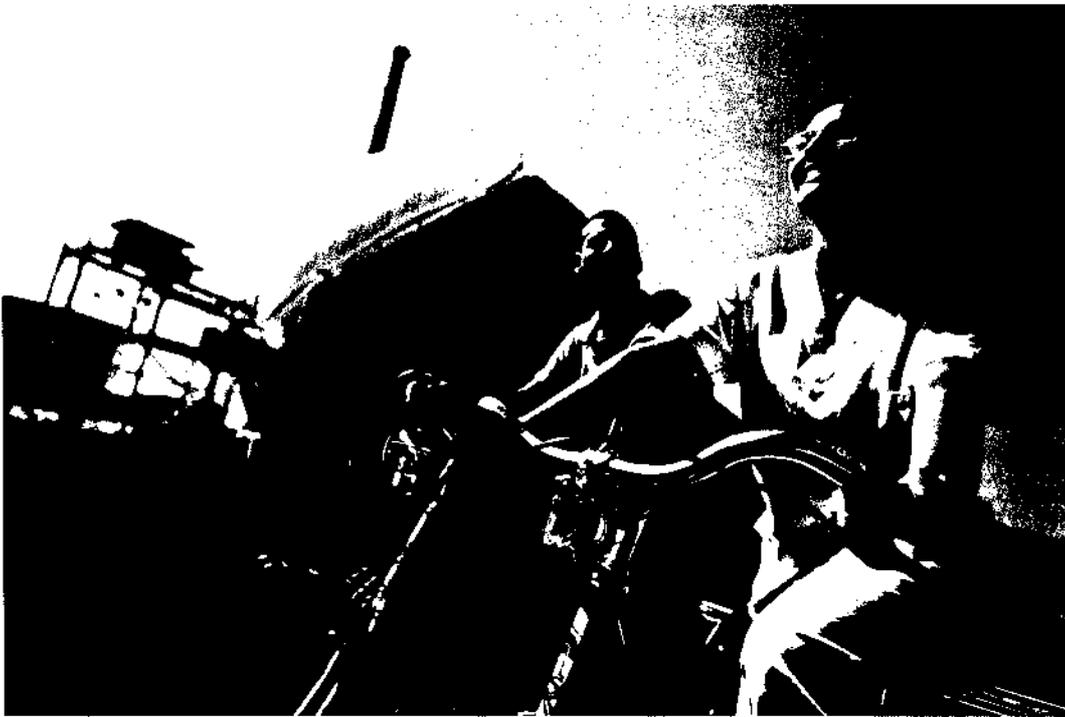
**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**
**TOTALE DELLE RETTIFICHE**
**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Proventi:				
sopravvenienze attive	2.113	2.113	-	-
Oneri:				
sopravvenienze passive	-	-	5	-5
altri	-	-	-	-
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>		<u>2.113</u>		<u>-5</u>

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE  
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO**

		12.830		7.389
		<u>-6.345</u>		<u>-5.198</u>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<u>6.485</u>		<u>2.290</u>
di cui: quota capogruppo		6.146		2.189
quota terzi		339		101

## NOTA INTEGRATIVA CONSOLIDATA



Centrale del Garigliano – Sfera del reattore.

*Asi*

179 *Ep*

## ASPETTI DI CARATTERE GENERALE

Il Bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 è stato predisposto in conformità al decreto legislativo n. 127/1991 e alle successive modifiche e integrazioni introdotte dai decreti legislativi 6/2003 e 37/2004 (Riforma organica della disciplina delle società di capitali e società cooperative). Il bilancio è costituito dallo Stato patrimoniale, redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2424 del Codice civile, dal Conto economico, redatto secondo lo schema di cui all'articolo 2425 del Codice civile, e dalla Nota integrativa, corredata da alcuni allegati che ne fanno parte integrante, predisposta secondo il disposto dell'articolo 2427 del Codice civile.

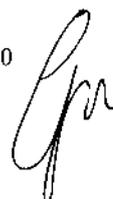
Il presente bilancio, nonché le informazioni della presente Nota integrativa, a commento delle voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico, sono espressi in migliaia di euro, come consentito dalla vigente normativa.

Per quanto riguarda l'attività del Gruppo, i rapporti con imprese controllate, nonché i fatti di rilievo occorsi dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla gestione.

Nella Relazione sulla gestione è riportato anche il rendiconto finanziario.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'articolo 2423, comma 4, del Codice civile. Non vi sono patrimoni destinati a uno specifico affare né finanziamenti destinati.

Il presente Bilancio consolidato è stato sottoposto a revisione contabile dalla società di revisione Deloitte & Touche Spa, nell'ambito dell'incarico di controllo contabile ex articolo 2409-bis del Codice civile conferitole dall'Assemblea degli azionisti in data 28 giugno 2011.



## AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2011, data di riferimento del bilancio d'esercizio di Sogin, comprende il bilancio redatto alla stessa data dalla società controllata Nucleco a norma dell'articolo 2359, comma 1, 1° punto del Codice civile, per la quale la data di chiusura dell'esercizio sociale coincide con quella della Capogruppo, approvato dal rispettivo Consiglio di amministrazione e sottoposto a revisione contabile per l'approvazione dell'Assemblea degli azionisti

La società consolidata, Nucleco Spa, è controllata direttamente da Sogin, che ne detiene il 60% del capitale sociale, e opera nel settore del trattamento dei rifiuti nucleari.

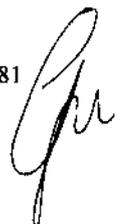
Rispetto all'esercizio 2010 non è cambiata l'area di consolidamento.

L'elenco delle imprese consolidate, corredato dalle informazioni richieste dall'articolo 39 del Dlgs 127/1991, è riportato nell'Allegato 1.

## CRITERI E METODI DI CONSOLIDAMENTO

I criteri di consolidamento adottati sono i seguenti:

- tutte le imprese incluse nell'area di consolidamento sono consolidate con il metodo dell'integrazione globale;
- le attività e passività patrimoniali e i componenti positivi e negativi di reddito delle imprese consolidate sono recepiti integralmente nel bilancio consolidato;
- il valore contabile delle partecipazioni in società consolidate viene eliminato contro il relativo patrimonio netto. Le eventuali differenze emergenti tra il costo d'acquisto e le corrispondenti quote di patrimonio netto alla data dell'acquisizione, se positive e non riferibili agli specifici elementi dell'attivo e del passivo delle imprese partecipate, sono attribuite alla voce dell'attivo denominata "Differenze di consolidamento"; se negative, sono iscritte nella voce del passivo "Fondo di consolidamento per oneri e rischi futuri" o nella



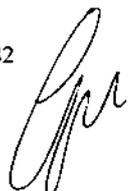
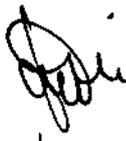
“Riserva di consolidamento” a seconda che siano o no dovute o meno a previsioni di risultati economici sfavorevoli;

- le partite di debito e di credito, di costi e di ricavi e tutte le operazioni di ammontare rilevante intercorse tra le società incluse nell'area di consolidamento sono eliminate, così come gli utili e le perdite derivanti da operazioni fra società del Gruppo e non ancora realizzati nei confronti di terzi. Qualora a fronte di detti utili interni siano stati sostenuti oneri per imposte, essi sono differiti fino al realizzo dell'operazione con terzi esterni al Gruppo;
- le quote di patrimonio netto e di risultato di competenza di azionisti di minoranza (nel seguito anche “terzi”) delle partecipate consolidate sono esposte separatamente in apposite voci del patrimonio netto.

## **PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE**

I principi contabili adottati per la redazione del Bilancio consolidato sono quelli previsti dal Codice civile, vale a dire quelli della competenza e della prudenza, della prospettiva di funzionamento dell'impresa e della continuità dei criteri di valutazione, nonché della prevalenza della sostanza economica delle operazioni rispetto ai loro aspetti formali. Tali principi sono interpretati e integrati con quelli raccomandati dai Consigli nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri (Cndcr) (recepiti dalla Consob), dall'Organismo italiano di contabilità (Oic).

I principi contabili applicati sono illustrati nel seguito, e risultano i medesimi applicati per la predisposizione del Bilancio consolidato del precedente esercizio.



### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione o di produzione, inclusivo dei costi accessori direttamente imputabili.

Le suddette immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

L'ammortamento viene calcolato a quote costanti ed è determinato in base alla prevista utilità economica. Qualora alla chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, questo è svalutato per tener conto del minor valore. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

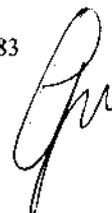
In particolare, le migliorie su immobili di terzi sono ammortizzate in relazione alla durata del contratto di affitto degli immobili; i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono invece ammortizzati per quote costanti in tre esercizi.

Il contributo straordinario conseguente alla soppressione del Fondo previdenza elettrici (Fpe), previsto dalla legge del 23 dicembre 1999 (Legge Finanziaria 2000), n. 488, per espressa indicazione di legge è ammortizzato in un periodo di 20 anni.

La differenza da consolidamento è ammortizzata in un periodo di 20 esercizi, e cioè per la durata prevista dal decreto del ministero delle Attività produttive del 2 dicembre 2004 per il programma di *decommissioning* delle centrali nucleari e della chiusura del ciclo del combustibile.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisizione o di produzione, inclusivo anche dei costi accessori direttamente imputabili. Le suddette immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base delle aliquote sotto evidenziate e ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo dei beni. Qualora alla chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore a quello determinato come sopra, questo è svalutato per tener conto



del minor valore. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

In dettaglio, le aliquote utilizzate sono le seguenti:

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| • terreni e fabbricati                        | 3,5% - 4,5%               |
| • impianti e macchinario                      | 10% - 12,5% - 15,5% - 20% |
| • costruzioni leggere                         | 10%                       |
| • attrezzature                                | 10%                       |
| • mobili e arredi                             | 12%                       |
| • macchine d'ufficio e dotazioni informatiche | 20%                       |
| • mezzi di trasporto                          | 25%                       |
| • attrezzatura varia e minuta di laboratorio  | 40%                       |

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria, in quanto modificativi della consistenza o delle potenzialità delle immobilizzazioni, sono addebitati integralmente al Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti; i costi di manutenzione aventi invece natura incrementativa sono attribuiti ai relativi cespiti e ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo del bene.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni in "altre imprese" sono valutate al costo di acquisizione.

I crediti finanziari sono valutati al valore nominale.

#### **Crediti**

Sono iscritti al valore di presumibile realizzazione, ottenuto rettificando il valore nominale dei crediti con uno specifico fondo svalutazione, e classificati nelle voci "Immobilizzazioni finanziarie" o "Attivo circolante" in relazione alla loro natura e destinazione. I crediti comprendono inoltre le attività per imposte anticipate, limitatamente a quelle per le quali sussiste la ragionevole certezza del loro recupero.

#### **Rimanenze magazzino**

Materie prime, ausiliari e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibili dall'andamento del mercato.



Le rimanenze di combustibile nucleare sono costituite da combustibile irraggiato, plutonio e uranio.

Il combustibile irraggiato, destinato al servizio di riprocessamento oppure allo stoccaggio a secco, il plutonio e l'uranio sono convenzionalmente valorizzati a € 0,52 per unità di misura di peso (kg).

#### **Lavori in corso su ordinazione**

Sono valutati sulla base dei corrispettivi contrattuali maturati con ragionevole certezza secondo il metodo della percentuale di completamento, determinato in base alla proporzione fra i costi sostenuti e il totale dei costi preventivati per l'esecuzione dei lavori.

Il valore di bilancio dei lavori in corso su ordinazione viene eventualmente rettificato, con uno specifico fondo, in presenza di rischi contrattuali.

Le eventuali perdite su commesse stimabili con ragionevole approssimazione sono interamente addebitate a Conto economico nell'esercizio in cui le stesse divengono note.

#### **Disponibilità liquide**

Sono esposte al valore nominale e rilevate in base alla data contabile delle operazioni.

#### **Ratei e risconti**

Secondo il disposto dell'articolo 2424-*bis* del Codice civile, in detta voce sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Devono inoltre essere iscritti i costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in tali voci soltanto le quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.



### **Fondi per rischi e oneri**

- Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili: accoglie le indennità sostitutive del preavviso relative al personale in servizio che ne abbia maturato il diritto, ai sensi del contratto collettivo di lavoro e di accordi sindacali vigenti;
- altri fondi per rischi e oneri: sono stanziati in bilancio al fine di coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

È accantonato in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro in vigore e riflette la passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti alla data di bilancio, al netto delle anticipazioni corrisposte ai sensi di legge nonché delle quote destinate ai Fondi pensione.

### **Debiti**

Sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

### **Acconti nucleari**

Accolgono i residui fondi nucleari conferiti da Enel Spa con riferimento al Dlgs 79/1999 e le ulteriori somme disposte dall'Autorità per l'energia elettrica e il gas. Dal 2008 l'utilizzo di tali fondi è disciplinato dalla delibera 103/2008.

Concorrono inoltre all'incremento di questi acconti:

- gli interessi maturati sul capitale investito eccedente le necessità della commessa, come precisato al comma 7 dell'articolo 4 dell'allegato A della delibera 103/2008;
- l'80% dei ricavi derivanti dalle attività di smantellamento, quali la vendita di materiali e attrezzature, e il 90% dei ricavi connessi alla



vendita/valorizzazione di edifici e terreni, come precisato al comma 2, dell'articolo 14 dell'Allegato A della delibera 103/2008;

- le sopravvenienze attive dei costi delle attività commisurate all'avanzamento, in quanto già facenti parte di costi riconosciuti a consuntivo dall'Autorità.

### **Conti d'ordine**

Le garanzie rilasciate e gli impegni assunti sono iscritti in calce allo stato patrimoniale per l'ammontare nominale corrispondente all'effettivo impegno assunto dall'impresa alla data del bilancio, conformemente a quanto previsto dall'OIC 22.

### **Valore della produzione della commessa nucleare**

Il valore della produzione si articola nelle seguenti componenti previste dalla delibera 103/2008:

<b>Commessa Istituzionale</b>	<b>Rif. delib. 103/00</b>
<b>Riconoscimento costi esterni commisurati:</b>	<b>All. A - art. 3</b>
Corrispettivo accelerazione	All. A - art. 8, comma 9
Margine su vendita materiali (20%)	All. A - art. 14, comma 2
Margine su valorizzazione siti e infrastrutture (10%)	All. A - art. 14, comma 2
Costi efficientabili	art. 5
Politiche esodo personale	All. A - art. 9
Costi ad utilità pluriennale	All. A - art. 4, comma 3
Accantonamenti	All. A - art. 2, comma 8
Imposte riconosciute	All. A - art. 2, comma 7

A queste componenti si aggiunge quella parte degli altri proventi e ricavi, che a differenza dei precedenti esercizi, non concorre all'incremento degli acconti nucleari.

In tal modo il conto economico di questa commessa non chiude più come negli anni precedenti, dopo le imposte, con un valore pari ai costi non riconosciuti a consuntivo dall'AEEG, ma con un utile o una perdita dell'esercizio.

### **Ricavi altri**

I ricavi per le altre prestazioni e cessioni di beni sono rilevati al momento della ultimazione della prestazione o al momento del passaggio di proprietà dei beni stessi; per la "commessa mercato", i ricavi riferiti alle commesse di lungo



termine sono valutati sulla base dei corrispettivi maturati secondo quanto previsto dalle norme contrattuali.

### **Costi**

I costi sono iscritti secondo il principio della competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data del pagamento.

### **Imposte sul reddito di esercizio**

Le imposte correnti sul reddito del periodo sono iscritte tra i debiti tributari, in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni vigenti. Le imposte sul reddito, differite e anticipate, sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, in base all'aliquota tributaria applicabile al momento in cui si riversano le medesime differenze temporanee.

L'iscrizione delle imposte anticipate tra le attività è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità.

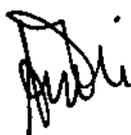
Le passività per imposte differite non sono rilevate al fondo imposte qualora esistano scarse probabilità che tale debito insorga.

### **Criteri di conversione delle poste in valuta**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. A fine periodo si provvede ad adeguare direttamente le partite in valuta estera extra unione monetaria europea ai cambi in quel momento vigenti, rilevando le differenze emerse al conto economico tra le componenti di reddito di natura finanziaria. Quelle riferite a contratti di copertura del rischio cambio, la differenza (premio o sconto), tra il cambio a pronti e quello a termine, è imputata a conto economico per competenza.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie utilizzando il tasso di interesse effettivo.



Tra gli oneri finanziari sono rilevati anche gli interessi maturati sul capitale in eccesso investito nella commessa istituzionale, di cui al comma 7, dell'articolo 4 dell'Allegato A della delibera 103/2008 dell'Autorità.

## **INFORMAZIONI SULLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

Nel seguito sono analizzate le voci maggiormente significative dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2011, con indicazione del corrispondente valore al 31 dicembre 2010.

### **Immobilizzazioni**

Ammontano complessivamente a 34.014 migliaia di euro (37.644 migliaia di euro nel 2010).

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono pari a complessive 10.209 migliaia di euro (11.140 migliaia di euro nel 2010). Il dettaglio delle variazioni intervenute nelle diverse categorie di beni è riportato nell'Allegato 2. Di seguito si descrivono le principali movimentazioni.

L'incremento della voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce per la Capogruppo a:

- potenziamento sistema informativo integrato aziendale;
- acquisto e installazione di software per personal computer.

L'ammortamento è calcolato su un arco temporale di tre anni.

La differenza di consolidamento, evidenzia un valore di 1.009 migliaia di euro (1.087 migliaia di euro nel 2010) e si decrementa per l'ammortamento dell'esercizio 2011 pari a un ventesimo del valore storico (78 migliaia di euro).

Le altre immobilizzazioni immateriali evidenziano un valore di 7.401 migliaia di euro (8.342 migliaia di euro nel 2010), sostanzialmente riferite alla Capogruppo relativamente all'onere per il ripianamento del fondo di previdenza degli elettrici, e comprendono ammortamenti dell'esercizio per 940 migliaia di euro.



### Immobilizzazioni materiali

Sono pari a complessive 23.351 migliaia di euro (25.657 migliaia di euro nel 2010), Il dettaglio delle variazioni intervenute nelle diverse categorie di beni è riportato nell'Allegato 3. Di seguito si descrivono le principali movimentazioni.

Terreni e fabbricati, ammontano a 7.744 migliaia di euro (7.896 migliaia di euro nel 2010) e si riferiscono alle installazioni nucleari di Sogin. La diminuzione è attribuibile agli ammortamenti dell'esercizio.

Impianti e macchinario, ammontano a 7.899 migliaia di euro (10.698 migliaia di euro nel 2010); la variazione è dovuta principalmente all'ammortamento dell'esercizio di 2.632 migliaia di euro.

Attrezzature industriali e commerciali, pari a 3.001 migliaia di euro (3.352 migliaia di euro nel 2010), le cui acquisizioni dell'esercizio (607 migliaia di euro) si riferiscono principalmente alle normali dotazioni aziendali.

Altri beni, costituiti da complessi elettronici; mobili, arredi e macchine d'ufficio, nonché automezzi a uso civile, complessivamente pari a 1.204 migliaia di euro (1.510 migliaia di euro nel 2010), le cui acquisizioni (304 migliaia di euro) e dismissioni (13 migliaia di euro) dell'esercizio si riferiscono principalmente alle dotazioni tecniche informatiche.

Immobilizzazioni in corso, si riferiscono interamente alla Capogruppo per i costi derivanti dal decreto legislativo n. 31 del 15 febbraio 2010 che ha sancito l'assegnazione alla Sogin del compito di localizzazione, costruzione ed esercizio del Deposito nazionale e del Parco tecnologico; nel corso del 2011 sono continuate le attività tuttora in corso.

### Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano a complessive 454 migliaia di euro (847 migliaia di euro nel 2010) e sono composte dalle seguenti principali voci:

Crediti finanziari, pari a 454 migliaia di euro (459 migliaia di euro nel 2010), relativi a depositi cauzionali diversi costituiti in favore di Organismi pubblici e privati.



## **Attivo circolante**

### Rimanenze

Ammontano a 153 migliaia di euro (2.234 migliaia di euro nel 2010) e sono costituite essenzialmente da rimanenze di materie prime della controllata Nucleco.

### Crediti

Il dettaglio dei crediti e delle relative scadenze è riportato nell'Allegato 4 alla presente Nota integrativa.

I crediti ammontano a 89.718 migliaia di euro (132.087 migliaia di euro nel 2010) e sono costituiti dalle seguenti principali voci:

- Crediti verso clienti pari a 29.062 migliaia di euro (30.212 migliaia di euro nel 2010), riconducibili essenzialmente al credito che la Capogruppo vanta nei confronti del Commissario di governo per l'emergenza rifiuti, bonifiche e tutela delle acque della Regione Campania. Il valore sopra esposto risulta al netto del fondo svalutazione crediti, che al 31 dicembre 2011 è pari a 850 migliaia di euro (1.086 migliaia di euro nel 2010); non si è provveduto alla ripartizione geografica dei crediti non avendo un'operatività internazionale e quindi non intessendo rapporti con Paesi a rischio.
- Crediti tributari, pari a 43.813 migliaia di euro (73.987 migliaia di euro nel 2010), riferiti principalmente ai crediti della Capogruppo per IVA.
- Imposte anticipate, pari a 4.135 migliaia di euro (3.786 migliaia di euro nel 2010), riferite all'effetto fiscale su differenze temporanee deducibili nei prossimi esercizi, essenzialmente a fronte di accantonamenti a fondi per rischi e oneri fiscalmente ancora non dedotti.
- Crediti verso altri, che ammontano a 12.708 migliaia di euro (23.840 migliaia di euro nel 2010) e si riferiscono principalmente al credito della Capogruppo come precedentemente indicato.



### Attività finanziarie

Sono pari a 5.290 migliaia di euro (44.042 migliaia di euro nel 2010).

Esse sono riferite a investimenti della Capogruppo in una polizza assicurativa di capitalizzazione a minimo garantito prontamente liquidabile. La variazione, rispetto allo scorso anno, è correlata allo smobilizzo della stessa, completato nel 2012.

### Disponibilità liquide

Sono pari a 161.771 migliaia di euro (99.509 migliaia di euro al 31 dicembre 2010) e rappresentano le disponibilità finanziarie di Gruppo in essere alla chiusura dell'esercizio.

### **Ratei e risconti attivi**

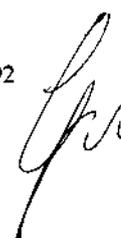
Presentano un valore pari a 414 migliaia di euro (267 migliaia di euro al 31 dicembre 2010) e sono riferiti principalmente a costi anticipati dalla Capogruppo per polizze fideiussorie.

### **Patrimonio netto**

Alla chiusura dell'esercizio risulta pari a 43.503 migliaia di euro (37.019 migliaia di euro nel 2010), di cui 41.516 migliaia di euro di competenza del Gruppo e 1.987 migliaia di euro di competenza di Terzi.

Nell'Allegato 5 viene riportato il prospetto delle variazioni intercorse nell'esercizio nelle varie voci del patrimonio netto, mentre nell'Allegato 6 viene presentata la riconciliazione tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio della Capogruppo e le corrispondenti grandezze consolidate.

Il capitale sociale della Capogruppo, interamente versato, risulta pari a 15.100 migliaia di euro, così come al 31 dicembre 2010, ed è rappresentato da n. 15.100.000 azioni ordinarie del valore nominale di € 1 cadauna (tutte intestate all'azionista Ministero dell'economia e delle finanze).



Il capitale e le riserve di Terzi sono relativi al 40% della controllata Nucleco, detenuto da Enea, e ammontano a 1.987 migliaia di euro.

### **Fondi per rischi e oneri**

Alla chiusura dell'esercizio risultano pari a 7.213 migliaia di euro (7.447 migliaia di euro nel 2010). Nell'Allegato 7 viene fornita la movimentazione intercorsa nelle varie tipologie di fondi per rischi e oneri. Essi comprendono, essenzialmente:

- Il fondo trattamento di quiescenza, che è interamente riferito alla Capogruppo, pari a 534 migliaia di euro (584migliaia di euro nel 2010), al netto della quota utilizzata nel periodo in esame per 384 migliaia di euro e di accantonamenti per 334 migliaia di euro; il fondo si riferisce all'indennità sostitutiva del preavviso relativa al personale Sogin in servizio, che ne abbia maturato il diritto ai sensi del contratto collettivo e degli accordi sindacali vigenti;
- Il fondo imposte differite, pari a 259 migliaia di euro (574 migliaia di euro nel 2010), è principalmente riferito alla Capogruppo. Le variazioni rilevate nell'anno 2011 sono riferite al rientro delle imposte differite calcolate sul beneficio fiscale derivante dalla contabilizzazione dei canoni di *leasing* con il metodo patrimoniale (88 migliaia di euro) e all'utilizzo del fondo stesso (227 migliaia di euro);
- Altri fondi, pari a complessivi 6.420 migliaia di euro (6.289 migliaia di euro nel 2010), con un accantonamento dell'esercizio pari a 642 migliaia di euro, al netto di utilizzi per 511 migliaia di euro, che si riferisce principalmente per 51 migliaia di euro alla controllata Nucleco quale stima dei costi futuri per le fasi di lavorazione e trattamento dei rifiuti radioattivi ritirati e già fatturati, e per 591 migliaia di euro alla Capogruppo per la copertura di oneri derivanti da possibili passività (include il fondo per gli oneri relativi alla formazione obbligatoria dei neoassunti della Capogruppo).



### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Alla data di chiusura dell'esercizio ammonta a 12.626 migliaia di euro (13.911 migliaia di euro nel 2010), per effetto degli accantonamenti dell'esercizio, pari a 3.460 migliaia di euro, nonché degli utilizzi a fronte delle anticipazioni corrisposte e delle liquidazioni per il personale cessato, pari a 4.745 migliaia di euro.

### **Debiti**

Alla data del 31 dicembre 2011 ammontano a 227.963 migliaia di euro (257.152 migliaia di euro nel 2010), con un decremento di migliaia di euro 29.189.

Il dettaglio dei debiti e delle relative scadenze è riportato nell'Allegato 8 alla presente Nota integrativa.

Sono costituiti principalmente dalle seguenti voci:

- la voce Acconti si riferisce principalmente ad acconti per attività nucleari ricevuti per l'attività di *decommissioning*, pari a 81.170 migliaia di euro (130.031 migliaia di euro nel 2010);
- debiti verso fornitori, pari a 52.018 migliaia di euro (50.704 migliaia di euro nel 2010), relativi alle forniture di beni e servizi;
- debiti tributari, per 1.869 migliaia di euro (1.203 migliaia di euro nel 2010); la voce include prevalentemente i debiti per ritenute sui dipendenti e i debiti per il saldo delle imposte sui redditi al netto degli acconti versati;
- debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari a 4.384 migliaia di euro (4.485 migliaia di euro nel 2010);
- altri debiti per 88.558 migliaia di euro (69.135 migliaia di euro nel 2010), riconducibili principalmente a debiti verso il personale per 12.724 migliaia di euro, verso il Ministero dello sviluppo economico per 69.869 migliaia di euro per la gestione dei fondi relativi all'accordo di cooperazione italo/russa cosiddetto Global partnership, e per il ripianamento Fpe della Capogruppo per 5.806 migliaia di euro.



### **Ratei e risconti passivi**

Presentano un valore pari a 54 migliaia di euro (254 migliaia di euro nel 2010) e sono riferiti principalmente alla controllata Nucleco.

### **CONTI D'ORDINE**

Alla data del 31 dicembre 2011 ammontano a 456.351 migliaia di euro (491.790 migliaia di euro nel 2010) e si riferiscono principalmente agli impegni della Capogruppo inerenti il trattamento del combustibile nucleare.



## INFORMAZIONI SULLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni, pari a 239.193 migliaia di euro (198.066 migliaia di euro nel 2010), di cui 234.379 migliaia di euro riferite alle attività di smantellamento delle installazioni nucleari svolte da Sogin e 4.814 migliaia di euro per attività svolte da Nucleco.

L'incremento si riferisce essenzialmente alle maggiori attività della Capogruppo relativamente al trattamento e riprocessamento del combustibile nucleare.

Variatione dei lavori in corso su ordinazione, pari a -559 migliaia di euro (168 migliaia di euro nel 2010) si riferiscono alla chiusura delle commesse della Capogruppo relativamente alle attività svolte sul libero mercato.

L'importo relativo all'incremento di immobilizzazioni per lavori interni, si riferisce interamente alla capitalizzazioni degli oneri sostenuti nell'esercizio da Sogin, relativamente alla realizzazione del Deposito nazionale con riferimento ai costi dei collaboratori; gli altri costi esterni sono transitati direttamente alla voce immobilizzazioni in corso.

I lavori interni pari a 1.121 migliaia di euro (237 migliaia di euro nel 2010) si riferiscono alla Capogruppo e in particolare al Deposito nazionale.

Altri ricavi e proventi, per 10.569 migliaia di euro (8.840 migliaia di euro nel 2010) principalmente relativi a servizi per attività svolte sul libero mercato dalla Capogruppo (10.047 migliaia di euro).

Per un totale del Valore della produzione di 250.324 migliaia di euro (207.311 migliaia di euro nel 2010) con un incremento di 43.013 migliaia di euro.

### Costi della produzione

Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: pari a 15.829 migliaia di euro (13.086 migliaia di euro nel 2010). Si riferiscono principalmente ai costi per l'acquisto di materiali della Capogruppo per le attività di *decommissioning*.



Servizi: pari a 139.962 migliaia di euro (104.624 migliaia di euro nel 2010). Si riferiscono principalmente ai costi per l'acquisto di servizi della Capogruppo per le attività di *decommissioning* quali: costi per trattamento riprocessamento combustibile 74.106 migliaia di euro; lavori da imprese 26.067 migliaia di euro; manutenzioni 6.449 migliaia di euro; vigilanza siti 6.506 migliaia di euro; personale distaccato 3.849 migliaia di euro e prestazioni professionali e consulenze da terzi 12.420 migliaia di euro.

Godimento di beni di terzi: per 5.657 migliaia di euro (5.972 migliaia di euro nel 2010); si riferiscono principalmente per la Capogruppo, ai canoni per il deposito del combustibile (2.506 migliaia di euro), alle locazioni di immobili (1.522 migliaia di euro) e ad altri noleggi (971 migliaia di euro), relativamente alla controllata Nucleco ai canoni di locazione immobili (222 migliaia di euro) e ai canoni per utilizzo impianti ENEA (165 migliaia di euro).

Personale: per 71.223 migliaia di euro (66.510 migliaia di euro nel 2010);

Ammortamenti: per 7.347 migliaia di euro (7.466 migliaia di euro nel 2010).

Variazione rimanenze materie prime: per 207 migliaia di euro (-225 migliaia di euro nel 2010).

Accantonamenti per rischi, altri accantonamenti e svalutazioni: per 961 migliaia di euro (3.543 migliaia di euro nel 2010); si riferiscono per la controllata Nucleco, all'adeguamento della stima dei costi futuri da sostenere per le fasi di lavorazione relative al trattamento e condizionamento dei rifiuti radioattivi ritirati (51 migliaia di euro) e all'accantonamento al fondo svalutazione crediti (378 euro migliaia per la capogruppo e 32 euro migliaia per la Nucleco) e per la Capogruppo all'accantonamento (500 migliaia di euro) per far fronte alla formazione obbligatoria per il personale neoassunto nel 2011.

Oneri diversi di gestione: per 1.704 migliaia di euro (1.757 migliaia di euro nel 2010); si riferiscono principalmente alla capogruppo relativamente a imposte e tasse diverse (379 migliaia di euro), contributi associativi (350 migliaia di euro), spese generali diverse (627 migliaia di euro).



### **Proventi e oneri finanziari**

Il saldo è pari a 3.283 migliaia di euro (2.816 migliaia di euro nel 2010).

### **Proventi e oneri straordinari**

Ammontano a 2.112 migliaia di euro (-5 migliaia di euro nel 2010). Si riferiscono interamente alla plusvalenza realizzata dalla capogruppo sulla cessione della partecipazione detenuta nel CESI Spa.

### **Imposte sul reddito d'esercizio**

Ammontano a 6.345 migliaia di euro (5.100 migliaia di euro nel 2010) e includono imposte correnti per 7.008 migliaia di euro (riferibili all'Irap per 3.024 migliaia di euro, a Ires per 3.984 migliaia di euro), iscrizione di imposte anticipate al netto del recupero per 349 migliaia di euro, recupero di imposte differite per 314 migliaia di euro.

I crediti per imposte anticipate iscritti al 31 dicembre 2011 tra le attività patrimoniali corrispondono essenzialmente all'effetto fiscale calcolato su oneri e accantonamenti che diventeranno deducibili ai fini delle imposte sul reddito (Irap e Ires) nei prossimi esercizi.

### **Utile dell'esercizio di gruppo**

È pari a 6.485 migliaia di euro (2.290 migliaia di euro nel 2010).

Il risultato netto dell'esercizio, riferito per 6.146 migliaia di euro a Sogin e per 339 migliaia di euro ai Terzi, sconta l'ammortamento della differenza da consolidamento per 78 migliaia di euro e per 184 migliaia di euro l'effetto positivo al netto di imposte derivante dall'applicazione del principio contabile n. 17 del Cndc riguardo alla contabilizzazione di *leasing* finanziari.



ALLEGATI



Impianto di Casaccia – Manipolatori.

*[Handwritten signature]*

199  
*[Handwritten signature]*

ALLEGATO N. 1  
 AREA DI CONSOLIDAMENTO 2011  
 IMPRESE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE

Ragione Sociale	Sede	Valuta	Capitale Sociale	Quota possesso %		Quota partecipazione % ai risultati	
				Diretta	Indiretta	Diretta	Terzi
Nucleco S.p.A.	ROMA	Euro	56.000.000	60,00		60,00	

**ALLEGATO N.2  
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

(€ migliaia)

DESCRIZIONE	ALTRE IMM. IMMATERIALI										TOTALE
	COSTI IMP. E AMPLIAM.	COSTI DI RIC., SVILUPPO e PUBBL.	DIRITTI UT. OPERE ING.	CONCESS. LIC. MARCHI	ONERI FPE	MIGLIORIE BENI TERZI	IMMOB. IN CORSO	DIFFERENZA CONSOLID.			
Costo originario	17	186	180	10.119	18.109	4.763	-	1.554			34.928
F. do ammortamento inizio esercizio	(17)	(186)	(147)	(8.441)	(9.806)	(4.725)	-	(467)			(23.789)
Svalutazioni precedenti											
<b>Valore netto al 31 dicembre 2010</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>1.679</b>	<b>8.303</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>1.087</b>			<b>11.139</b>
Costo storico											
Acquisizioni di esercizio			0	1.810							1.810
Riclassifica				0							0
Riduzione per Delibera Autonomia 103/08						0					0
Svalutazioni esercizio											0
<b>Fondo ammortamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(13)</b>	<b>(1.703)</b>	<b>(921)</b>	<b>(19)</b>		<b>(78)</b>			<b>(2.734)</b>
Ammortamenti esercizio				(6)							(6)
Decremento fondo per alienazioni											
Valore lordo al 31 dicembre 2011	17	186	180	11.929	18.109	4.763	-	1.554			36.738
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2011	(17)	(186)	(160)	(10.150)	(10.727)	(4.744)	-	(545)			(26.529)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2011</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>1.779</b>	<b>7.382</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>1.009</b>			<b>10.209</b>

**ALLEGATO N. 3  
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

(€/migliaia)

DESCRIZIONE	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI	ATTREZZ. IND. COMM.	ALTRI BENI	IMMOBILI IN CORSO e ACCONTI	TOT.
Costo originario	8.812	30.319	12.283	8.905	2.201	62.520
Rivalutazioni						
F.do ammortamento inizio esercizio	(916)	(19.621)	(8.931)	(7.395)	0	(36.863)
Precedenti svalutazioni						
<b>Valore al 31 dicembre 2010</b>	<b>7.896</b>	<b>10.698</b>	<b>3.352</b>	<b>1.510</b>	<b>2.201</b>	<b>25.657</b>
<b>Costo storico</b>						
Acquisti dell'esercizio	0	105	607	304	1.302	2.318
Riclassifica					0	0
Immobilitazioni in Leasing						0
Alienazioni	0	(1.005)		(117)		(1.122)
Svalutazioni esercizio						0
<b>Fondi ammortamento</b>						
Ammortamenti esercizio	(152)	(2.632)	(958)	(597)		(4.339)
Riclassifiche fondi ammortamenti		1.005		104		1.109
Incremento f.do ammort. Immob. in Leasing		(272)				(272)
Valore lordo al 31 dicembre 2011	8.812	29.419	12.890	9.092	3.503	63.716
Fondo ammortamento al 31 dicembre 2011	(1.068)	(21.520)	(9.889)	(7.888)	0	(40.365)
<b>Valore al 31 dicembre 2011</b>	<b>7.744</b>	<b>7.899</b>	<b>3.001</b>	<b>1.204</b>	<b>3.503</b>	<b>23.351</b>

**ALLEGATO N. 4**  
**DETTAGLIO DEI CREDITI ESIGIBILI ENTRO E OLTRE L'ESERCIZIO**

(€migliaia)	Bilancio al 31 dicembre 2011			
	Entro l'esercizio successivo	Fra 2 e 5 anni	Oltre 5 anni	TOTALE
<b>Crediti delle Immobilizzazioni Finanziarie</b>				
Crediti verso altri	454	-	-	454
Totale	454	-	-	454
<b>Altri Titoli</b>				
<b>Crediti del Circolante</b>				
<i>Altri crediti finanziari</i>				
Totale	-	-	-	-
<b>Crediti Commerciali:</b>				
Crediti verso clienti	28.662	400	-	29.062
Totale	28.662	400	-	29.062
<b>Crediti Vari:</b>				
Crediti tributari	43.813	-	-	43.813
Crediti per imposte anticipate	4.135	-	-	4.135
Altri crediti	10.801	1.907	-	12.708
Totale	58.749	1.907	-	60.656
<b>Attività fin. che non costituiscono immobilizzazioni:</b>				
Altri titoli	5.290	-	-	5.290
Totale	5.290	-	-	5.290
<b>TOTALE</b>	<b>93.155</b>	<b>2.307</b>	<b>-</b>	<b>95.462</b>

**ALLEGATO N. 5 DELLE VARIAZIONI DEI CONTI DI  
PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**




	PATRIMONIO DELLA CAPOGRUPPO				PATRIMONIO DI TERZI			TOTALE PATRIMONIO NETTO
	CAPITALE	RISERVE ED UTILI INDIVISI	RISULTATO DI ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	CAPITALE E RISERVE	RISULTATO DI ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO DI TERZI	
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2009</b>	15.100	11.453	6.641	33.194	1.161	551	1.712	34.906
<b>VARIAZIONI 2010:</b>								
DESTINAZIONE RISULTATO 2009		6.641	-6.641	0	551	-551	0	0
DISTRIBUZIONE DIVIDENDI				0	-175		(175)	(175)
ALTRI MOVIMENTI /ARROTONDAMENTI		-12		-12	101		101	(2)
RISULTATO DEL PERIODO			2.189	2.189		101	101	2.290
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2010</b>	15.100	18.082	2.189	35.371	1.547	101	1.648	37.019
<b>VARIAZIONI 2011:</b>								
DESTINAZIONE RISULTATO 2010		2.189	-2.189	0	101	-101	0	0
DISTRIBUZIONE DIVIDENDI				0	0		-	-
ALTRI MOVIMENTI /ARROTONDAMENTI				0			-	-
RISULTATO DEL PERIODO			6.146	6.146		339	339	6.485
<b>Patrimonio Netto al 31/12/2011</b>	15.100	20.271	6.146	41.517	1.648	339	1.987	43.503

**ALLEGATO N. 6 DI RACCORDO FRA IL RISULTATO D'ESERCIZIO ED  
IL PATRIMONIO NETTO CIVILISTICO E CONSOLIDATO**

	2011 Patrimonio netto	2011 Risultato di esercizio	2010 Patrimonio netto
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio d'esercizio della Capogruppo	39.728	5.705	34.023
Effetto consolidamento	(545)	(78)	(467)
Risultati della controllata di competenza del Gruppo	1.660	36	1.624
Altre rettifiche	673	482	191
Rettifica per dividendi erogati alla capogruppo dalla controllata	-	-	-
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio consolidato</b>	<b>41.516</b>	<b>6.146</b>	<b>35.371</b>
<b>Terzi</b>	<b>1.987</b>	<b>339</b>	<b>1.648</b>
Dividendi erogati a Terzi dalla controllata			0
<b>Totale (Gruppo + terzi)</b>	<b>43.503</b>	<b>6.485</b>	<b>37.019</b>



**ALLEGATO N. 7  
FONDI PER RISCHI ED ONERI**

(€/migliaia)

Descrizione	Saldo al 31 dicembre 2010	Acquisizioni	Rettifiche per leasing	Accantonamenti dell'anno	Utilizzi dell'anno	Saldo al 31 dicembre 2011
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	584			334	384	534
Per imposte	574			-	315	259
Altri	6.289	-		642	511	6.420
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>7.447</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>976</b>	<b>1.210</b>	<b>7.213</b>



**ALLEGATO N. 8**  
**DETTAGLIO DEI DEBITI ESIGIBILI ENTRO E OLTRE L'ESERCIZIO**

Bilancio al 31 dicembre 2011

(€/migliaia)	Entro l'esercizio successivo	Fra 2 e 5 anni	Oltre 5 anni	TOTALE
<b>Voce di bilancio</b>				
<b>Debiti finanziari a medio e lunga termine</b>				
Totale	-	-	-	-
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>				
Totale	-	-	-	-
<b>Debiti commerciali</b>				
Acconti	81.170	-	-	81.170
Debiti verso fornitori	52.018	-	-	52.018
Totale	133.188	-	-	133.188
<b>Debiti Vari</b>				
Debiti tributari	1.869	-	-	1.869
Debiti verso Istituti di Previdenza Sociale	4.348	-	-	4.348
Altri debiti	88.558	-	-	88.558
Totale	94.775	-	-	94.775
<b>TOTALE</b>	<b>227.963</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>227.963</b>

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27.1.2010, N. 39

### All'Azionista della SO.G.I.N. S.p.A. - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della SO.G.I.N. S.p.A. - Società Gestione Impianti Nucleari ("Società") chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Società. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 10 giugno 2011.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della SO.G.I.N. S.p.A. - Società Gestione Impianti Nucleari al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Si richiama l'attenzione sulle seguenti informazioni, più ampiamente commentate nella relazione sulla gestione:
  - con delibera n. 57 dell'11 maggio 2009 e con delibera n. 192 del 18 maggio 2012, l'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas (AEEG) ha riconosciuto in via provvisoria i costi sostenuti nel 2008 e nel 2011 relativi al riprocessamento del combustibile di Creys Malville, rispettivamente pari a circa Euro 173 e 37 milioni, in attesa dell'integrazione dell'originario decreto del Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato del 26 gennaio 2000, nel senso già previsto da una direttiva ministeriale del 28 marzo 2006. La Società è in attesa dell'integrazione di tale decreto;

- con delibera n. 115 del 30 marzo 2012, l'AEEG ha disposto l'erogazione a favore della Società di Euro 75 milioni, entro il 30 giugno 2012, di cui Euro 35 milioni risultano già incassati. Gli Amministratori, sulla base delle esperienze degli esercizi precedenti non ravvisano particolari criticità di carattere finanziario, in quanto ritengono che l'AEEG provvederà tempestivamente alle ulteriori erogazioni richieste per far fronte alle necessità di cassa.
5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Società. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della SO.G.I.N. S.p.A. – Società Gestione Impianti Nucleari al 31 dicembre 2011.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Domenico Falcone  
Socio

Roma, 8 giugno 2012

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27.1.2010, N. 39

### All'Azionista della SO.G.I.N. S.p.A. - SOCIETÀ GESTIONE IMPIANTI NUCLEARI

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della SO.G.I.N. S.p.A. - Società Gestione Impianti Nucleari ("Società") e sue controllate ("Gruppo Sogin") chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori Società. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 10 giugno 2011.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo Sogin al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.
4. Si richiama l'attenzione sulle seguenti informazioni, più ampiamente commentate nella relazione sulla gestione:
  - con delibera n. 57 dell'11 maggio 2009 e con delibera n. 192 del 18 maggio 2012, l'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas (AEEG) ha riconosciuto in via provvisoria i costi sostenuti nel 2008 e nel 2011 relativi al riprocessamento del combustibile di Creys Malville, rispettivamente pari a circa Euro 173 e 37 milioni, in attesa dell'integrazione dell'originario decreto del Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato del 26 gennaio 2000, nel senso già previsto da una direttiva ministeriale del 28 marzo 2006. La Società è in attesa dell'integrazione di tale decreto;

- con delibera n. 115 del 30 marzo 2012, l'AEEG ha disposto l'erogazione a favore della Società di Euro 75 milioni, entro il 30 giugno 2012, di cui Euro 35 milioni risultano già incassati. Gli Amministratori, sulla base delle esperienze degli esercizi precedenti non ravvisano particolari criticità di carattere finanziario, in quanto ritengono che l'AEEG provvederà tempestivamente alle ulteriori erogazioni richieste per far fronte alle necessità di cassa.
5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Società. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Sogin al 31 dicembre 2011.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Domenico Falcone  
Socio

Roma, 8 giugno 2012

## Attestazione del Bilancio consolidato 2011 del Gruppo Sogin ai sensi dell'art. 21-bis dello Statuto sociale di Sogin Spa

I sottoscritti Giuseppe Nucci e Alberto Alatri in qualità, rispettivamente, di Amministratore delegato e Dirigente preposto della Sogin Spa, attestano, ai sensi dell'art. 21-bis dello Statuto Sociale:

- l'adeguatezza, in relazione alle caratteristiche dell'impresa, e
- l'effettiva applicazione

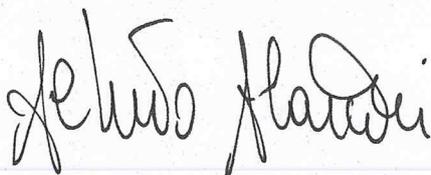
delle procedure amministrative-contabili per la formazione del Bilancio consolidato 2011 del Gruppo Sogin che comprende Sogin Spa e Nucleco Spa.

Attestano inoltre che:

- il Bilancio consolidato che chiude, al 31 dicembre 2011, con un utile netto di Gruppo pari a 6.485 migliaia di euro e un patrimonio netto contabile di Gruppo pari a 43.503 migliaia di euro:
  - corrisponde alle risultanze dei libri e alle scritture contabili;
  - è redatto in conformità a quanto previsto dal Dlgs 9 aprile 1991, n. 127, in ottemperanza del Codice civile e in base ai principi e ai criteri contabili elaborati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri (Cndcr), così come modificati e integrati dall'Organismo italiano di contabilità (Oic) e, a quanto consta, sono idonei a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo Sogin;
- la Relazione sulla gestione 2011 comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché del risultato del Gruppo Sogin, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui esso è esposto.

Roma, 08 giugno 2012

Il Dirigente preposto



L'Amministratore delegato



## Attestazione del Bilancio di esercizio 2011 di Sogin Spa ai sensi dell'art. 21-bis dello Statuto sociale

I sottoscritti Giuseppe Nucci e Alberto Alatri in qualità, rispettivamente, di Amministratore delegato e Dirigente preposto della Sogin Spa, attestano, ai sensi dell'art. 21-bis dello Statuto sociale:

- l'adeguatezza, in relazione alle caratteristiche dell'impresa, e
- l'effettiva applicazione

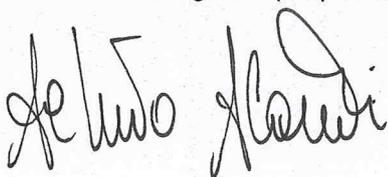
delle procedure amministrative contabili per la formazione del Bilancio di esercizio 2011.

Attestano inoltre che:

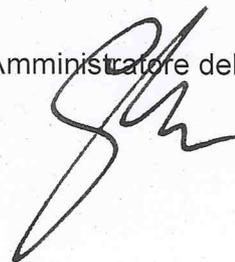
- il Bilancio di esercizio che chiude, al 31 dicembre 2011, con un utile netto di 5.705.162 euro e un patrimonio netto contabile di 39.728.403 euro:
  - corrisponde alle risultanze dei libri e alle scritture contabili;
  - è redatto in conformità a quanto previsto dal Dlgs 9 aprile 1991, n. 127, in ottemperanza del Codice civile e in base ai principi e ai criteri contabili elaborati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e dei ragionieri (Cndcr), così come modificati e integrati dall'Organismo italiano di contabilità (Oic) e, a quanto consta, sono idonei a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Sogin Spa;
- la Relazione sulla gestione 2011 comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché del risultato della Società unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui essa è esposta.

Roma, 08 giugno 2012

Il Dirigente preposto



L'Amministratore delegato



**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.**

Ai Signori Azionisti della Società S.O.G.I.N. S.p.A.

Questo Collegio ha esaminato il progetto di bilancio al 31/12/2011, redatto ai sensi di legge e la relazione sulla gestione comunicati dal Consiglio di Amministrazione.

Prima di analizzare le attività espletate nel 2011 dal Collegio Sindacale, va segnalato che il capitale azionario è interamente posseduto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e che, nel corso dell'esercizio, non sono state poste in essere né direttamente, né indirettamente operazioni su azioni proprie. Sogin, operativa dal 2001, diventa Gruppo nel 2004, con l'acquisizione del 60% di Nucleco S.p.A.

Nel novembre 2011, Sogin cede azioni pari al 2% del capitale sociale di C.E.S.I. (partecipazione non qualificata). Tale operazione ha determinato una plusvalenza patrimoniale straordinaria.

Si segnala che l'Assemblea del 13 ottobre 2010 ha nominato l'attuale Consiglio di Amministrazione della Società, secondo quanto previsto dall'art. 7, punto 23, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122.

Il Collegio Sindacale, nell'attuale composizione, è stato nominato dall'Assemblea, nella seduta del 10 agosto 2011, per gli esercizi 2011, 2012, 2013, pertanto fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio 2013.

▪ **Attività di vigilanza**

Il Collegio Sindacale ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del Codice Civile, informandosi costantemente, sulla base delle notizie fornite dall' Amministratore Delegato nonché dal personale responsabile, dell'attività svolta dalla Società e sulla conseguente adeguatezza della struttura organizzativa. Nello svolgimento della propria attività, il Collegio Sindacale ha operato

seguendo dettami e indirizzi del quadro normativo di riferimento.

In particolare, il Collegio Sindacale:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sui principi di corretta amministrazione;
- ha tenuto, durante l'esercizio 2011, nove riunioni, di cui quattro nella attuale composizione, ha partecipato, di norma, alle Assemblee sociali, nonché ai Consigli di Amministrazione;
- nel corso delle riunioni periodiche, ha posto in essere fruttuose interlocuzioni con l'Organo Amministrativo sull'andamento della gestione, su progetti futuri e sulle operazioni commerciali di maggiore rilievo, per dimensioni e caratteristiche effettuate dalla Società;
- ha intrattenuto con la Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. scambi informativi, riscontrando la continuità dell'attività di controllo contabile durante l'esercizio ed ha preso atto della dichiarazione di inesistenza di fatti censurabili. Nel corso dei vari incontri, la Società di revisione ha illustrato l'attività svolta con specifico riguardo agli accertamenti propedeutici alla redazione della relazione sul bilancio 2011;
- ha tenuto riunioni con l'Organismo di Vigilanza della società, durante le quali si è dato reciproco scambio di informazioni e dell'esito delle rispettive verifiche istituzionali;
- ha tenuto scambi informativi con il Collegio Sindacale della controllata Nucleco S.p.A. sull'attività svolta dalla stessa;
- ha considerato sufficienti le dotazioni e l'utilizzo di strumenti, elaborati e rilevazioni di indirizzo e di controllo gestori (Budget e relative riprevisions) ed ha valutato efficiente il sistema del controllo rischi;
- ha constatato l'adeguamento della struttura organizzativa in materia di privacy alla luce del d. lgs. 196/2003 e l'aggiornamento delle procedure informatiche relative all'archivio unico informatico;
- ha monitorato il sistema delle procedure amministrativo contabili dell'Audit nonché dell'apparato procuratorio, pervenendo al ragionevole convincimento circa l'adeguatezza e il generale corretto funzionamento del sistema in corso;
- ha valutato e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza del sistema

amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche tramite l'audizione diretta del Dirigente Preposto, nonché dei responsabili delle singole funzioni aziendali;

- ha verificato il Modello di Organizzazione e controllo ex art. 6 del d. lgs. N. 231/2001 vagliandone l'applicazione attraverso confronti con l'Organismo di Vigilanza. Ha constatato, altresì, l'avvenuto approfondimento delle nuove fattispecie di reato relative agli illeciti ambientali introdotti con il recente decreto legislativo 7 luglio 2011, n. 121

L'attività di vigilanza svolta ha consentito di appurare il superamento dell'anomalia, evidenziata dal precedente Collegio, riferita all'affidamento diretto di appalti in luogo delle procedure di gara previste dalla normativa vigente in materia. La percentuale dei contratti assegnati, tramite gara, è passata dal 34% del 2010 all'80% del 2011. E' stato raccomandato il proseguimento del circuito virtuoso tanto da imprimere, se possibile, una sempre maggiore economicità nell'intera gestione della Società, tenuto conto della sua natura interamente pubblica.

Nella gestione delle risorse umane e della organizzazione aziendale, è stato dato seguito ad azioni di consolidamento e di affinamento del modello di funzionamento di Sogin e della nuova organizzazione sviluppata dopo la fine del commissariamento. Ciò ha comportato un aumento del costo di personale che il Collegio raccomanda, comunque, di tenere sotto controllo, per le analoghe motivazioni di cui sopra, anche attraverso la riconsiderazione dell'attuale sistema di incentivazione.

Il Collegio, per quanto riguarda le risultanze dell'attività svolta, ha provveduto a trasmettere i verbali redatti al Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo ex art. 12 della legge 259/1958.

Non sono pervenuti esposti ovvero denunce ai sensi dell'art. 2408 del codice civile.

#### ▪ **Bilancio d'esercizio**

Il Collegio ha esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2011, che è stato messo a disposizione dello stesso nei termini di cui all'art 2429 c.c. , in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo demandato al Collegio la revisione legale del bilancio, lo stesso ha vigilato

sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire

Ha verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e anche a tale riguardo non ha osservazioni specifiche da formulare.

Per quanto a conoscenza del Collegio, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, del codice civile.

Il Collegio ha preso atto del bilancio consolidato.

#### ▪ Conclusioni

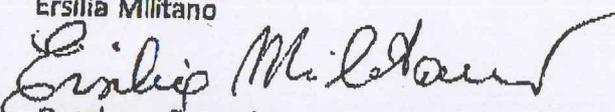
Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, contenute nella relazione di revisione del bilancio, che è stata messa a disposizione l'8 giugno 2012, nella quale non sono rappresentate criticità in ordine alla corretta rappresentazione in bilancio delle operazioni poste in essere con parti correlate (società controllata), nonché sulla esigenza di non svalutare crediti, comunque soggetti a contenzioso, il Collegio esprime il proprio nulla osta all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2011, da parte dell'Assemblea, così come redatto dagli Amministratori, nonché sulla proposta destinazione dell'utile.

Luogo e data

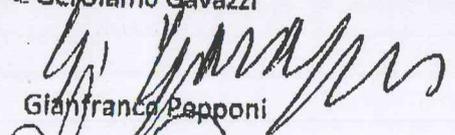
Roma 8 giugno 2012

Il Collegio Sindacale

Ersilia Militano



Gerolamo Gavazzi



Gianfranco Pepponi

